



**AKFEN HOLDİNG A.Ş.**  
**1 Ocak - 31 Aralık 2022**  
**Faaliyet Raporu**



SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN SERİ: II NO:14.1 SAYILI  
TEBLİĞİ'NE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞTIR.



KPMG Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.  
İş Kuleleri Kule 3 Kat:2-9  
Levent 34330 İstanbul  
Tel +90 212 316 6000  
Fax +90 212 316 6060  
www.kpmg.com.tr

## YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Akfen Holding Anonim Şirketi Genel Kurulu'na,

### Görüş

Akfen Holding Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 1 Ocak 2022-31 Aralık 2022 hesap dönemine ait tam set konsolide finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Grup'un durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolara ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

### Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS"lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar* (Bağımsızlık Standartları Dâhil) ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.



Yaptığımız bağımsız denetim, SPK tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun Grup'un durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtip yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi



Hatice Nesrin Tuncer, SMMM  
Sorumlu Denetçi  
10 Mart 2023  
İstanbul, Türkiye

## **İÇİNDEKİLER**

### **1) GENEL BİLGİLER**

### **2) AKFEN HOLDİNG VE 2022 YILINA GENEL BAKIŞ**

### **3) FAALİYETLER**

3.1) Faaliyet Konusu

3.2) Şirketlerin Faaliyet Gösterdiği Sektörler ve Operasyonel Faaliyetlerinin Değerlendirilmesi

### **4) FİNANSAL SONUÇLAR**

4.1) Şirketin 31 Aralık 2022 ve 2021 Karşılaştırmalı Konsolide Finansal Durum Tablosu

4.2) Şirketin 31 Aralık 2022 ve 2021 Karşılaştırmalı Konsolide Gelir Tablosu

4.3) Şirketin 31 Aralık 2022 ve 2021 Karşılaştırmalı Konsolide Nakit Akım Tablosu

### **5) DÖNEM İÇİ ÖNEMLİ GELİŞMELER**

5.1) Dönem içi önemli gelişmeler

5.2) Yatırımlar

5.3) Bağışlar

5.4) İlişkili Taraf Açıklamaları

5.5) Diğer Gelişmeler

### **6) DÖNEM SONRASI ÖNEMLİ GELİŞMELER**

### **7) SERMAYE PİYASASI ARAÇLARI**

### **8) KURUMSAL YAPI**

8.1) Ortaklık Yapısı

8.2) Yönetim Kurulu

8.3) Yönetim Takımı

8.4) Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar

8.5) İş Ortaklıkları ve Bağlı Ortaklıkların Sermayeleri ve Hisse Oranları

8.6) Personel ve İşçi Hareketleri

8.7) Temettü Politikası

8.8) Risk Yönetimi

### **EK: Genel Kurullar**

Şirketin ticaret ünvanı: Akfen Holding A.Ş.

Ticaret Sicil Numarası: 145672

Merkez Adresi: Koza Caddesi No: 22 GOP/ANKARA 06700

Tel: 0312 408 10 00 Faks: 0312 441 07 82

İstanbul Ofis Adresi: Büyükdere Caddesi No: 201 Levent/İSTANBUL 34394

Tel: 0212 319 87 00, Faks: 0212 319 87 10, Web Adresi: [www.akfen.com.tr](http://www.akfen.com.tr)

---

## 1) GENEL BİLGİLER

İşbu rapor 1 Ocak-31 Aralık 2022 hesap dönemine aittir. Şirket'in organizasyon, sermaye ve ortaklık yapısı, yönetim organı, üst düzey yöneticileri ve personel sayısına dair bilgiler işbu raporun 8 no'lu bölümünde verilmiştir. İmtiyazlı paylar ve payların oy haklarına dair bilgiler işbu raporun 8.1 nolu bölümünde verilmiştir.

## 2) AKFEN HOLDİNG VE 2022 YILINA GENEL BAKIŞ

Akfen Holding, 1999 yılında Türkiye'de kurulmuştur. 1976 yılında ilk şirketini kuran Akfen Holding'in faaliyet konusu; inşaat, deniz limanı işletmeciliği, deniz ulaşımı, katı atık hizmetleri, enerji, madencilik ve gayrimenkul gibi endüstri kollarında faaliyet gösteren bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarına yatırım yapmak, idare ve koordinasyonunu sağlamaktır.

Akfen Holding kuruluşundan beri yürüttüğü alt yapı inşaatlarındaki müteahhitlik faaliyetlerini, 1997 yılında kazanılan Atatürk Havalimanı YİD ile beraber müteahhitliğin dışına da taşımış ve havalimanlarında uyguladığı yatırım planlama modellerini Türkiye'nin birçok alt yapı projelerinde yatırımcı sıfatıyla uygulayarak Türkiye'nin öncü altyapı yatırım holdinglerinden birine dönüşmüştür.

Akfen Holding Yönetim Kurulu'nun 21 Eylül 2021 tarihli kararı ile, Şirketin çoğunluk paylarına sahip bulunan (%89,49) Akfen Altyapı'nın, tasfiyesiz ve bir bütün (kül) halinde Şirkete katılması suretiyle birleşmesine karar verilmiştir. 2 Kasım 2021 tarihinde gerçekleştirilen Akfen Holding Olağanüstü Genel Kurul toplantısında, birleşme oybirliği ile kabul edilmiştir. 10 Kasım 2021 tarihi itibarıyla Akfen Holding ve Akfen Altyapı birleşme işlemi tamamlanmış ve böylece Akfen Altyapı tasfiyesiz infisah olmuştur.

Bu birleşme sonucunda Akfen Altyapı'dan bağlı ortaklık olarak Akınısı Makina, Akfen Danışmanlık, Akfen Turizm, Akfen GPYŞ, Akfen Merter, BISS Savunma (yeni unvanı: BİZ Madencilik) Akfen Holding'in bağlı ortaklığı haline gelmiş, önceden iştirak olarak değerlendirilen Akfen İnşaat da yine bağlı ortaklık statüsüne gelmiştir. Ayrıca Travelex ve Tepe Akfen Reformer ise finansal yatırım olarak Akfen Holding'e geçmiştir.

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Akfen Holding'e ait doğrudan 12 adet bağlı ortaklık (31 Aralık 2021: 10 adet) bulunmaktadır. Şirketin doğrudan bağlı ortaklıkları, Akfen İnşaat, Akfen Danışmanlık, Akfen Turizm, Akfen GPYŞ, Akfen Merter, BİZ Madencilik, Adana İpekyolu, Akfen Enerji Gaz, Akfen Güneş Enerji, Ayrı Gayrimenkul, Zeki İnşaat, Temmuz Yatırım İnşaat ve Ağustos Yatırım İnşaat'tır.

Akfen Hastane Hizmetleri ve İşletmecilik A.Ş. ("Akfen Hastane")'nin (eski unvanı Akfen Rüzgar Enerjisi ve Ticaret A.Ş. ("Akfen Rüzgar")) Akfen Holding'te bulunan paylarının tamamı 22 Haziran 2022 tarihinde Akfen Turizm'e devredilmiş olup işbu tarih itibarıyla Akfen Turizm, Akfen Hastane'nin tek pay sahibi haline gelmiş olup Akfen Hastane, Akfen Holding'in dolaylı bağlı ortaklığı haline gelmiştir. Akfen Turizm ve Akınısı Yönetim Kurulu'nun 12 Ağustos 2022 tarihli kararı ile, Şirket'in çoğunluk paylarına sahip bulunan (%99,99) Akınısı'nın, tasfiyesiz ve bir bütün (kül) halinde Akfen Turizm'e katılması suretiyle birleşmesine karar verilmiştir. 22 Ağustos 2022 tarihi itibarıyla Akfen Turizm ve Akınısı birleşme işlemi tamamlanmış ve böylece Akınısı tasfiyesiz infisah olmuştur. 29 Temmuz 2022 tarihinde, sermayesinin tamamı Akfen Holding'e ait olan Temmuz Yatırım ve Ağustos Yatırım şirketleri kurulmuştur. 4 Temmuz 2022 tarihinde tescil edilen kısmi bölünme işlemi ile Akfen İnşaat'ta bulunan Koparan arsa Akfen Holding'in o dönem dolaylı bağlı ortaklıkları olan Ayrı Gayrimenkul'e, Tuluntaş arsa ise Zeki İnşaat'a devrolmuştur. Akfen İnşaat, aktifine kayıtlı bahsi geçen arsaları kısmi bölünme yoluyla aynı sermaye olarak koymuştur. Akfen İnşaat'tan devralınan arsalar nedeniyle ihraç edilen paylar Akfen Holding'e verilmiştir. Bunun sonucunda Akfen Holding'in Ayrı Gayrimenkul'deki payı %99,97, Akfen İnşaat'ın payı %0,03, Akfen Holding'in Zeki İnşaat'taki payı %89,14, Akfen İnşaat'ın payı ise %10,86 olmuştur ve Ayrı Gayrimenkul ve Zeki İnşaat, Akfen Holding'in doğrudan bağlı ortaklığı haline gelmiştir.

Ayrıca, 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla, Akfen Holding'e ait 5 adet iş ortaklığı ve 4 adet finansal yatırım bulunmaktadır (31 Aralık 2021: 5 iş ortaklığı ve 4 finansal yatırım).

Şirket'in Akfen GYO, Akfen Yenilenebilir Enerji, Acacia Maden, Akfen Çevre ve Su, ve MDO'da müşterek yönetim hakkı bulunmaktadır. MIP, TAV Yatırım, Travelex ve Tepe Akfen Reformer ise finansal yatırım olarak sınıflandırılmaktadır.

Bununla birlikte 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Akfen Holding'e ait 7 adet dolaylı bağlı ortaklık (31 Aralık 2021: 7 adet) bulunmaktadır. Şirket'in dolaylı bağlı ortaklıkları, Isparta Şehir Hastanesi Yatırım İşletme A.Ş. ("Isparta Şehir Hastanesi"), Eskişehir Şehir Hastanesi Yatırım İşletme A.Ş. ("Eskişehir Şehir Hastanesi"), Tekirdağ Şehir Hastanesi Yatırım İşletme A.Ş. ("Tekirdağ Şehir Hastanesi"), Hacettepe Teknokent Eği. ve Kli. Ar. Mer. Sağ. Ar-Ge Dan. Pro. San. Tic. A.Ş. ("HacettepeTeknokent"), Haziran Yatırım İnşaat A.Ş. ("Haziran Yatırım") ve Akfen Hastane'dir.

31 Aralık 2021 tarihinde dolaylı bağlı ortaklık olan Ayrı Gayrimenkul ve Zeki İnşaat 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla doğrudan bağlı ortaklık haline gelmiştir. 29 Temmuz 2022 tarihinde, sermayesinin tamamı Akfen İnşaat'a ait olan Haziran Yatırım kurulmuş ve böylece Akfen Holding'in dolaylı bağlı ortaklığı haline gelmiştir. Akfen Holding'in bağlı ortaklıkları arasında yer alan Akfen Enerji Üretim ve Ticaret A.Ş. ("Akfen Enerji Üretim"), 5 Mart 2021 tarihinde Akfen Holding bünyesinde birleşmiş, yine Akfen Holding'in dolaylı bağlı ortaklığı olan Isparta Yurt Yatırımları A.Ş. ("Isparta Yurt") ve doğrudan bağlı ortaklığı olan Masanda Turizm Yatırımları A.Ş. ("Masanda") şirketleri ise 9 Şubat 2021 tarihinde yine Şirket'in iş ortaklığı olan Akfen Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'ye satılmıştır.

Grup'un; PSA, Global InfraCo SP NEUM SLU, Kardan, Tepe İnşaat, İlbak Holding, Travelex Group, EBRD ve IFC gibi konusunda deneyimli ulusal ve uluslararası müteşebbislerle ortaklıkları mevcuttur. Grup'un ayrıca dünyanın başlıca otel zincirlerinden olan ACCOR S.A. ("Accor") ile Türkiye'de yapılmış/yapılacak Novotel ve Ibis otel markaları için bir çerçeve sözleşmesi mevcuttur.

## Yönetim Değerlendirmesi

*"2022 yılında Akfen Holding olarak altyapı sektöründeki faaliyetlerimize hız kaybetmeden devam ettik..."*

*31 Aralık 2022 sonunda toplam varlıklarımız 39,7 milyar TL seviyesine ulaşırken (2021-sonu: 29,2 milyar TL), özkaynaklarımızın toplamı 20,0 milyar TL (2021-sonu: 13,2 milyar TL) oldu. Bu kapsamda 2022'de net karımız ise 3,7 milyar TL seviyesine ulaştı (2021: 2,8 milyar TL). Aralık 2022 sonunda konsolide net borç pozisyonumuz ise 11,3 milyar TL seviyesindedir (2021-sonu: 9,5 milyar TL).*

*Türkiye'nin en büyük altyapı yatırım holdinglerinden biri olarak önümüzdeki dönemde de altyapı sektörünün her alanında gerçekleştirebilecek yatırım fırsatlarını değerlendirmeyi planlıyor; yüksek büyüme potansiyeline sahip, düzenli, öngörülebilir ve sürdürülebilir nakit akışı yaratacak ve Türkiye ekonomisine katkı sağlayacak alanlarda faaliyetlerimizi sürdürmeyi planlıyoruz."*

## 2022 yılına Genel Bakış

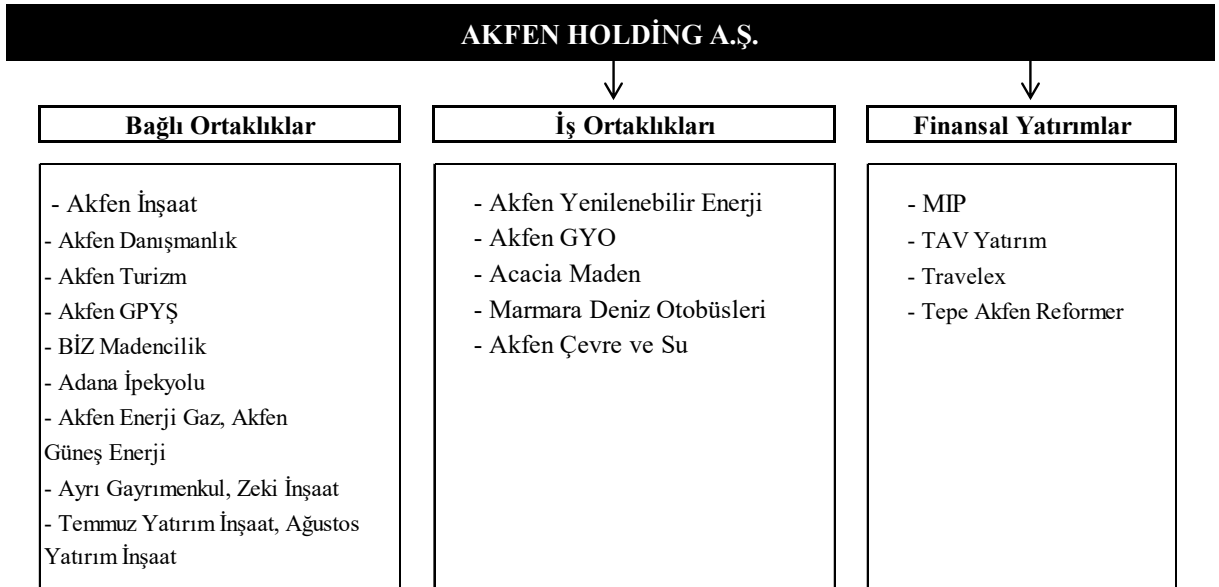
- ✓ Akfen Holding, 7 Şubat 2020 tarihinde nitelikli yatırımcılara ihraç etmiş olduğu 150 milyon TL nominal değerli, 2 yıl vadeli, tahvilin son kupon ödemesi (7,7mn TL) ve vade sonu ana para ödemesini 4 Şubat 2022'de yapmıştır.
- ✓ 22 Haziran 2022 tarihinde, Akfen Hastane'nin (eski ünvanı Akfen Rüzgar) Akfen Holding'de bulunan payları Akfen Turizm'e devredilmiş; işbu tarih itibarıyla Akfen Turizm, Akfen Hastane'nin tek pay sahibi haline gelmiştir ve Akfen Hastane, Akfen Holding'in dolaylı bağlı ortaklığı haline gelmiştir.
- ✓ Şirketimizin 2021 yılı faaliyet yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısı 25 Nisan 2022 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

- ✓ Akfen Holding bağı ortaklıkları Akınısı ve Akfen Turizm'in Akfen Turizm çatısı altında birleşme işlemi 22 Ağustos 2022 tarihinde tescil edilmiştir. Böylece Akfen Holding'deki Akınısı'ya ait olan %0,24 payın sahibi Akfen Turizm olmuştur.
- ✓ MIP, 2022 yılında Akfen Holding'e toplam 135mn TL temettü ödemesi yapmıştır.
- ✓ Akfen Holding, 17 Ekim 2022'de Oyak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılığıyla ve nitelikli yatırımcılara satış yöntemiyle, 179 gün vadeli, iskontolu faizli, 300 milyon TL nominal değerli, finansman bonusu ihracı gerçekleştirmiştir.
- ✓ Akfen Holding Yönetim Kurulu'nun 9 Aralık 2022 tarihli 2 milyar TL nominal değerine kadar, 60 aya kadar vadeli borçlanma araçlarının, yurt içinde halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcıya veya tahsisli satış yöntemiyle ihraç edilmesine ilişkin kararına istinaden Sermaye Piyasası Kurulu başvurusu 9 Aralık 2022 tarihinde yapılmıştır.
- ✓ Turkrating 14 Aralık 2022'de, Akfen Holding'in Uzun Vadeli Ulusal Kredi Derecelendirme Notunun TR AAA, Kısa Vadeli Ulusal Kredi Derecelendirme Notunun TR A1 ve görünümünün durağan olarak teyit edilmiş olduğunu açıkladı.
- ✓ Akfen Holding'in Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı 26 Aralık 2022 tarihinde, şirket merkezinde yapılmıştır. Toplantıda Şirket sermayesinin artırılması amacıyla, Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Şirketin Sermayesi" başlıklı 6. maddesinin tadil edilmesi hususu oybirliği ile kabul edilmiştir. Böylece, daha önceden 700 milyon TL olan Şirket sermayesi, 210 milyon TL artırılarak, 910 milyon TL'ye çıkarılmıştır. Genel kurul tescili 29 Aralık 2022'de yapılmıştır.
- ✓ 22 Temmuz 2022 tarihinde, Akfen Holding'in Acacia'da bulunan ve Acacia'nın toplam sermayesinin %4,5'ini oluşturan payları Bacacı Uluslararası Ticaret Yatırımları ve Yönetim A.Ş.'ye devredilmiştir.
- ✓ Akfen Holding'in sahip olduğu 129.990.000 TL nominal değerli Akfen GYO paylarının (sermayenin %10'u), 3,70 TL fiyatla, toptan alış satış işlemleri kapsamında satışı, 14 Kasım 2022 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Satış sonrasında Akfen Holding'in payı %13,94 olmuştur.

### 3) FAALİYETLER

#### 3.1) Faaliyet Konusu

Akfen Holding'in faaliyet gösterdiği sektörlerdeki doğrudan bağı ortaklıkları, iş ortaklıkları ile finansal yatırımları aşağıda sunulmuştur.



Akfen Holding'in iş ortaklıkları ve finansal yatırımlarının faaliyetlerine yönetim kurulu seviyesinde destek verilmektedir.

### **3.2) Şirketlerin Faaliyet Gösterdiği Sektörler ve Operasyonel Faaliyetlerinin Değerlendirilmesi**

#### **2022 Sonuçları**

#### **Bağlı Ortaklıklar**

#### **Akfen İnşaat**

Grup'un en eski şirketlerinden olan Akfen İnşaat, başlangıçta endüstriyel tesislerin fizibilite ve mühendislik hizmetlerini gerçekleştirmek için kurulmuş, sonrasında verdiği hizmetlerin yelpazesini endüstriyel tesislerin imalatı, kuruluşu ve montajı hizmetleri ile genişletmiştir. Şirket bugüne kadar, havaalanı terminalleri ve bağlı altyapı inşaatları, doğalgaz boru hatları/dağıtım sistemleri, hastaneler, okullar, öğrenci yurtları, rezidans konut projeleri, endüstriyel santraller, hidroelektrik enerji santralleri, su dağıtım, kanalizasyon sistemleri ve atıksu arıtma tesislerinin kurulumu gibi birçok altyapı projesini tamamlamıştır.

Halen Akfen İnşaat'ın faaliyet alanları hastane Kamu Özel İşbirliği projelerini yanı sıra (mevcut durumda Isparta, Eskişehir ve Tekirdağ hastane projeleri), yurt ve gayrimenkul/konut projelerini içermektedir.

#### **Diğer bağlı ortaklıklar**

Akfen Holding'in bağlı ortaklıkları arasında ayrıca Adana-Yumurtalık'ta 615 MWm-600 MWe elektrik enerjisi üretim kapasitesine sahip bir ithal kömür santrali geliştirmek için kurulmuş ve faal olmayan Adana İpekyolu, henüz faal olmayan Akfen Enerji Gaz, Akfen Güneş Enerji, Ayrı Gayrimenkul, Zeki İnşaat, Temmuz Yatırım İnşaat ve Ağustos Yatırım İnşaat şirketleri vardır.

Ayrıca, Akfen Altyapı Holding'den bağlı ortaklık olarak Akfen Turizm, Akfen GPYŞ, Akfen Danışmanlık, BİZ Madencilik şirketleri de 2021 yılında devralınmıştır.

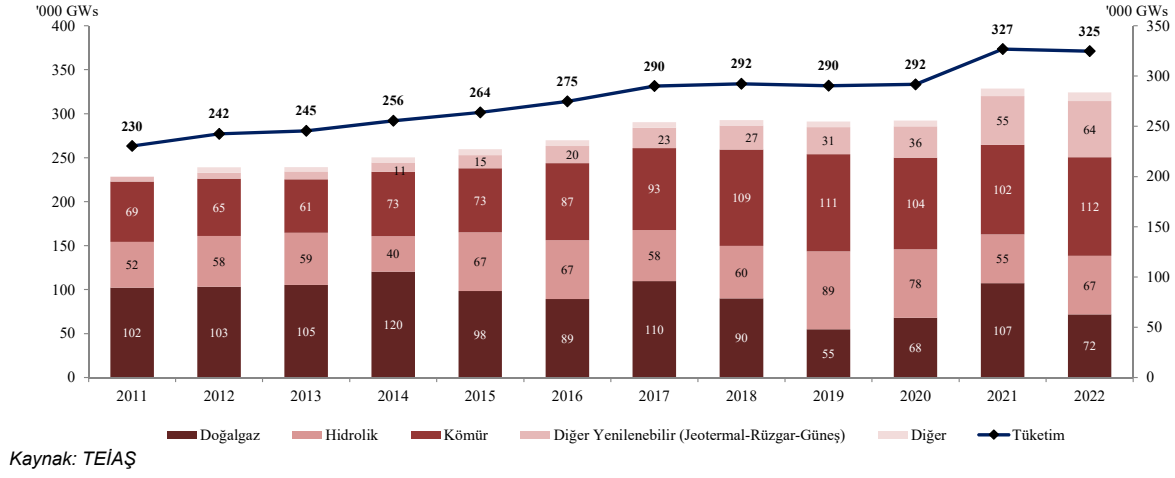
### **Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen İş Ortaklıkları ve Finansal Yatırımlar**

#### **Akfen Yenilenebilir Enerji**

Türkiye'nin toplam kurulu gücü 2022 yılında 103.809 MW'a ulaşmıştır. Kaynaklar bazında kurulu güç gelişimi incelendiğinde, toplam kurulu güç içinde %30,4 olan payı ile hidrolik santraller en yüksek paya sahip konumdadır. Hidrolik santralleri %24,4 ile doğalgaz+LNG, %21,0 ile kömür santralleri, %11,0 ile rüzgar, %9,1 ile güneş ve %4,1 (jeotermal- yenilenebilir atık- biyokütle) takip etmektedir. 2022 yılında bir önceki yıla kıyasla elektrik üretimi %1,3 oranında azalışla 324.243 GWs, elektrik tüketimi de %0,6 azalışla 324.797 GWs olmuştur.



## Kaynaklar Bazında Elektrik Üretimi Dağılımı ve Tüketim – Türkiye



### Akfen Yenilenebilir Enerji - 2022 yılındaki gelişmeler

2022 yılında, Akfen Yenilenebilir Enerji'nin toplam elektrik üretimi, bir önceki yıla göre %3,1 artmış ve 1.758 GWs olmuştur. Aralık 2022 sonu itibarıyla;

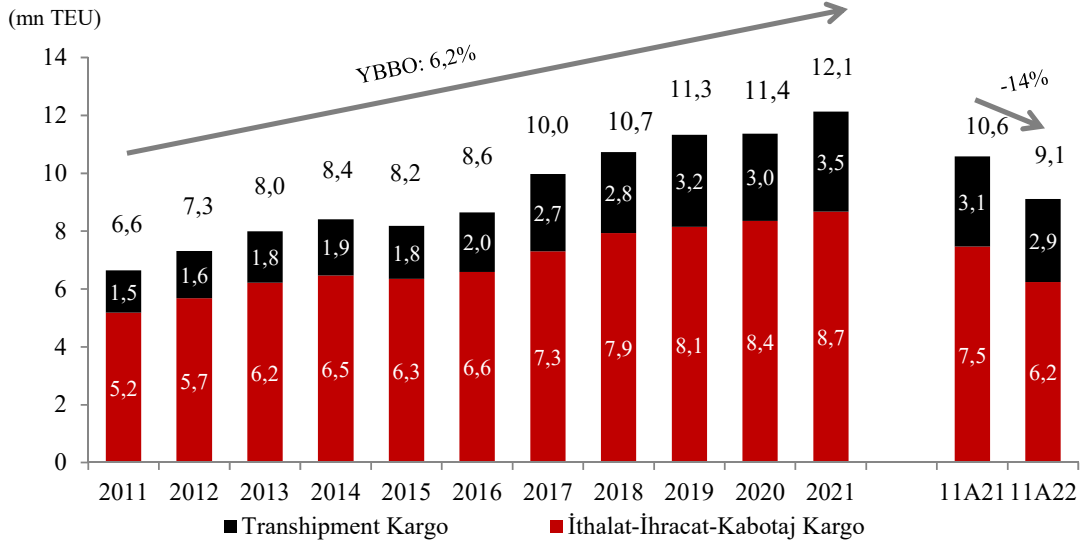
- HES Grubu'nda toplam 228,7 MW kurulu güç ve yıllık 894,9 GWs enerji üretim kapasitesine sahip 12 hidroelektrik santrali mevcuttur.
  - Kurtal şirketinin (7 MW Çiçekli HES) hisselerinin tamamı 28 Aralık 2022 itibarıyla devredilmiş olup, Akfen Yenilenebilir Enerji'nin Kurtal şirketine ait hissedarlığı sona ermiştir.
- GES Grubu toplam 121,4 MW kurulu güce, yıllık 195,7 GWs üretim kapasitesine sahip 35 santralden oluşan bir portföy ile üretim yapmaktadır.
- RES Grubu, toplam 348,9 MW kurulu güç kapasitesine ve yıllık toplam 1.088 GWs elektrik üretim kapasitesine sahip 6 santral ile üretim yapmaktadır.

Akfen Yenilenebilir Enerji, 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla yenilenebilir enerji santrallerinde toplam 699 MW kurulu güç kapasitesine ve yıllık toplam 2.178,9 GWs elektrik üretim kapasitesine sahiptir.

### MIP

TÜRKLİM verilerine göre; Türkiye'nin 2011-2021 döneminde konteyner elleçlemesi yıllık ortalama büyüme oranı %6,2 olmuştur. 2022 yılının ilk on bir ayında ise konteyner elleçlemesi, bir önceki yılın aynı dönemine göre %14 azalmış ve 9,1 milyon TEU olmuştur.

## Konteyner Hacmi Gelişimi – Türkiye



Kaynak: TÜRKLİM

TÜRKLİM verilerine göre; Türkiye'nin 2021 yılında konvansiyonel kargo miktarı ise %3,8 artış ile 140 milyon ton olarak gerçekleşmiştir. 2022 yılının ilk on bir ayında ise %16 artışla 148,2 milyon tona ulaşmıştır.

2022 yılında, MIP tarafından elleçlenen konteyner hacmi bir önceki yıla göre %3,6 düşüş göstermiş, toplam elleçlenen konteyner hacmi 2,0 milyon TEU olmuştur. Konvansiyonel kargo miktarı ise bir önceki yıla oranla %3,3 düşüşle 8,7 milyon ton olmuştur.

MIP, Akfen Holding'e 2022 yılında toplam 135mn TL temettü ödemesi yapmıştır.

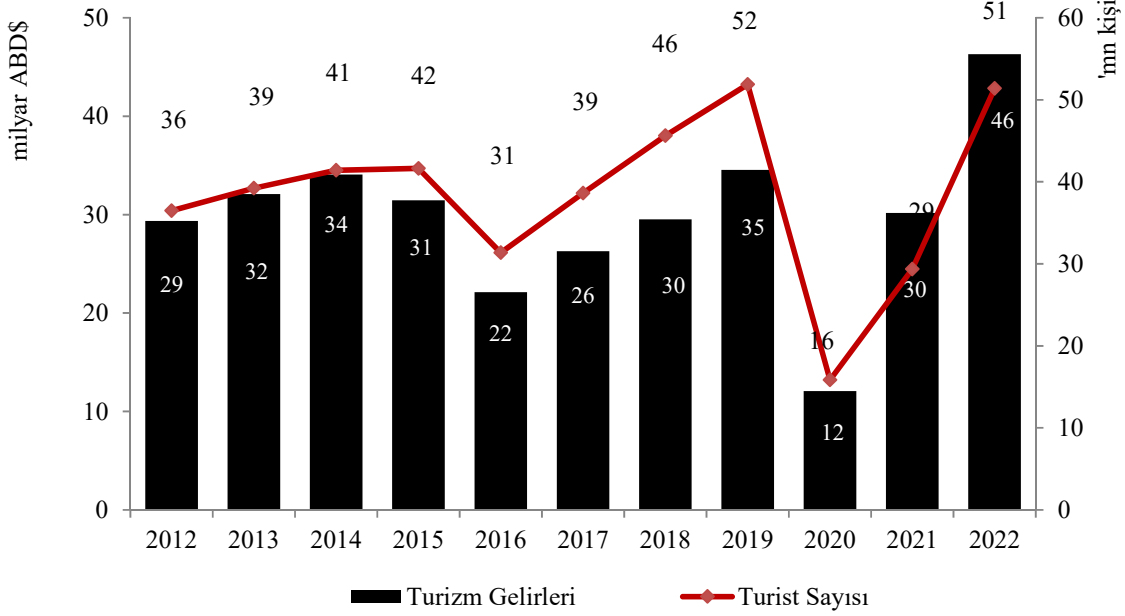
### Akfen GYO

Akfen GYO'nun ana faaliyet konusu, gayrimenkule dayalı sermaye piyasası araçlarına yatırım yapmak, gayrimenkul portföyü oluşturmak ve geliştirmektir. Akfen GYO, Haziran 1997'de yurt içi turizm sektöründe yatırım yapmak amacı ile kurulmuş, Ağustos 2006'da şirketin "Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı"na dönüştürülmesi tamamlanmıştır. Akfen GYO, hisseleri 11 Mayıs 2011'den beri "AKFGY" hisse kodu ile BİAŞ'da işlem görmektedir.

Akfen GYO'nun ana ortağı Akfen Holding dünyanın başlıca otel zincirlerinden olan Accor ile Novotel ve Ibis Otel markaları altında Türkiye'de otel projeleri geliştirmek için bir çerçeve sözleşme imzalamıştır. Akfen GYO, ağırlıklı olarak Novotel ve Ibis Otel markalı otel projeleri geliştirmekte ve Accor'un Türkiye'de faaliyet gösteren ve %100 iştiraki olan Tamaris'e kiralamaktadır.

9 Şubat 2021 itibarıyla Akfen GYO'nun Masanda Turizm ("Bodrum Loft" tatil köyü) ile Isparta Yurt (Kütahya ve Isparta yurtları) paylarının satın alım işlemleri tamamlanmıştır. Böylece şirket portföyüne, 92 oda kapasitesine sahip bir tatil köyü ve 7.840 yatak kapasiteli iki öğrenci yurdu eklemiştir. 30 Haziran 2021 tarihinde, birleşme işleminin tescil edilmesiyle, Isparta Yurt Yatırımları A.Ş. ile Masanda Turizm Yatırımları A.Ş. tüm aktif ve pasifleri ile birlikte Akfen GYO ile birleşerek tasfiyesiz infisah olmuştur.

## Turizm Gelirleri ve Turist Sayısı – Türkiye



Kaynak: TÜİK

Pandemi sonrasında turizm sektörü eski parlak günlerine hızlı bir dönüş yaptı. Seyahatlerin açılmasıyla birlikte 2021'de 30 milyona dayanan turist sayısı turizm gelirlerinin 2022 sonu itibarıyla 46,3 milyar ABD\$ yükselmesini sağlamıştır. Rusya-Ukrayna savaşı da pandemi sonrası artan turizm hareketliliğini etkileyen bir başka gelişme olmuştur.

31 Aralık 2022 itibarıyla, Akfen GYO'nun sahip olduğu 21 otelin toplam oda sayısı 3.720'dir. Koronavirüs pandemisinin etkilerinin hafifleyip, normalleşmeye dönülen 2022 yılında, Akfen GYO'nun sahip olduğu otellerin ortalama doluluk oranı, bir önceki yıla göre 10 puan artışla, %65 olarak gerçekleşmiştir. Bu dönemde toplam oda başına ortalama gelir 42,8 Avro olup bir önceki yıla göre %81 oranında artış göstermiştir.

### **İDO - Marmara Deniz Otobüsleri**

İDO, 16 Haziran 2011 tarihinde blok satış yöntemiyle eski ana ortağı olan İBB tarafından yapılan ihale ile Tepe İnşaat, Akfen Holding, Souter ve Sera Gayrimenkul Yatırım ve İşletme A.Ş. Ortak Girişim Grubu'na satılmıştır. İDO, şehir içi ve şehir dışı deniz yollarında "Deniz Otobüsü ve Hızlı Feribot Hatları" adı altında yolcu ve araç taşımacılığı yapmaktadır.

İDO'nun proje finansmanı yeniden yapılandırılması kapsamında 14 Ekim 2020 itibarıyla yapılan pay devirleri sonrasında şirketin ortaklık yapısı Akfen Holding %50 ve Tepe İnşaat %50 olmuştur. Bu kapsamda ayrıca, deniz taşımacılığı alanında faaliyet gösterecek, Marmara Deniz Otobüsleri 5 Mayıs 2021 tarihinde, %50/50 eşit paylarla, Akfen Holding, Tepe İnşaat ortaklığında kurulmuştur. İDO'nun proje finansmanı kredisi yeniden yapılandırılması 8 Temmuz 2021 tarihinde tamamlanmış, aynı tarihte İDO'nun 100% hissesi Akfen ve Tepe tarafından Marmara Deniz Otobüsleri'ne devredilmiştir.

İDO 50 deniz aracından (24 deniz otobüsü, 20 arabalı vapur, 5 hızlı feribot ve 1 hizmet gemisi) oluşan modern filosu ile 10 deniz otobüsü, 2 arabalı vapur ve 4 hızlı feribottan oluşan toplam 16 hat üzerinden, Marmara Denizi bölgesinde yolcu ve araç taşımacılığı hizmeti vermektedir. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla deniz otobüsleri, hızlı feribotlar ve araba vapurları toplam; yaz dönemi için 32.644, kış dönemi için 26.598 yolcu ve her iki dönem için 2.124 araç kapasitesine sahiptir.

2022 yılında, taşınan araç sayısı bir önceki yıla oranla %9,9 düşüş göstererek 5,3 milyon, taşınan yolcu sayısı ise %2,9 düşüşle 27 milyon olmuştur. Düşüşte iç pazarda yaşanan talep daralmasının yanı sıra artan yakıt maliyetleri nedeniyle tarife ve operasyonel değişikliklere gidilmesi etkili olmuştur.

### **Acacia Maden İşletmeleri**

Asya Maden İşletmeleri A.Ş. 2007 yılında kurulmuştur. 2011 yılında önce İlbak Holding ile bir ortaklık kuran şirkete, Akfen Grubu 2016 yılında %30 pay ile ortak olmuştur. Şirket halen faaliyetlerini Acacia Maden İşletmeleri A.Ş. adı altında Akfen Holding, İlbak Holding ve İzbir Madencilik A.Ş. ortaklığında sürdürmektedir. Şirket, Kastamonu ilinin Hanönü ilçesinde Gökırmak bakır madeni projesini inşa etmiştir.

28 Şubat 2018 tarihinde gerçekleşen birleşme işlemi ile, 16 Şubat 2017 tarihindeki kısmi bölünmeye konu olmuş şirketler haricinde Acacia Maden de Akfen Holding'e devrolmuştur. Acacia Maden 15 Mart 2019 tarihi itibari ile ilk satılabilir bakır üretimini yapmıştır.

Gökırmak Bakır Madeni'nde 2022 yılında bir önceki yıla göre %10 düşüşle toplam 1,7 milyon ton bakır cevheri işlenip, %25 artışla 130 bin ton bakır konsantresi üretilmiştir.

### **Akfen Çevre ve Su**

Akfen Su halen, müşterilerinin ihtiyaçları doğrultusunda yeni teknolojiler kullanılarak, sürdürülebilir ve çevreci Katı Atık Yönetim sistemleri geliştirilmesi ile katı atık yönetimi hizmetleri vermektedir. 30 Haziran 2022 itibarıyla verilmekte olan katı atık hizmeti, 3 adet KÖİ Şehir Hastanesi, MIP ve İDO'da devam etmiştir. 2022 yılında toplanan katı atık miktarı, bir önceki yıla göre, %17 düşüşle toplam 4.600 ton olmuştur. Şirket ayrıca, Kastamonu Acacia Maden Yıllıklı Arıtma Tesisi işletmesi işine 1 Haziran 2022 tarihi itibarıyla başlamıştır, bu kapsamda arıtılan atık su miktarı 749 bin m<sup>3</sup> olarak gerçekleşmiştir.

### **TAV Yatırım**

Akfen Holding, TAV Yatırım Holding'te bulunan, %21,68 payını, 10 Mayıs 2019 tarihli sözleşmeye istinaden 29 Mayıs 2019 tarihinde 500.000 ABD Doları bedelle Gazelle Yatçılık Gayrimenkul Turizm Otomotiv İç ve Dış Ticaret A.Ş.'ye devir ve teslim etmiş olup pay devri, devrin pay defterine işlenmesi için 12 Haziran 2019 tarihinde şirkete bildirilmiştir.

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla söz konusu devir işlemi henüz TAV Yatırım'ın pay defterine işlenmediği için TAV Yatırım finansal yatırımlar hesabında muhasebeleşmektedir.

### **Diğer finansal yatırımlar**

Ayrıca, 2021 yılı sonunda gerçekleşen Akfen Holding'in Akfen Altyapı ile birleşmesi sonrasında eklenen finansal yatırımlar Travelex Döviz Ticaret A.Ş. ve Tepe Akfen Reformer'dir.

#### 4) FİNANSAL SONUÇLAR

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla mali tablolar işbu rapor 8.5 nolu bölümdeki şirketlerin Akfen Holding'e konsolide edilmesi suretiyle hazırlanmıştır.

##### 4.1) Şirketin 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarı ile Özet Konsolide Finansal Durum Tablosu

TL 000	31.12.2022	31.12.2021
Nakit ve nakit benzerleri	3.190.698	1.979.924
Finansal yatırımlar	722.989	1.023.720
İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar	1.819.555	1.368.338
Diğer dönen varlıklar	368.661	320.627
<b>Toplam Dönen Varlıklar</b>	<b>6.101.903</b>	<b>4.692.609</b>
Finansal yatırımlar	7.462.429	4.882.153
Diğer alacaklar	456.056	847.511
İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar	13.784.376	11.076.971
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	6.658.204	5.110.706
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	2.216.786	1.303.814
Ertelenmiş vergi varlığı	2.105.602	991.463
Türev Araçlar	522.564	0
Diğer duran varlıklar	440.453	283.198
<b>Toplam Duran Varlıklar</b>	<b>33.646.470</b>	<b>24.495.816</b>
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>39.748.373</b>	<b>29.188.425</b>
Finansal Borçlar	17.034.412	13.698.830
Diğer Borçlar	1.840.968	1.468.856
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	405.645	261.333
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	513.106	590.881
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>19.794.131</b>	<b>16.019.900</b>
<b>Özkaynaklar</b>	<b>19.954.242</b>	<b>13.168.525</b>
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	19.945.913	13.202.434
Kontrol gücü olmayan paylar	8.329	(33.909)
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>39.748.373</b>	<b>29.188.425</b>

##### 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla Akfen Holding Konsolide Net/Brüt Borç\*

TL milyon	Net Borç	Brüt Borç
31 Aralık 2022	11.328	17.020
31 Aralık 2021	9.523	13.686

\* Tabloda TFRS 16 kapsamında muhasebeleştirilen borçlar hariç gösterilmiştir.

#### 4.2) Şirketin 31 Aralık 2022 ve 2021 karşılaştırmalı Özet Konsolide Gelir Tablosu

TL 000	2022	2021
<b>Hasılat</b>	<b>967.750</b>	<b>600.556</b>
<b>Brüt Kar</b>	<b>25.945</b>	<b>64.592</b>
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından paylar	1.116.198	895.364
<b>Esas Faaliyet Karı</b>	<b>6.761.094</b>	<b>7.275.746</b>
Net Yatırım faaliyetlerinden gelirler/(giderler)	(660.839)	163.650
Net finansman gideri	(3.430.051)	(4.788.647)
Vergi gideri	1.063.110	109.393
<b>Net Dönem Karı</b>	<b>3.733.314</b>	<b>2.760.142</b>
Kontrol gücü olmayan paylar	(1.888)	(7.219)
Ana ortaklık payları	3.735.202	2.767.361

#### 4.3) Şirketin 31 Aralık 2022 ve 2021 karşılaştırmalı Özet Konsolide Nakit Akış Tablosu

TL 000	2022	2021
Dönem karı/(zararı)	3.733.314	2.760.142
Dönem karı/(zararı) mutabakatı ile ilgili düzeltmeler	(2.757.394)	(1.471.959)
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler	454.885	126.253
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları	1.430.805	1.414.436
<b>İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları</b>	<b>3.048.965</b>	<b>2.303.129</b>
<b>Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları</b>	<b>(413.708)</b>	<b>(1.321.517)</b>
<b>Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları</b>	<b>(1.730.609)</b>	<b>(1.072.667)</b>
<b>Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış/(azalış)</b>	<b>1.212.977</b>	<b>356.479</b>
<b>Dönem başı nakit ve nakit benzerleri</b>	<b>1.976.765</b>	<b>1.620.286</b>
<b>Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri</b>	<b>3.189.742</b>	<b>1.976.765</b>

## 5) DÖNEM İÇİ ÖNEMLİ GELİŞMELER

### 5.1) Dönem içi önemli gelişmeler

Şirketimiz, nitelikli yatırımcılara 7 Şubat 2020 tarihinde ihraç etmiş olduğu 150mn TL nominal değerli, 2 yıl vadeli, 3 ayda bir kupon ödemesi tahvilin son kupon ödemesi (7,7mn TL) ve 150mn TL vade sonu ana para ödemesi 4 Şubat 2022’de yapılmıştır.

Akfen Holding A.Ş.’nin 2021 yılı faaliyet yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısı 25 Nisan 2022 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

14 Mart 2022 tarihinde Akfen Rüzgar Enerjisi ve Ticaret A.Ş.’nin unvanı, Akfen Hastane Hizmetleri ve İşletmecilik A.Ş. olarak tadil edilmiştir. Akfen Hastane’nin Akfen Holding’de bulunan payları 22 Haziran 2022 tarihinde Akfen Turizm’e devredilmiş olup işbu tarih itibarıyla Akfen Turizm, Akfen Hastane’nin tek pay sahibi haline gelmiştir.

4 Temmuz 2022 tarihinde tescil edilen bölünme işlemi nedeniyle,

- Akfen İnşaat’ta eş zamanlı sermaye azaltımı ve artışı yapılarak, 569.743 TL olan sermaye öncelikle 362.873 TL’ye azaltılmış, sonrasında da yeniden 569.743 TL’ye artırılmıştır.
- Ayrı Gayrimenkul’ün sermayesi 100 TL’den 342.298 TL’ye artırılmış, Akfen İnşaat’ın Ayrı Gayrimenkul’deki payı %0,03, Akfen Holding’in payı ise %99,97 olmuştur ayrıca Koparan’da bulunan arsalar Ayrı Gayrimenkul’e devredilmiştir.
- Zeki Grup’un sermayesi 2.520 TL’den 23.195 TL’ye artırılmış, Akfen İnşaat’ın Zeki Grup’taki payı %10,86, Akfen Holding’in payı ise %89,14 olmuştur, ayrıca Tuluntaş’ta bulunan arsa Zeki Grup’a devredilmiştir.

2022 yılında MIP’nin Akfen Holding’e yapmış olduğu temettü ödemesi toplamı 8,58 milyon ABD Doları’na ulaşmıştır.

22 Temmuz 2022 tarihinde, 18 Ocak 2021 tarihli pay devir sözleşmesine istinaden, Akfen Holding’in Acacia’da bulunan ve Acacia’nın toplam sermayesinin %4,5’ini oluşturan payları Bacacı Uluslararası Ticaret Yatırımları ve Yönetim A.Ş. (“Bacacı”)’ye devredilmiştir. İlbak Madencilik tarafından da aynı oranda pay devri yapılmış olup Bacacı, Acacia’da %9 oranında pay sahibi haline gelmiştir.

29 Temmuz 2022 tarihinde, sermayesinin tamamı Akfen İnşaat’a ait olan Haziran Yatırım İnşaat A.Ş. ve sermayesinin tamamı Akfen Holding’e ait olan Temmuz Yatırım İnşaat A.Ş., Ağustos Yatırım İnşaat A.Ş. kurulmuştur.

Hacettepe’nin 24 Haziran 2022 tarihinde yapılmış olan Genel Kurul toplantısında sermaye artışı yapılmasına karar verilmiş olup söz konusu sermaye artışı neticesinde Akfen İnşaat’ın Hacettepe’deki payı %99,76’ya ulaşmıştır. Söz konusu genel kurul kararı 2 Ağustos 2022 tarihinde tescil edilmiştir.

Isparta, Eskişehir ve Tekirdağ Şehir Hastanesi ile ilgili olarak; alt yüklenicilerle Akfen İnşaat arasında yapılmış olan sözleşmeler Akfen Hastane’ye devredilmiş olup, söz konusu devre ilişkin olarak İdare’nin onayının alınmasına müteakip alt yükleniciler faturalarını Akfen Hastane’ye, Akfen Hastane de Akfen İnşaat’a kesecektir. Isparta Şehir Hastanesi için 11 Ağustos 2022 tarihinde İdare onayı alınmış olup diğer hastaneler için onay süreci devam etmektedir.

Akfen Holding, 17 Ekim 2022’de Oyak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılığıyla ve nitelikli yatırımcılara satış yöntemiyle, 179 gün vadeli, 17.10.2022 vade başlangıç tarihli ve 14.04.2023 itfa tarihli, iskontolu faizli, 300.000.000.- TL nominal değerli, ISIN kodu TRFAKFH42316 olan finansman bonusu ihracı gerçekleştirmiştir.

Akfen Yenilenebilir Enerji, Moody’s’in Ekim 2022 çevresel ve sosyal yönetim ile sürdürülebilirlik raporunda 70 genel skor elde etti. Şirket, elektrik sektöründe dünyada tüm şirketler arasında birinci, tüm

sektörlerde Avrupa/Asya pazarında birinci oldu, yine tüm sektörlerde dünya pazarında ilk 30 şirket arasında yer aldı.

14 Mayıs 2022 tarihinde, Akfen İnşaat'ın, Hırvatistan'ın Zagreb şehrinde bulunan Sister of Mercy Hastanesi'nin Renovasyon ve Yeniden Yapım ihalesine Dost İnşaat şirketiyle (%60 Akfen-%40 Dost oranında ortaklık ile) birlikte verdiği teklif ihale komisyonu tarafından 3 Ağustos 2022 tarihinde kazanan teklif olarak açıklanmıştır. Gerekli prosedürlerin tamamlanmasına müteakip Kasım 2022 itibarıyla, proje sözleşmesi karşılıklı imzalanarak yürürlüğe girmiştir.

Akfen Holding'in sahip olduğu 129.990.000 TL nominal değerli Akfen GYO paylarının (sermayenin %10'u), 3,70 TL fiyatla, toptan alıŖ satıŖ işlemleri kapsamında satıŖı, 14.11.2022 tarihinde gerçekleştirilmiştir. SatıŖ sonrasında Akfen Holding'in payı %13,94 olmuştur.

#### Akfen GYO:

- Penguen Gıda Sanayi A.Ŗ.'nin (Penguen Gıda) Bursa Görükle'deki tesisi ile Gençođlu Holding, Orhan Ümit Gençođlu ve Turhan Gençođlu'na ait toplamda 226.465 m<sup>2</sup>'lik araziye sahip parsellerde Akfen GYO tarafından konsept proje geliŖtirilecektir. Akfen GYO, Penguen Gıda ve Tabanlıoğlu Mimarlık arasında "Karma Kullanım Projesi Mimari Ön Konsept Tasarım Hizmetleri Sözleşmesi" 10 Mart 2022 tarihinde imzalanmıştır.
- JCR Avrasya Derecelendirme A.Ŗ. tarafından Akfen GYO'nun önceki sene BBB (iyi kredi kalitesi) olarak açıklanan uzun vadeli ulusal kurum kredi rating notu 21 Nisan 2022'de A-'ye (yüksek kredi kalitesi) yükseltilmiştir.
- Akfen GYO'nun %51 oranında payına sahip olduğu iŖtiraki Fıratcan Turizm'in "İstanbul, Kadıköy'deki SöđütlüçeŖme tren istasyonu Yüksek Hızlı Tren Garı" projesinde 6 Eylül 2022 tarihinde gerçekteŖen proje deđiŖikliđi kapsamında sözleşme yenilenerek süresi 2051 yılına kadar uzatılmıştır.
- Akfen GYO, 14 Eylül 2022 tarihinde Muđla, Bodrum Yalıkavak'ta, 22.197 m<sup>2</sup> arsa 365 milyon TL bedelle tüm ruhsat ve izinleri hazır olarak nakden satın alınmıştır. Arsa için Akfen İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ŗ ile müteahhitlik sözleşmesi imzalanmıştır.
- Akfen GYO, 29 Aralık 2022'de, Akfen GYO Milas KıyıkıŖlacık'ta 83.625 m<sup>2</sup>'lik arsanın sahibi olan Gökliman Yatırım İnşaat Turizm ve Jeotermal Tic. A.Ŗ. şirketinin tamamını Akfen GPYŖ'den %40 iskonto ile 477 milyon TL bedelle satın almıştır.

## **5.2) Yatırımlar**

2022 yılında toplam 60.929 bin TL tutarında maddi ve maddi olmayan duran varlık, yatırım amaçlı gayrimenkul yatırımları ve diğer yatırımlar yapılmıştır (2021: 40.109 bin TL).

## **5.3) Bağışlar**

Akfen Holding'in 2022 yılında çeŖitli dernek ve vakıflara yaptığı solo yardım tutarı 1.106.944,22 TL'dir (2021: 1.770.050,27 TL).

## **5.4) İliŖkili Taraf Açıklamaları**

- a) İliŖkili taraflardan ticari alacaklar/iliŖkili taraflara ticari borçlar

Grup'un 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla iliŖkili taraflardan kısa vadeli ticari alacakları aŖađıdaki gibidir:



	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Akfen Yenilenebilir	11.561	3.896
Akfen İnşaat Turizm ve Akfen Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. Adi Ortaklığı	8.968	13.438
Farklı Yatırım İnşaat A.Ş.	1.743	1.363
Diğer	4.541	1.299
	<b>26.813</b>	<b>19.996</b>

Grup'un 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflara kısa vadeli ticari borçları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Akfen GYO	5.463	3.909
Akfen Çevre ve Su	4.364	3.220
MIP	1.540	1.892
Diğer	-	209
	<b>11.367</b>	<b>9.230</b>

Grup'un 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflara uzun vadeli ticari borçları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Diğer	191	-
	<b>191</b>	<b>-</b>

b) İlişkili taraflardan diğer alacaklar/ilişkili taraflara diğer borçlar

Grup'un 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan uzun vadeli diğer alacakları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
İzmir Maden	307.071	207.142
Acacia Maden(**)	131.200	298.208
Akfen Yenilenebilir(**)	-	328.998
Diğer	1.926	807
	<b>440.197</b>	<b>835.155</b>

(\*) Acacia Maden'in sermaye artırımını ile ilgili alacaklardan oluşmaktadır. İlgili alacaklar için piyasa koşulları ile aynı düzeyde faiz oranları üzerinden finansman geliri elde etmektedir.

(\*\*) Şirket'in grup bünyesinde yer alan firmaların işletme sermayesi ve devam eden yatırımların finansmanını sağlamak amacıyla vermiş olduğu tutarlardan oluşmakta olup Şirket, ilgili alacaklar için piyasa koşulları ile aynı düzeyde faiz oranları üzerinden finansman geliri elde etmektedir.

Grup'un 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflara kısa vadeli diğer borçları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Şirket Ana Ortakları	36.570	25.465
İlbak Madencilik San. Ve Tic. A.Ş.	-	14.682
Diğer	22	348
	<b>36.592</b>	<b>40.495</b>

Grup'un 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflara uzun vadeli diğer borçları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
MIP Diğer Ortaklar(*)	572.353	293.127
Akfen International BV(**)	500.824	542.532
Şirket Kurucu Ortağı	263.567	193.103
MIP(***)	214.818	185.588
Fıratcan Turizm(****)	202.130	162.232
Akfen Çevre ve Su	-	6.449
Diğer	4.582	3.971
	<b>1.758.274</b>	<b>1.387.002</b>

(\*) MIP'den alınan borcun vadesi geldiğinde MIP diğer ortaklarına ödenecek kısımdır. Söz konusu borç tutarının belirli bir vadesi bulunduğundan iskonto edilerek muhasebeleştirilmiştir.

(\*\*) Şirket'in kurucu ortağına ait olup ilgili bakiyeler, piyasa koşullarında faiz oranları işletilen borçlardan oluşmaktadır.

(\*\*\*) Şirket'in ortağının finansal yatırımı olup, söz konusu borç tutarının belirli bir vadesi bulunduğundan iskonto edilerek muhasebeleştirilmiştir.

(\*\*\*\*) Akfen GYO'nun iştirakinden alınan borç olup söz konusu borca piyasa koşullarında faiz işletilmektedir.

Grup'un 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan kısa vadeli ertelenmiş gelirler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Akfen GYO (*)	17.313	-
	<b>17.313</b>	<b>-</b>

(\*) Akfen GYO'nun Yalıkavak arsası üzerinde geliştirmeyi planladığı projeye ilişkin olarak alınan inşaat avanslarından oluşmaktadır.

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait ilişkili taraflarla yapılan başlıca işlemler aşağıdaki gibidir:

		1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
MIP	Temettü geliri	135.340	151.963
Acacia	Faiz geliri	18.931	89.516
Akfen Yenilenebilir	Faiz geliri	49.658	51.452
İzmir Maden	Faiz geliri	12.810	6.875
Akfen Yenilenebilir	Diğer gelirler	10.403	3.411
Diğer	Faiz geliri	112	767
Diğer	Diğer gelirler	10.159	1.593
MIP	Reeskont faiz (gideri)/geliri	(19.272)	105.183
Akfen Çevre	Diğer gider	(17.564)	(14.272)
Şirket Ana Ortağı	Kira gideri	(2.558)	(1.629)
Diğer	Faiz gideri	(14)	(60)
Diğer	Diğer giderler	(1.040)	-
Şirket Kurucu Ortağı	Reeskont faiz gideri(*)	-	(62.360)
Akfen International	Faiz gideri	-	(11.150)
Akfen GYO	Şirket satış zararı	-	(45.071)
Akfen GYO	Şirket satış zararı	-	(74.707)
Akfen GYO	Kira geliri	1.435	1.586
Akfen International	Rüçhan hakkı satış zararı	-	(11.304)

(\*) Detayları Not 1'de verilen Akfen Holding hisselerinin Akfen Altyapı'ya devri neticesinde oluşan ticari borç tutarının iskonto edilmesiyle oluşan reeskont faiz gideri/geliridir.

## 5.5) Diğer Gelişmeler

### Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetim ve Kamu Denetimleri

2022 yılında Akfen Holding A.Ş.'de yapılan olağan kamu denetimi yoktur. Özel denetimler ise KPMG Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş tarafından yapılan Bağımsız Denetim, Kuzey Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından Vergi ve Ticaret Kanunu kapsamında yapılan diğer denetimlerdir.

## **Davalar**

31 Aralık 2022 itibarıyla Şirket'in kısa vadeli ve uzun vadeli dava karşılığı bulunmamaktadır.

## **Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri hakkında uygulanan yaptırımlar**

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve Yönetim Kurulu üyeleri hakkında uygulanan idari ve adli yaptırımlar yoktur.

## **6) DÖNEM SONRASI ÖNEMLİ GELİŞMELER**

2 Ocak 2023 tarihinde Akfen Holding tüm hisselerine sahip olduğu bağlı ortaklığı BİZ Madencilik'in %50 hissesinin İlbak Madencilik'e devrini gerçekleştirmiştir.

5 Ocak 2023 tarihinde Akfen Holding Akfen Çevre ve Su'daki TASK Water BV'nin %50 hissesinin 500.000 Avro bedelle alımını tamamlanmış, böylece, Akfen Holding Akfen Çevre ve Su'nun %100 sahibi olmuştur.

Akfen GPYŞ Yönetim Kurulunun 12.01.2023 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile, Ayrı Gayrimenkul paylarının Akfen Gayrimenkul Portföy Yönetimi A.Ş. Birinci Gayrimenkul Yatırım Fonu'na devredilmesine karar verilmiştir. Söz konusu devir işlemi 13.01.2023 tarihinde tamamlanmış olup Akfen Holding'e ait 342.198.000 adet Ayrı payı ve Akfen İnşaat'a ait 100.000 adet Ayrı payı Fon'a devredilmiştir.

18 Ocak 2023'te Akfen Holding, EBRD ve IFC'nin Akfen Yenilenebilir Enerji'deki hisselerini satın almak suretiyle şirketin %100 sahibi olmuştur.

6 Şubat 2023 tarihinde Kahramanmaraş merkezli yaşanan, pek çok ilimizi etkileyen ve tüm ülkemizi sarsan depremlerin yarattığı olumsuzluklar nedeniyle 8 Şubat 2023 tarihli 32098 sayılı Resmi Gazete uyarınca Adana, Adıyaman, Diyarbakır, Gaziantep, Hatay, Kahramanmaraş, Kilit, Malatya, Osmaniye ve Şanlıurfa illerinde üç ay süreyle olağanüstü hal ilan edilmesine karar verilmiştir. Söz konusu doğal afete ilişkin gelişmeler yakından izlenmektedir.

10 Kasım 2021 tarihinde Credit Europe Bank NV ile Akfen GYO, Akfen GT ve Akfen Karaköy arasında yapılan Faiz Oranı Takas işleminin 16 Şubat 2023 tarihinde iptali sonucu, faiz avantajıyla birlikte IRS işleminin başladığı tarihten itibaren kümülatif 8.522.809 Avro tutarında gelir elde edilmiştir.

6 Şubat 2023 tarihinde, EBRD ve IFC'nin Akfen Yenilenebilir Enerji'deki paylarının satın alımının finansmanı için Türkiye Garanti Bankası A.Ş. ve Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O. Başkent Kurumsal Şubesi ile, Akfen Holding'e azami 50.800.000 USD kullanılması amacıyla kredi sözleşmesi (teminat belgeleri ile birlikte) imzalanmıştır.

Isparta Şehir Hastanesi pazar testi ön yeterlilik ihale ilanı 9 Şubat 2023 tarihinde yayınlanmıştır, 17 Mart 2023 tarihinde ön yeterlilik ihaleleri yapılacaktır.

16 Şubat 2023 tarihinde, Keskin Gayrimenkul Turizm Yatırım Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Keskin")'nin Akfen Karaköy'deki 1.531.385 adet payı ve Bilal Keskin'in 172 adet payı (%1,28) Akfen Holding tarafından devralınmıştır. Aynı şekilde Akfen GT'ye de devirler yapılmış olup bu devirler neticesinde Keskin'in ve Bilal Keskin'in Akfen Karaköy'de payı kalmamıştır.

Akfen İnşaat Grubu sermaye piyasası araçları sukuk ve tahvil ihraçları için hazırlıklar yapmaktadır.

Emeklilikte Yaşa Takılanlara (EYT) ilişkin düzenlemenin yer aldığı 7438 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu ile 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun 3 Mart 2023 tarihli ve 32121 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Bu husus, TMS 10 Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar standardı kapsamında raporlama döneminden sonraki düzeltme gerektirmeyen bir olay olarak değerlendirilmekle birlikte, Grup'un operasyonları ve konsolide finansal durumu üzerindeki etkisinin ölçülmesine ilişkin çalışmalar devam etmektedir.

SPK, Akfen Holding'in Akfen Yenilenebilir Enerji sermayesinde sahip olduğu 340.370.703 TL nominal değerli B Grubu payın halka arzına onay vermiştir. Halka arz edilecek paylara ilişkin talep toplama 8 Mart 2023 ile 10 Mart 2023 tarihleri arasında yapılmıştır.

## **7) SERMAYE PİYASASI ARAÇLARI**

Şirketimiz, Oyak Yatırım aracılığıyla nitelikli yatırımcılara, 7 Şubat 2020 vade başlangıç tarihli 150mn TL nominal değerli, 2 yıl vadeli, 3 ayda bir kupon ödemeli tahvil ihracı gerçekleştirmiştir (ISIN Kodu "TRSAKFH22212"). Tahvil 11 Şubat 2020 tarihi itibarıyla Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamıştır.

- Söz konusu tahvilin 4 Şubat 2022 tarihinde yapılan 8. ve son kupon ödeme dönemine ilişkin faiz oranı %5,1630 olarak kesinleştirilmiştir (yıllık bileşik %22,37).
- Söz konusu tahvilin son kupon ödemesi (7,7mn TL) ve 150mn TL vade sonu ana para ödemesi 4 Şubat 2022'de yapılmıştır.

Akfen Holding, 17 Ekim 2022'de Oyak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılığıyla ve nitelikli yatırımcılara satış yöntemiyle, 179 gün vadeli, 17.10.2022 vade başlangıç tarihli ve 14.04.2023 itfa tarihli, iskontolu faizli, 300.000.000.- TL nominal değerli, ISIN kodu TRFAKFH42316 olan finansman bonusu ihracı gerçekleştirmiştir.

## 8) KURUMSAL YAPI

### 8.1) Ortaklık Yapısı - 31 Aralık 2022

Ortağın Ticaret Unvanı/ Adı Soyadı	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)
Pelin AKIN ÖZALP	428.651.679	47,10
Selim AKIN	428.651.679	47,10
Hamdi AKIN	29.902.260	3,29
Akfen Holding A.Ş.	20.647.511	2,27
Akfen Turizm Yatırımları ve İşletmecilik A.Ş.	2.146.871	0,24
<b>TOPLAM</b>	<b>910.000.000</b>	<b>100,00</b>

### 8.2) Yönetim Kurulu

Akfen Holding'in 28 Temmuz 2021 tarihinde gerçekleştirilen 2020 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında, Yönetim Kurulu'na üç yıl süreyle Hamdi Akın, İrfan Erciyas, Selim Akın, Pelin Akın Özalp ve Sıla Cılız İnanç yeniden seçilmiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı	İcracı Üye Olup Olmadığı
Hamdi AKIN	Yönetim Kurulu Başkanı	Bağımsız Üye Deđil	İcracı Üye
İrfan ERCİYAS	Yönetim Kurulu Üyesi / Murahhas Aza	Bağımsız Üye Deđil	İcracı Üye
Selim AKIN	Yönetim Kurulu Üyesi / Başkan Vekili	Bağımsız Üye Deđil	İcracı Üye
Pelin AKIN ÖZALP	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye Deđil	İcracı Üye
Sıla CILIZ İNANÇ	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye Deđil	İcracı Üye

### Yönetim Kurulu Üyeleri Yetki ve Sınırı

Yönetim Kurulu Başkanı ve üyeleri, TTK'nın ilgili maddeleri, Şirket Esas Sözleşmesi ve Akfen Holding A.Ş. Yönetim İç Yönergesi'ne uygun olarak Şirketin temsili ve yönetimini gerçekleştirmektedir.

### 8.3) Yönetim Takımı

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda Şirkette Üstlendiđi Görevler
Selim AKIN	Yönetim Kurulu Üyesi Başkan Vekili/Genel Müdür	Yönetim Kurulu Üyesi Başkan Vekili
F. Gülbin UZUNER BEKİT	Genel Müdür Yardımcısı - Finansman (CFO)	Finans Koordinatörü
Gündođan DURAK	Genel Müdür Yardımcısı - Mali İşler	-
Tuba ŞAHANÖĐLU	Genel Müdür Yardımcısı - İş Geliştirme	İş Geliştirme Koordinatörü
Rafet YÜKSEL	Muhasebe Koordinatörü	Muhasebe Müdürü
Abidin Ođuz ŞİMŞEK	Finansman Koordinatörü	Akfen Altyapı - Finans Müdürü
Serpil Turhan	Kurumsal Kaynak Planlama Koordinatörü/Y.K. Denetim Danışmanı	İç Denetim Koordinatörü
İdil Güngördü	Hukuk İşleri Koordinatörü	Akfen Altyapı-Hukuk Müdürü

#### 8.4) Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar

31 Aralık 2022 tarihinde sona eren döneme ait Akfen Holding ve bağlı ortaklıkları için üst düzey yöneticilere sağlanan kısa vadeli faydalar toplamı 41.293 bin tam TL (2021: 21.708 bin tam TL) tutarında olup, yasal mevzuat uyarınca yapılan açıklamalara uyulmakta ve şirketin ücret politikası doğrultusunda işlem yapılmaktadır.

#### 8.5) İş Ortaklıkları ve Finansal Yatırımların sermayeleri ve hisse oranları

Şirketimizin başlıca faaliyette olan bağlı ortaklık, finansal yatırım ve iş ortaklıklarının unvanları, sahiplik oranı (doğrudan ve dolaylı ortaklık payları toplamı) ve konsolidasyon yöntemi aşağıdaki gibidir.

Ticaret Ünvanı	31 Aralık 2022	Konsolidasyon Yöntemi
	Sahiplik Oranı (%)	
Akfen İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş.	100,0	Bağlı ortaklık
Akfen Danışmanlık ve Proje Geliştirme A.Ş.	100,0	Bağlı ortaklık
Akfen Turizm Yatırım ve İşletme A.Ş.	100,0	Bağlı ortaklık
Akfen Gayrimenkul Portföy Yönetimi A.Ş.	100,0	Bağlı ortaklık
Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş.	66,91	Özkaynak yöntemi
Akfen Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	13,94	Özkaynak yöntemi
Acacia Maden İşletmeleri A.Ş.	25,5	Özkaynak yöntemi
Akfen Çevre ve Su Yatırım Yapım İşletme A.Ş.	50,00	Özkaynak yöntemi
Marmara Deniz Otobüsleri Yatırım ve İşletme A.Ş.	50,00	Özkaynak yöntemi
Mersin Uluslararası Liman İşletmeciliği A.Ş.	10,00	Finansal yatırım
TAV Yatırım Holding A.Ş.	21,68	Finansal yatırım
Travelex Döviz Ticaret A.Ş.	10,0	Finansal yatırım
Tepe Akfen Reformer	26,0	Finansal yatırım

#### 8.6) Personel ve İşçi Hareketleri

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla; Akfen Holding ve iş ortaklıklarının çalışan sayısı sırasıyla 60 (31 Aralık 2021: 54) ve 4.484 (31 Aralık 2021: 5.137)'dir.

#### 8.7) Temettü Politikası

Şirketimiz Akfen Holding, Türk Ticaret Kanunu, vergi mevzuatı, ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ve Şirketimizin Esas Sözleşmesi'ne uygun olarak kâr dağıtımını kararlarını belirlemektedir.

Kâr payı dağıtımında pay grupları arasında imtiyaz yoktur.

Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin "Kârın Dağıtımını" başlıklı 18. Maddesinde; genel kanuni yedek akçe ayrıldıktan sonra, kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Türk Ticaret Kanununa uygun olarak birinci temettü ayrılacağı, bu indirimler yapıldıktan sonra, Genel Kurulun, kâr payının, yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, çeşitli amaçlarla kurulmuş vakıflara ve benzer nitelikteki kişi ve kurumlara dağıtılmasına karar verme hakkına sahip olduğu ve Pay sahipleri için belirlenen birinci temettü dağıtıldıktan sonra kalan dağıtılacak kârın %1'inin Türkiye İnsan Kaynakları Vakfı'na dağıtılması hususu düzenlenmektedir.

Kâr dağıtım kararında, uzun vadeli Holding stratejilerimiz, grup şirketlerinin sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınmaktadır.

Dağıtılmasına karar verilen kârın dağıtım şekli ve zamanı, Yönetim Kurulu'nun bu konudaki teklifi üzerine Genel Kurul'ca kararlaştırılır.

Genel Kurul tarafından verilen kar dağıtım kararı geri alınmaz.

### **8.8) Risk Yönetimi**

Aralık 2012'de Şirketimiz Yönetim Kurulu'nca; Aday Gösterme Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de yerine getirmekte olan Kurumsal Yönetim Komitesi'nin; Riskin Erken Saptanması çerçevesinde yaptığı çalışmalar neticesi nihai hale getirilen Risk Yönetimi El Kitabı'nın Şirketimizde uygulanması onaylanmıştır.

Şirketimizde Risk yönetimi faaliyetleri, Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı'na bağlı Bütçe, Planlama ve Risk Yönetimi Koordinatörlüğü'nce yürütülmektedir.

2012 yılında, kurumsal risk yönetimi faaliyetlerinin sistematik hale getirilmesi ve Grup bünyesinde risk kültürünün oluşturulması amacıyla, kurumsal risk yönetimi konusunda danışmanlık hizmeti alınmıştır. Bu kapsamda Holding ve bağlı ortaklıkları bünyesinde risk envanterleri oluşturulmuştur. Holding ve bağlı ortaklıkları Akfen Altyapı, Akfen İnşaat, Akfen Enerji, Akfen Yenilenebilir ve Akfen GYO şirketlerindeki tüm süreçleri kapsayacak risk haritaları ve süreçlere ilişkin kontrol aktiviteleri ile alınması gereken aksiyonlar tanımlanmıştır. Söz konusu aksiyonların uygulamalarına başlanmıştır. Bu kapsamda 2014 yılında yönetim raporlama sistemi kurulmuş ve kullanılmaya başlanmıştır.

İç Kontrol Mekanizması: Şirketimizde İç Kontrol Mekanizması, etkin bir şekilde Yönetim Kurulu tarafından kendilerine verilen görevleri yerine getirmektedir.

Risk Yönetimi: Akfen Holding etkilendiği riskleri; finansal, operasyonel, sermayeye ilişkin riskler olarak sınıflandırmıştır.

## **EK: Genel Kurullar**

*Akfen Holding A.Ş. 'nin 2021 yılı faaliyet yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısı 25 Nisan 2022 tarihinde gerçekleştirilmiştir.*

Bu kapsamda özetle;

- 2022 yılı için bağımsız denetim kuruluşu olarak hizmet alınacak kuruluşun, KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi'nin belirlenmesine oybirliği ile karar verildi,
- Yönetim Kurulu Üyelerine ücret, huzur hakkı ve sair hak ödenmemesine oybirliği ile karar verildi,
- Yönetim Kurulu'nun önerisi üzerine, kar dağıtımı yapılmamasına oybirliği ile karar verildi.

*Akfen Holding A.Ş. 'nin Olağanüstü Genel Kurul toplantısı 26 Aralık 2022 tarihinde gerçekleştirilmiştir.*

- Şirket sermayesinin artırılması amacıyla, Şirket Esas Sözleşmesi'nin “Şirketin Sermayesi” başlıklı 6. maddesinin tadil edilmesi hususu genel kurulun onayına sunulmuş ve oybirliği ile kabul edilmiştir.



## KISALTMA VE TANIMLAR

Acacia Maden	Acacia Maden İşletmeleri A.Ş.
Adana İpekyolu	Adana İpekyolu Enerji Üretim Tic. San. A.Ş.
Akfen Altyapı	Akfen Altyapı Holding A.Ş. (Eski Ünvanı: Akfen Altyapı Danışmanlık A.Ş.)
Akfen Danışmanlık	Akfen Danışmanlık ve Proje Geliştirme A.Ş.
Akfen Holding/Akfen/Grup/ Holding/Şirket	Akfen Holding A.Ş.
Akfen Enerji Gaz	Akfen Enerji Gaz Santrali Yatırımları ve Ticaret A.Ş.
Akfen Enerji Üretim	Akfen Enerji Üretim ve Ticaret A.Ş.
Akfen GPYŞ	Akfen Gayrimenkul Portföy Yönetimi A.Ş.
Akfen GYO	Akfen Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.
Akfen Hastane	Akfen Hastane Hizmetleri ve İşletmecilik A.Ş.
Akfen İnşaat	Akfen İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş.
Akfen International	Akfen International Holding B.V.
Akfen Çevre ve Su	Akfen Çevre ve Su Yatırım Yapım İşletme A.Ş.
Akfen Güneş Enerji	Akfen Güneş Enerjisi Yatırım ve İşletme A.Ş.
Akfen Karaköy	Akfen Karaköy Gayrimenkul Yatırımları ve İnşaat A.Ş.
Akfen Merter	Akfen Merter Gayrimenkul Turizm ve İnşaat A.Ş.
Akfen Rüzgar Enerji	Akfen Rüzgar Enerjisi ve Ticaret A.Ş.
Akfen Yenilenebilir Enerji/Akfen Yenilenebilir	Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş.
Akfen Turizm	Akfen Turizm Yatırım ve İşletme A.Ş.
Akınısı Makina	Akınısı Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Ayrı Gayrimenkul	Ayrı Gayrimenkul Yatırım A.Ş.
BİAŞ	Borsa İstanbul A.Ş.
BİZ Madencilik	BİZ Madencilik A.Ş. (önceki ünvanı: BISS Savunma Sanayi A.Ş.)
BISS Savunma	BISS Savunma Sanayi A.Ş.
ÇED	Çevresel Etki Değerlendirmesi
EMH	East Mediterranean Hub (liman genişletme projesi)
EBRD	European Bank for Reconstruction and Development (Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası)
EPDK	T.C. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu
Eskişehir Şehir Hastanesi	Eskişehir Şehir Hastanesi Yatırım İşletme A.Ş.
Fıratcan Turizm	Fıratcan İnş. Turz. Tic. A.Ş.
Fon	Akfen Gayrimenkul Portföy Yönetimi A.Ş. Birinci Gayrimenkul Yatırım Fonu
GWs	Giga Watt saat
Hacettepe Teknokent	Hacettepe Teknokent Eği. ve Kli. Ar. Mer. Sağ. Ar-Ge Dan. Pro. San. Tic. A.Ş.
HES	Hidro Elektrik Santrali
İBB	İstanbul Büyükşehir Belediyesi
IBS Sigorta	IBS Sigorta ve Reasürans Sigorta Brokerliği A.Ş.
İDO	İstanbul Deniz Otobüsleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.
IFC	International Finance Corporation (Uluslararası Finans Kurumu)
Isparta Şehir Hastanesi	Isparta Şehir Hastanesi Yatırım İşletme A.Ş.
KAP	Kamuyu Aydınlatma Platformu
KÖİ	Kamu Özel İşbirliği
MDO/Marmara Deniz Otobüsleri	Marmara Deniz Otobüsleri Yatırım ve İşletme A.Ş.
MIP	Mersin Uluslararası Liman İşletmeciliği A.Ş.
MW	Mega Watt
PSA	PSA International PTE Ltd.
Tamaris	Tamaris Turizm A.Ş.
TAR	Tepe Akfen Reformer
TAV İnşaat	TAV Tepe Akfen Yatırım İnşaat ve İşletme A.Ş.
TAV Yatırım	TAV Yatırım Holding A.Ş.
Tekirdağ Şehir Hastanesi	Tekirdağ Şehir Hastanesi Yatırım İşletme A.Ş.
Tepe	Tepe İnşaat Sanayi A.Ş.
TEİAŞ	Türkiye Elektrik İletim A.Ş.

TEU	Twenty Feet Equivalent Unit (20 feetlik konteyner)
Travelex	Travelex Döviz Ticaret A.Ş.
TÜİK	Türkiye İstatistik Kurumu
Türklim	Türkiye Liman İşletmecileri Derneği
TTK	6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu
YBBO	Yıllık Bileşik Büyüme Oranı
YİD	Yap-İşlet-Devret
Zeki İnşaat	Zeki Grup İnşaat ve Ticaret A.Ş.