



AKFEN HOLDİNG A.Ş.
1 Ocak – 31 Aralık 2021
Faaliyet Raporu



SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN SERİ: II NO:14.1 SAYILI
TEBLİĞİ'NE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞTIR.



**Building a better
working world**

Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.
Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad
Orjin Maslak İş Merkezi No 27
Kat: 2 3-4 Daire 54 57-59
34485 Sarıyer
İstanbul - Türkiye

Tel: +90 212 315 3000
Fax +90 212 230 8291
ey.com
Ticaret Sicil No 479920
Mersis No: 0-4350 3032-6000017

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Akfen Holding Anonim Şirketi Yönetim Kuruluna

1) Görüş

Akfen Holding Anonim Şirketi ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 1 Ocak - 31 Aralık 2021 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Grubun durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirketten Gruptan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grubun 1 Ocak – 31 Aralık 2021 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 11 Mart 2022 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516'ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Grubun o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grubun gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.



**Building a better
working world**

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grupta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Grubun araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Grubun denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere ve Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Mehmet Can Altıntaş'tır.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited

Mehmet Can Altıntaş, SMMM
Sorumlu Denetçi

11 Mart 2022
İstanbul, Türkiye

İÇİNDEKİLER

1) GENEL BİLGİLER

2) AKFEN HOLDİNG VE 2021 YILINA GENEL BAKIŞ

3) FAALİYETLER

3.1) Faaliyet Konusu

3.2) Şirketlerin Faaliyet Gösterdiği Sektörler ve Operasyonel Faaliyetlerinin Değerlendirilmesi

4) FİNANSAL SONUÇLAR

4.1) Şirketin 31 Aralık 2021 ve 2020 Karşılaştırmalı Konsolide Finansal Durum Tablosu

4.2) Şirketin 31 Aralık 2021 ve 2020 Karşılaştırmalı Konsolide Gelir Tablosu

4.3) Şirketin 31 Aralık 2021 ve 2020 Karşılaştırmalı Konsolide Nakit Akım Tablosu

5) DÖNEM İÇİ ÖNEMLİ GELİŞMELER

5.1) Dönem içi önemli gelişmeler

5.2) Yatırımlar

5.3) Bağışlar

5.4) İlişkili Taraf Açıklamaları

5.5) Diğer Gelişmeler

6) DÖNEM SONRASI ÖNEMLİ GELİŞMELER

7) SERMAYE PİYASASI ARAÇLARI

8) KURUMSAL YAPI

8.1) Ortaklık Yapısı

8.2) Yönetim Kurulu

8.3) Yönetim Takımı

8.4) Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar

8.5) İş Ortaklıkları ve Bağlı Ortaklıkların Sermayeleri ve Hisse Oranları

8.6) Personel ve İşçi Hareketleri

8.7) Temettü Politikası

8.8) Risk Yönetimi

EK: Genel Kurullar

Şirketin ticaret ünvanı: Akfen Holding A.Ş.

Ticaret Sicil Numarası: 145672

Merkez Adresi: Koza Caddesi No: 22 GOP/ANKARA 06700

Tel: 0312 408 10 00 Faks: 0312 441 07 82

İstanbul Ofis Adresi: Büyükdere Caddesi No: 201 Levent/İSTANBUL 34394

Tel: 0212 319 87 00, Faks: 0212 319 87 10, Web Adresi: www.akfen.com.tr

1) GENEL BİLGİLER

İşbu rapor 1 Ocak-31 Aralık 2021 hesap dönemine aittir. Şirketin organizasyon, sermaye ve ortaklık yapısı, yönetim organı, üst düzey yöneticileri ve personel sayısına dair bilgiler işbu raporun 8 no'lu bölümünde verilmiştir. İmtiyazlı paylar ve payların oy haklarına dair bilgiler işbu raporun 8.1 nolu bölümünde verilmiştir.

2) AKFEN HOLDİNG VE 2021 YILINA GENEL BAKIŞ

Akfen Holding, 1999 yılında Türkiye’de kurulmuştur. 1976 yılında ilk şirketini kuran Akfen Holding’in faaliyet konusu; inşaat, deniz limanı işletmeciliği, deniz ulaşımı, katı atık hizmetleri, enerji, madencilik ve gayrimenkul gibi endüstri kollarında faaliyet gösteren bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarına yatırım yapmak, idare ve koordinasyonunu sağlamaktır.

Akfen Holding kuruluşundan beri yürüttüğü alt yapı inşaatlarındaki müteahhitlik faaliyetlerini, 1997 yılında kazanılan Atatürk Havalimanı YİD ile beraber müteahhitliğin dışına da taşımış ve havalimanlarında uyguladığı yatırım planlama modellerini Türkiye’nin birçok alt yapı projelerinde yatırımcı sıfatıyla uygulayarak Türkiye’nin öncü altyapı yatırım holdinglerinden birine dönüşmüştür.

Akfen Holding Yönetim Kurulu’nun 21 Eylül 2021 tarihli kararı ile, Şirketin çoğunluk paylarına sahip bulunan (%89,49) Akfen Altyapı’nın, tasfiyesiz ve bir bütün (kül) halinde Şirkete katılması suretiyle birleşmesine karar verilmiştir. 2 Kasım 2021 tarihinde gerçekleştirilen Akfen Holding Olağanüstü Genel Kurul toplantısında, birleşme oybirliği ile kabul edilmiştir. 10 Kasım 2021 tarihi itibarıyla Akfen Holding ve Akfen Altyapı birleşme işlemi tamamlanmış ve böylece Akfen Altyapı tasfiyesiz infisah olmuştur.

Bu birleşme sonucunda Akfen Altyapı’dan bağlı ortaklık olarak Akınısı Makina, Akfen Danışmanlık, Akfen Turizm, Akfen GPYŞ, Akfen Merter, BISS Savunma (yeni unvanı: BİZ Madencilik) Akfen Holding’in bağlı ortaklığı haline gelmiş, önceden iştirak olarak değerlendirilen Akfen İnşaat da yine bağlı ortaklık statüsüne gelmiştir. Ayrıca Travelex ve Tepe Akfen Reformer ise finansal yatırım olarak Akfen Holding’e geçmiştir.

Bunun sonucunda 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Akfen Holding’e ait doğrudan 11 adet bağlı ortaklık (31 Aralık 2020: 14 adet, 1 Ocak 2020: 14 adet) bulunmaktadır. Şirketin doğrudan bağlı ortaklıkları, Akfen İnşaat, Akınısı, Akfen Danışmanlık, Akfen Turizm, Akfen GPYŞ, Akfen Merter, BİZ Madencilik, Adana İpekyolu, Akfen Enerji Gaz, Akfen Rüzgar Enerjisi ve Akfen Güneş Enerji’dir. Ayrıca 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, Akfen Holding’e ait 5 adet iş ortaklığı ve 4 adet finansal yatırım bulunmaktadır (31 Aralık 2020: 6 iş ortaklığı ve 3 finansal yatırım, 1 Ocak 2020: 7 iş ortaklığı ve 3 finansal yatırım).

Şirket’in Akfen GYO, Akfen Yenilenebilir Enerji, Acacia Maden, Akfen Çevre ve Su, ve MDO’da müşterek yönetim hakkı bulunmaktadır. MIP, TAV Yatırım, Travelex ve Tepe Akfen Reformer ise finansal yatırım olarak sınıflandırılmaktadır. 1 Ocak 2020 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla Grup’un konsolide finansal tablolarında “satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar” hesabında muhasebeleştirilen TAV Yatırım, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla finansal yatırımlara sınıflanmıştır.

Söz konusu birleşme neticesinde; Akfen İnşaat’ın bağlı ortaklıkları olan, Isparta Şehir Hastanesi, Eskişehir Şehir Hastanesi, Tekirdağ Şehir Hastanesi, Hacettepe Teknokent, Ayrı Gayrimenkul, Zeki İnşaat da Akfen Holding’in dolaylı bağlı ortaklığı haline gelmiştir. 1 Ocak 2020 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla Akfen Holding’in bağlı ortaklıkları arasında yer alan Akfen Enerji Üretim 5 Mart 2021 tarihinde Akfen Holding bünyesinde birleşerek tasfiyesiz infisah olmuştur. Yine 1 Ocak 2020 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla Akfen Altyapı’nın bağlı ortaklığı olan Isparta Yurt ve Masanda şirketleri ise 9 Şubat 2021 tarihinde yine Şirket’in iştiraklerinden olan Akfen GYO’ya devredilmiştir.

Grup'un; PSA, Global InfraCo SP NEUM SLU, Kardan, Tepe İnşaat, İlbak Holding, Travelex Group, EBRD ve IFC gibi konusunda deneyimli ulusal ve uluslararası müteşebbislerle ortaklıkları mevcuttur.

Yönetim Değerlendirmesi

"Pandemi etkilerinin devam ettiği 2021 yılında Akfen Holding olarak altyapı sektöründeki faaliyetlerimize ara vermeden devam ettik..."

31 Aralık 2021 sonunda toplam varlıklarımız 29,2 milyar TL seviyesine ulaşırken (2020: 18 milyar TL), özkaynaklarımızın toplamı 13,2 milyar TL (2020: 6,6 milyar TL) oldu. Bu kapsamda 2021 yılında net karımız ise 2,8 milyar TL seviyesine ulaştı (2020: 47 milyon TL). Aralık 2021 sonunda konsolide net borç pozisyonumuz ise 9,5 milyar TL seviyesindedir (2020: 6,3 milyar TL).

Türkiye'nin en büyük altyapı yatırım holdinglerinden biri olarak önümüzdeki dönemde de altyapı sektörünün her alanında gerçekleştirebilecek yatırım fırsatlarını değerlendirmeyi planlıyor; yüksek büyüme potansiyeline sahip, düzenli, öngörülebilir ve sürdürülebilir nakit akışı yaratacak ve Türkiye ekonomisine katkı sağlayacak alanlarda faaliyetlerimizi sürdürmeyi planlıyoruz."

2021 yılına Genel Bakış

- Akfen Holding, IBS'de kalan %20 hissesini 48 milyon TL bedelle Güçsav Yönetim ve Danışmanlık A.Ş.'ye satmak üzere 28 Aralık 2020 tarihinde hisse satış anlaşması imzalamış, 28 Ocak 2021 itibarıyla satış işlemi tamamlanmıştır.
- Akfen Holding, %99,25 hissesine sahip olduğu Akfen Enerji Üretim'in Akfen Turizm, Akfen İnşaat ve Akın'sı'nın eşit oranda sahibi olduğu kalan %0,75 hissesini 18 Ocak 2021 tarihinde devralmış ve böylece şirketin %100 sahibi olmuştur. Sonrasında, Akfen Holding'in %100 bağlı ortaklığı olan Akfen Enerji Üretim A.Ş. ile birleşme işlemlerine başlanmıştır. 5 Mart 2021 itibarıyla Akfen Holding'in Akfen Enerji Üretim A.Ş. ile birleşme işlemleri tamamlanmış ve Akfen Enerji Üretim A.Ş. tasfiyesiz infisah olmuştur.
- Akfen Holding, 24 Ağustos 2021 tarihinde Akfen Altyapı Holding A.Ş.'den devir alınan Akfen Holding toplam pay oranının %9,868'ine denk gelen 65.838.800 adet paydan 38.362.889 adet payın (Şirketin toplam pay adedinin %5,75'ine denk gelen kısmı) 379.962.000,00 TL bedelle Hamdi Akın'a satışını gerçekleştirmiştir.
- Akfen Holding Yönetim Kurulu'nun 21 Eylül 2021 tarihli kararı ile, Şirket'in çoğunluk paylarına sahip bulunan (%89,49) Akfen Altyapı'nın, tasfiyesiz ve bir bütün (kül) halinde Şirket'e katılması suretiyle birleşmesine karar verilmiştir.
 - 2 Kasım 2021 tarihinde gerçekleştirilen Akfen Holding Olağanüstü Genel Kurul toplantısında, birleşme oybirliği ile kabul edilmiştir.
 - 10 Kasım 2021 tarihi itibarıyla Akfen Holding ve Akfen Altyapı birleşme işlemi tamamlanmış ve böylece Akfen Altyapı tasfiyesiz infisah olmuştur.
- Akfen Holding Yönetim Kurulu 20 Ekim 2021 tarihinde 1 milyar TL nominal değerine kadar, 60 aya kadar vadeli borçlanma araçlarının, yurt içinde halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcıya veya tahsisli satış yöntemiyle ihraç edilmesine karar vermiş, SPK'ya gerekli izin başvurusu da aynı tarihte yapılmıştır. İhraca ilişkin Borsa İstanbul başvurusu ise 26 Ekim 2021'de yapılmıştır. SPK onayı 18 Kasım 2021'de alınmıştır.
- Akfen Turizm Yatırımları ve İşletmecilik A.Ş.'nin Akfen Holding'de bulunan payları (825.719 adet/ sermayenin %0,12'si) 10.12.2021 tarihi itibarıyla Hamdi Akın'a 12.500.000 TL bedelle devredilmiştir.
- Turkrating 14 Aralık 2021'de, Akfen Holding'in Uzun Vadeli Ulusal Kredi Derecelendirme Notu TR AAA, Kısa Vadeli Ulusal Kredi Derecelendirme Notu TR A1 ve görünümü durağan olarak teyit edilmiş olduğunu açıklamıştır.

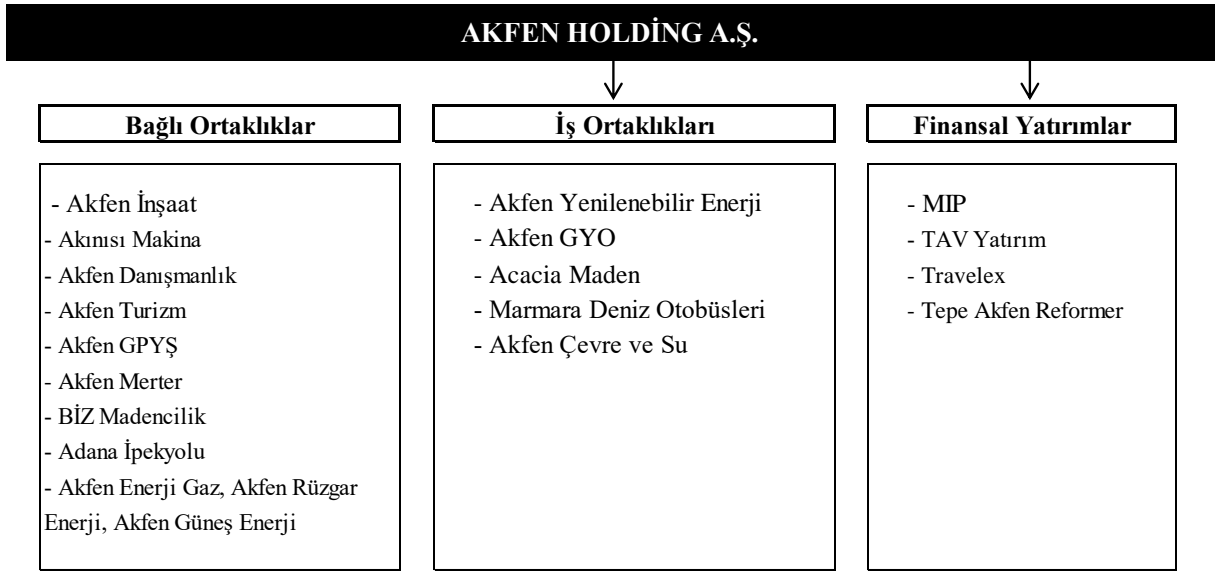
- Akfen Yenilenebilir Enerji, uluslararası derecelendirme kuruluşu Moody's çatısı altında varlık yöneticileri ve yatırımcıları bilgilendirmek üzere kurulan Vigeo Eiris'in hazırladığı sürdürülebilirlik raporunda, 67 genel skor ile en üst not A1 derecesini elde etti ve dünyadaki 4.914 şirket arasında 46. sırada yer aldı, ayrıca uluslararası gelişen pazarlar segmentinde 54 şirket arasında birinci sırada yer aldı.
- MIP üst üste 11'inci kez "Yılın Liman İşletmecisi" ödülünün sahibi oldu. 12 yıldır aralıksız düzenlenen Atlas Lojistik Ödülleri yarışmasının ödül töreni 11 Kasım 2021'de Uluslararası Logitrans Transport Lojistik Fuarı'nın ev sahipliğinde yapıldı.
- İDO'nun tamamlama aşamasındaki kredi yeniden yapılandırma çalışmaları kapsamında, 5 Mayıs 2021 tarihinde, Marmara Deniz Otobüsleri Yatırım ve İşletme A.Ş. %50/%50 Akfen Holding, Tepe İnşaat ortaklığında kurulmuştur.
 - İDO'nun proje finansmanı kredisi yapılandırma süreci 8 Temmuz 2021 tarihinde tamamlanmıştır. Ayrıca, aynı tarihte İDO'nun 100% hissesi Akfen ve Tepe İnşaat tarafından Marmara Deniz Otobüsleri Yatırım ve İşletme A.Ş.'ye devredilmiştir.
- Acacia tarafından, 23 Ağustos 2021 tarihinde, tek pay sahipli Gökırmak Maden İç ve Dış Ticaret A.Ş. kurulmuştur.
- Akfen GYO 2021 gelişmeleri aşağıda özetlenmiştir:
 - Akfen GYO'nun paya dönüştürülebilir tahvillerinin paya dönüştürülmesi kapsamında, 184 milyon TL olan çıkarılmış sermayesinin 243.066.196 TL'ye arttırılması işlemi 12 Ocak 2021 tarihinde gerçekleştirilmiştir.
 - Akfen GYO Yönetim Kurulu tarafından 26 Ocak 2021'de Masanda Turizm ("Bodrum Loft") paylarının tamamının 235 milyon TL'ye Akfen Altyapı'dan, Isparta Yurt (Kütahya ve Isparta yurtları) paylarının tamamının 215 milyon TL'ye Akfen İnşaat'tan satın alınmasına, toplam satın alma bedeli olan 450 milyon TL'nin tahsisli, bedelli ve emisyon primli sermaye arttırımı yapılmak suretiyle karşılanmasına karar verilmiştir.
 - Akfen GYO sermayesinin 101.580.136 TL arttırılmak suretiyle 344.646.332 TL'ye çıkarılması işlemi 9 Şubat 2021 itibarıyla tamamlanmıştır. İşlem sonrasında Akfen Holding'in Akfen GYO'daki payı %30,37 olmuştur.
 - 9 Şubat 2021 itibarıyla Akfen GYO'nun Masanda Turizm ile Isparta Yurt paylarının satın alım işlemleri tamamlanmıştır. Akfen GYO, 30 Haziran 2021 tarihinde tamamlanan birleşme işlemi ile Isparta Yurt Yatırımları A.Ş. ile Masanda Turizm Yatırımları A.Ş. tüm aktif ve pasifleri ile birlikte Akfen GYO tarafından devir alınmıştır.
 - 18 Aralık 2020 tarihinde 177.728.000 EUR finansal borcunu 10 yıl vadeli olarak yeniden yapılandırılması konusunda bankalarla mutabakata varmış olan Akfen GYO, 11 Nisan 2021'de finansal borçların yeniden yapılandırılması işlemlerinin planlandığı gibi gerçekleştirmiş olduğunu açıklamıştır.
 - Akfen GYO 344.646.332 TL olan çıkarılmış sermayesinin 555.353.668 TL (%161,13726 oranında) bedelli arttırılarak 900 milyon TL'ye çıkarılmasına ilişkin sermaye arttırımı için 2 Haziran 2020 tarihinde SPK'ya başvurmuştur.
 - SPK 29 Temmuz 2021 tarihinde Akfen GYO'nun sermaye arttırımını onaylamıştır.
 - Bedelli sermaye arttırımı kapsamındaki rüçhan hakkı kullanım işlemleri 3-17 Ağustos 2021 tarihleri arasında gerçekleştirilmiş, kalan payların Borsa İstanbul Birincil Piyasa'da satışı da 20 Ağustos 2021 itibarıyla tamamlanmıştır.
 - Akfen GYO Yönetim Kurulu 20 Ekim 2021 tarihinde Şirketin mevcut 900 milyon TL olan ödenmiş sermayesinin, emisyon primlerinden karşılanmak üzere (bedelsiz olarak) 400 milyon TL arttırılarak 1,3 milyar TL'ye yükseltilmesine karar vermiştir.
 - SPK, 25 Kasım 2021'de Akfen GYO'nun pay ihracını onaylamıştır.
 - Akfen GYO'nun ödenmiş sermayesinin 1,3 milyar TL'ye çıkarılması işlemi 7 Aralık 2021 tarihinde tamamlanmıştır.
 - Akfen GYO'nun 14 Aralık 2021 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında; şirketin 1 milyar TL olan kayıtlı sermaye tavanının 6.5 milyar TL'ye arttırılmasına karar verilmiştir.
 - Kayıtlı sermaye tavanının arttırılmasına yönelik olarak Sermaye Piyasası Kurulu onayı 30 Aralık 2021'de alınmıştır.

- Akfen GYO Yönetim Kurulu 30 Aralık 2021’de aldığı kararla, söz konusu kayıtlı sermaye tavan artışı amacıyla yapılacak esas sözleşme tadili yapılması hususunu, 27 Ocak 2022 tarihli Olağanüstü Genel Kurul’da pay sahiplerinin onayına sunmuş olup esas sözleşmenin tadil edilmesi genel kurulda kabul edilmiştir.

3) FAALİYETLER

3.1) Faaliyet Konusu

Akfen Holding’in faaliyet gösterdiği sektörlerdeki doğrudan bağlı ortaklıkları, iş ortaklıkları ile finansal yatırımları aşağıda sunulmuştur.



Akfen Holding’in iş ortaklıkları ve finansal yatırımlarının faaliyetlerine yönetim kurulu seviyesinde destek verilmektedir.

3.2) Şirketlerin Faaliyet Gösterdiği Sektörler ve Operasyonel Faaliyetlerinin Değerlendirilmesi

2021 Sonuçları

Bağlı Ortaklıklar

Akfen İnşaat

Grup’un en eski şirketlerinden olan Akfen İnşaat, başlangıçta endüstriyel tesislerin fizibilite ve mühendislik hizmetlerini gerçekleştirmek için kurulmuş, sonrasında verdiği hizmetlerin yelpazesini endüstriyel tesislerin imalatı, kuruluşu ve montajı hizmetleri ile genişletmiştir. Şirket bugüne kadar, havaalanı terminalleri ve bağlı altyapı inşaatları, doğalgaz boru hatları/dağıtım sistemleri, hastaneler, okullar, öğrenci yurtları, rezidans konut projeleri, endüstriyel santraller, hidroelektrik enerji santralleri, su dağıtım, kanalizasyon sistemleri ve atıksu arıtma tesislerinin kurulumu gibi birçok altyapı projesini tamamlamıştır.

Halen Akfen İnşaat'ın faaliyet alanları hastane Kamu Özel İşbirliği projelerini yanı sıra (mevcut durumda Isparta, Eskişehir ve Tekirdağ hastane projeleri), yurt ve gayrimenkul/konut projelerini içermektedir.

Akfen İnşaat'ın müteahhitliğini üstlenmiş olduğu Bodrum Loft projesinin açılışı 1 Temmuz 2020 tarihinde yapılmıştır. Akfen İnşaat'ın hem yüklenicisi hem de yatırımcısı olduğu Tekirdağ Şehir Hastanesi'nin açılış töreni 13 Kasım 2020'de yapılmıştır, hastane 5 Aralık 2020'de hasta alımına başlamıştır. Böylece, şirket 2020 sonu itibarıyla devam etmekte olan inşaat projelerini tamamlamıştır.

10 Kasım 2021 tarihi itibarıyla Akfen Holding ve Akfen Altyapı birleşme işlemi tamamlanmış ve Akfen Altyapı tasfiyesiz infisah olmuştur. Böylece Akfen Holding'in daha önceden %49,81 pay sahibi olduğu Akfen İnşaat'taki payı %100 olmuştur. Akfen İnşaat birleşme öncesi mali tablolarında özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilirken, birleşme sonrasında tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilmeye başlanmıştır.

Akfen Enerji Üretim

Akfen Holding, %99,25 hissesine sahip olduğu Akfen Enerji Üretim'in Akfen Turizm, Akfen İnşaat ve Akınısı'nın eşit oranda sahibi olduğu kalan %0,75 hissesini 18 Ocak 2021 tarihinde devralmış ve böylece şirketin %100 sahibi olmuştur. Sonrasında, Akfen Holding'in %100 bağlı ortaklığı olan Akfen Enerji Üretim A.Ş. ile birleşme işlemlerine başlanmıştır. Tescil işlemlerinin 5 Mart 2021 itibarıyla gerçekleştirilmesiyle Akfen Holding'in Akfen Enerji Üretim A.Ş. ile birleşme işlemleri tamamlanmıştır.

Diğer bağlı ortaklıklar

Akfen Holding'in Akfen Altyapı ile birleşmesi sonrasında yeni eklenen başlıca diğer bağlı ortaklıkları; Akınısı Makina, Akfen Danışmanlık, Akfen Turizm, Akfen GPYŞ, Akfen Merter ve BİZ Madencilik'tir.

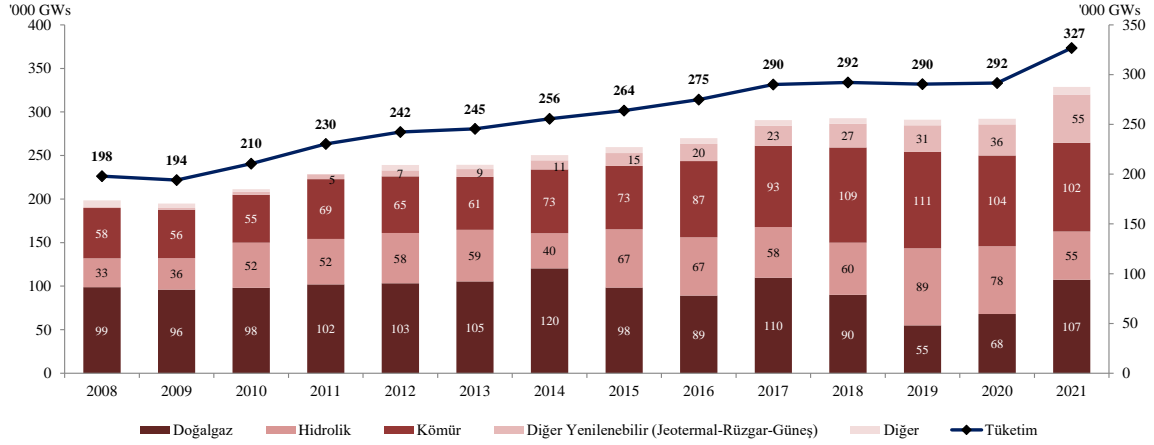
Ayrıca, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Akfen Holding'e ait doğrudan 4 adet bağlı ortaklık bulunmaktadır. Bunlar; Adana İpekyolu, Akfen Enerji Gaz, Akfen Rüzgar Enerjisi ve Akfen Güneş Enerji'dir.

Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen İş Ortaklıkları ve Finansal Yatırımlar

Akfen Yenilenebilir Enerji

Türkiye'nin toplam kurulu gücü 2021 yılında 99.820 MW'a ulaşmıştır. Kaynaklar bazında kurulu güç gelişimi incelendiğinde, toplam kurulu güç içinde %31,5 olan payı ile hidrolik santraller en yüksek paya sahip konumdadır. Hidrolik santralleri %25,6 ile doğalgaz+LNG, %20,4 ile kömür santralleri, %10,6 ile rüzgar, %7,8 ile güneş ve %2,0 (jeotermal- yenilenebilir atık- biyokütle) takip etmektedir. 2021 yılında bir önceki yıla kıyasla elektrik üretimi %12,5 oranında artışla 328.644 GWs, elektrik tüketimi de %12,1 artışla 326.822 GWs olmuştur.

Kaynaklar Bazında Elektrik Üretimi Dağılımı ve Tüketim – Türkiye



Kaynak: TEİAŞ

Akfen Yenilenebilir Enerji - 2021 Gelişmeler

2021 yılında, Akfen Yenilenebilir Enerji'nin toplam elektrik üretimi, bir önceki yıla göre %2,5 azalmış ve 1.706 GWs olmuştur. Aralık 2021 sonu itibarıyla;

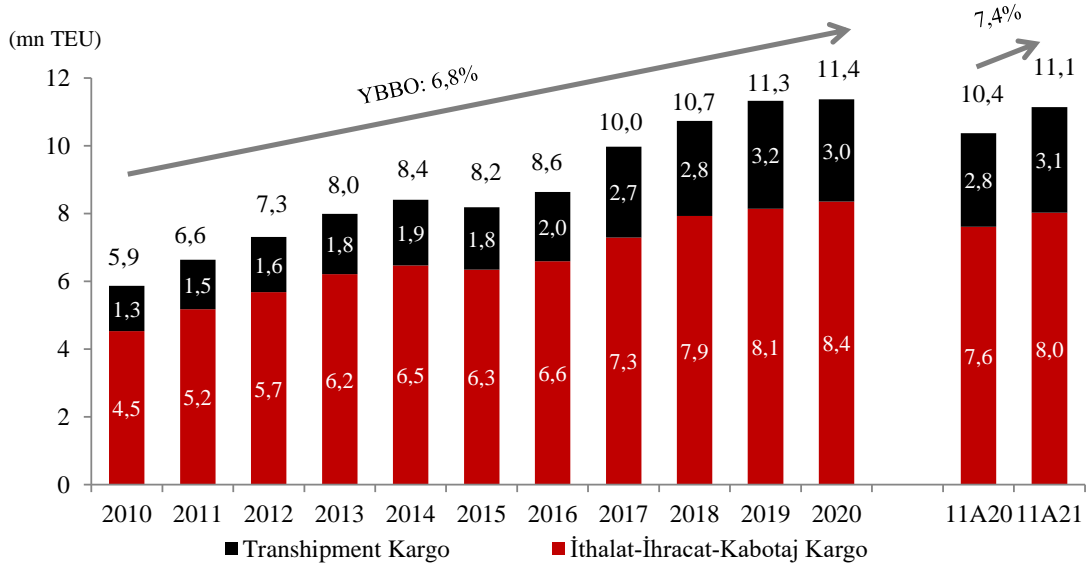
- HES Grubu'nda toplam 235,7 MW kurulu güç ve yıllık 916,8 GWs enerji üretim kapasitesine sahip 13 hidroelektrik santralinde üretim faaliyetlerine devam edilmektedir.
 - Temmuz 2021'de Artvin'de yaşanan sel sebebiyle, Çiçekli HES (7 MW), büyük ölçüde hasar almış olup; işbu rapor tarihi itibarıyla Çiçekli HES kapsamındaki tüm faaliyetler durmuştur. İlgili sigorta şirketlerinden tazminat talebinde bulunulmuş olup; halen sigorta şirketlerinin incelemeleri devam etmektedir.
- GES Grubu toplam 121,4 MW kurulu güce, yıllık 195,7 GWs üretim kapasitesine sahip 35 santralden oluşan bir portföy ile üretim yapmaktadır.
- RES Grubu, toplam 348,9 MW kurulu güç kapasitesine ve yıllık toplam 1.088 GWs elektrik üretim kapasitesine sahip 6 santral ile üretim yapmaktadır.

Akfen Yenilenebilir Enerji, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla yenilenebilir enerji santrallerinde toplam 706 MW kurulu güç kapasitesine ve yıllık toplam 2.201 GWs elektrik üretim kapasitesine sahiptir.

MIP

Türklim verilerine göre; Türkiye'nin 2021 yılı ilk 11 ayında konteyner elleçlemesi, bir önceki yıla göre %7,4 artışla 11,1 milyon TEU olarak gerçekleşmiştir.

Konteyner Hacmi Gelişimi – Türkiye



Kaynak: TÜRKLİM

TÜRKLİM verilerine göre; Türkiye’de 2010 yılında konvansiyonel kargo 104,7 milyon ton iken 2020 yılında 134,9 milyon tona ulaşmıştır. 2010-2020 yılları arasında konvansiyonel kargo miktarı yıllık ortalama %2,6 YBBO ile artmıştır. Türkiye’nin 2021 yılı ilk 11 ayında konvansiyonel kargo miktarı ise %5,5 artış ile 129,6 milyon ton olarak gerçekleşmiştir.

2021 yılında, MIP tarafından elleçlenen konteyner hacmi bir önceki yıla göre %4,4 artış göstermiş, toplam elleçlenen konteyner hacmi 2,1 milyon TEU olmuştur. Konvansiyonel kargo miktarı ise bir önceki yıla oranla %18,9 artışla 9,0 milyon ton olmuştur.

MIP, Akfen Holding’e 2021 yılında toplam 152mn TL temettü ödemesi yapmıştır.

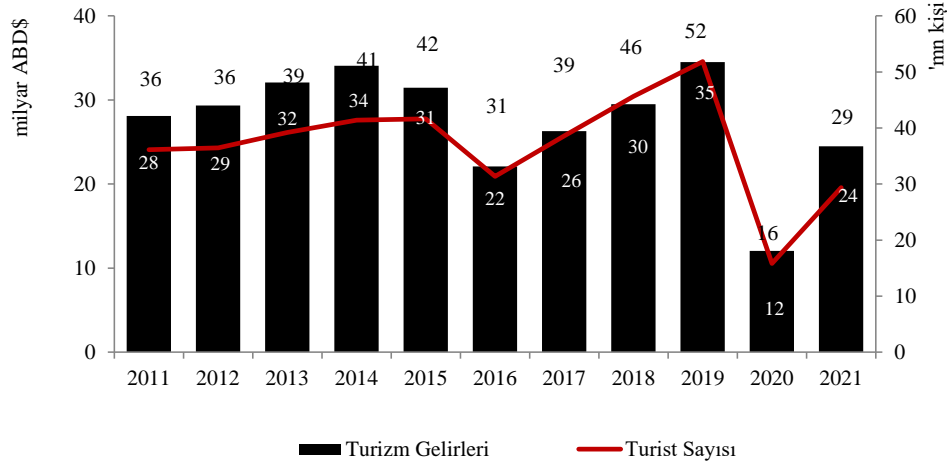
Akfen GYO

Akfen GYO’nun ana faaliyet konusu, gayrimenkule dayalı sermaye piyasası araçlarına yatırım yapmak, gayrimenkul portföyü oluşturmak ve geliştirmektir. Akfen GYO, Haziran 1997’de yurt içi turizm sektöründe yatırım yapmak amacı ile kurulmuş, Ağustos 2006’da şirketin “Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı”na dönüştürülmesi tamamlanmıştır. Akfen GYO, hisseleri 11 Mayıs 2011’den beri “AKFGY” hisse kodu ile BİAŞ’da işlem görmektedir.

Akfen GYO’nun ana ortağı Akfen Holding dünyanın başlıca otel zincirlerinden olan Accor ile Novotel ve Ibis Otel markaları altında Türkiye’de otel projeleri geliştirmek için bir çerçeve sözleşme imzalamıştır. Akfen GYO, ağırlıklı olarak Novotel ve Ibis Otel markalı otel projeleri geliştirmekte ve Accor’un Türkiye’de faaliyet gösteren ve %100 iştiraki olan Tamaris’e kiralamaktadır.

9 Şubat 2021 itibarıyla Akfen GYO’nun Masanda Turizm ("Bodrum Loft" tatil köyü) ile Isparta Yurt (Kütahya ve Isparta yurtları) paylarının satın alım işlemleri tamamlanmıştır. Böylece şirket portföyüne, 92 oda kapasitesine sahip bir tatil köyü ve 7.232 yatak kapasiteli iki öğrenci yurdu eklemiştir. 30 Haziran 2021 tarihinde, birleşme işleminin tescil edilmesiyle, Isparta Yurt Yatırımları A.Ş. ile Masanda Turizm Yatırımları A.Ş. tüm aktif ve pasifleri ile birlikte Akfen GYO ile birleşerek tasfiyesiz infisah olmuştur.

Turizm Gelirleri ve Turist Sayısı – Türkiye



Kaynak: TÜİK

Pandeminin olumsuz etkilerinin, bir önceki yıla göre hız kestiği 2021 yılında Türkiye'yi, bir önceki yıla göre %85,5 artışla, 29,4 milyon kişi ziyaret etmiştir. Turizm geliri de 2021 yılında %103 artışla 24 milyar 482 milyon 332 bin ABD\$ olmuştur.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, Akfen GYO'nun sahip olduğu 21 otelin toplam oda sayısı 3.720'dir. Koronavirüs pandemisinin etkilerinin görece hafiflediği 2021 yılında, Akfen GYO'nun sahip olduğu otellerin ortalama doluluk oranı, bir önceki yıla göre 22 puan artışla, %55 olarak gerçekleşmiştir. Bu dönemde toplam oda başına ortalama gelir 23,7 Avro olup bir önceki yıla göre %75 oranında artış göstermiştir.

Akfen GYO 2015 yılında Credit Europe Bank NV Hollanda, Credit Europe Bank Ltd Rusya ve Fibabanka'dan sağlanmış olan toplam 220 milyon EUR tutarındaki, 10 yıl vadeli kredi finansmanı yaşanan pandeminin turizm sektörü ve otellere negatif etkisinin, gelirlerde önemli düşüşe sebep olması nedeniyle ilgili bankalarla mevcut borç tutarı olan 177.728.000 EUR'nun 10 yıl vadeli olarak yeniden yapılandırılması konusunda 18 Aralık 2020 tarihinde mutabakata varılmıştır. Akfen GYO, 11 Nisan 2021'de finansal borçların 10 yıl vadeli olarak yeniden yapılandırılması işlemlerinin planlandığı gibi gerçekleştirmiş olduğunu açıklamıştır. Ayrıca, mevcut borcun yeniden yapılandırılması kapsamında, 14 Temmuz 2021 tarihi itibarıyla Rusya şirketlerindeki kredilerin tamamı Avro'dan Ruble'ye dönülmüştür. Akfen GYO, Akfen Gayrimenkul Tic. ve Akfen Karaköy Gayrimenkul Yat.İnş.'in kreditorleri Credit Europe Bank nezdindeki toplam kredi bakiyelerinin %75'lik kısmı (77.670.071 EUR) ile ilgili olarak kredi faiz oranının Euribor'a tekabül eden kısmı için kredi vadesine kadar Euribor'un %0,673 oranla sabitlenmesini sağlayan faiz oranı swap işlemi gerçekleştirilmiştir.

Akfen GYO, 29 Mart 2021'de Yönetim Kurulu'nun aldığı kararla Fıratcan İnş.Turiz.Tic.A.Ş.'nin %51 hissesini 58.375.000 TL (6.200.000 EUR) bedelle satın alacağını açıklamıştır. Bu kapsamda, Şirket TCDD'ye Söğütluçeşme Yüksek Hızlı Tren Garı Projesini taahhüt etmiş olup proje kapsamında tren garı, ticaret alanı ve otopark inşa edilecektir. Proje 2 yıl izin - ruhsat, 2 yıl inşaat süresi ve 25 yıl işletmek üzere kiralanması işini kapsamaktadır. Payların satın alma işlemi 31 Mart 2021 tarihinde tamamlanmıştır.

Akfen GYO ile Penguen Gıda Sanayi A.Ş.'nin merkezi ve üretim tesisinin bulunduğu 142.515 m² ve Gençoğlu Holding A.Ş., Orhan Ümit Gençoğlu, Turhan Gençoğlu ait 83.952 m² ile toplamda 226.465 m² lik alana sahip parsellerde Akfen GYO tarafından konut, ticari alanlar, kentsel sosyal donatı alanları ile bir bütün olacak, çevreye saygılı ve Bursa'nın gelişimiyle uyumlu konsept bir proje geliştirilmesi konusunda 29 Kasım 2021'de mutabakat sağlanmış ve proje sürecine başlanmış olduğu açıklanmıştır.

İDO ve Marmara Deniz Otobüsleri

İDO, 16 Haziran 2011 tarihinde blok satış yöntemiyle eski ana ortağı olan İBB tarafından yapılan ihale ile Tepe İnşaat, Akfen Holding, Souter ve Sera Gayrimenkul Yatırım ve İşletme A.Ş. Ortak Girişim Grubu'na satılmıştır. İDO, şehir içi ve şehir dışı deniz yollarında "Deniz Otobüsü ve Hızlı Feribot Hatları" adı altında yolcu ve araç taşımacılığı yapmaktadır.

İDO 53 deniz aracından (24 deniz otobüsü, 21 arabalı vapur, 7 hızlı feribot ve 1 hizmet gemisi) oluşan modern filosu ile toplam 16 hat üzerinden, Marmara Denizi bölgesinde yolcu ve araç taşımacılığı hizmeti vermektedir. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla deniz otobüsleri, hızlı feribotlar ve araba vapurları toplam; yaz dönemi için 35.443, kış dönemi için 28.299 yolcu ve her iki dönem için 2.570 araç kapasitesine sahiptir.

Koronavirüs pandemisinin etkilerinin görece yavaşladığı, kısıtlamaların azaldığı 2021 yılında, taşınan araç sayısı bir önceki yıla oranla %13 artış göstererek 5,9 milyon, taşınan yolcu sayısı ise %11 artışla 27,8 milyon olmuştur.

İDO'nun proje finansmanı yeniden yapılandırması kapsamında 14 Ekim 2020 itibarıyla yapılan pay devirleri sonrasında şirketin ortaklık yapısı Akfen Holding %50 ve Tepe İnşaat %50 olmuştur. Bu kapsamda ayrıca, deniz taşımacılığı alanında faaliyet gösterecek, Marmara Deniz Otobüsleri 5 Mayıs 2021 tarihinde, %50/50 eşit paylarla, Akfen Holding, Tepe İnşaat ortaklığında kurulmuştur. İDO'nun proje finansmanı kredisi yeniden yapılandırılması 8 Temmuz 2021 tarihinde tamamlanmış, aynı tarihte İDO'nun 100% hissesi Akfen ve Tepe tarafından Marmara Deniz Otobüsleri'ne devredilmiştir.

Acacia Maden İşletmeleri

Asya Maden İşletmeleri A.Ş. 2007 yılında kurulmuştur. 2011 yılında önce İlbak Holding ile bir ortaklık kuran şirkete, Akfen Grubu 2016 yılında %30 pay ile ortak olmuştur. Şirket halen faaliyetlerini Acacia Maden İşletmeleri A.Ş. adı altında Akfen Holding, İlbak Holding ve İzbir Madencilik A.Ş. ortaklığında sürdürmektedir. Şirket, Kastamonu ilinin Hanönü ilçesinde Gökırmak bakır madeni projesini inşa etmiştir.

28 Şubat 2018 tarihinde gerçekleşen birleşme işlemi ile, 16 Şubat 2017 tarihindeki kısmi bölünmeye konu olmuş şirketler haricinde Acacia Maden de Akfen Holding'e devrolmuştur. Acacia Maden 15 Mart 2019 tarihi itibarı ile ilk satılabilir bakır üretimini yapmıştır.

Gökırmak Bakır Madeni'nde 2021 yılında bir önceki yıla göre %4,3 artışla toplam 1,9 milyon ton bakır cevheri işlenip, 105.127 ton bakır konsantresi üretilmiştir.

Acacia tarafından, 23 Ağustos 2021 tarihinde, tüm payları kendisine ait olan Gökırmak Maden İç ve Dış Ticaret A.Ş. kurulmuştur.

Akfen Çevre ve Su

Akfen Çevre ve Su'nun paylarının tamamına sahip olduğu bağlı ortaklığı Akfen Güllük Çevre ve Su Yatırım Yapım İşletme A.Ş.'nin paylarının tamamı, 19 Nisan 2021 tarihinde Hız Çevre ve Su Yatırımları A.Ş. ye tüm hak ve yükümlülükleri ile devredilmiştir.

Akfen Su halen, müşterilerinin ihtiyaçları doğrultusunda yeni teknolojiler kullanılarak, sürdürülebilir ve çevreci Katı Atık Yönetim sistemleri geliştirilmesi ile katı atık yönetimi hizmetleri vermektedir. 31 Aralık 2021 itibarıyla verilmekte olan katı atık hizmeti, 3 adet KÖİ Şehir Hastanesi MIP ve İDO'da devam etmiştir. 2021 yılında toplanan katı atık, bir önceki yıla göre, %39 düşükle toplam 5.591 ton olmuştur.

IBS Sigorta

Akfen Holding, IBS’de kalan %20 hissesini 48 milyon TL bedelle Güçsav Yönetim ve Danışmanlık A.Ş.’ye satmak üzere 28 Aralık 2020 tarihinde satış anlaşması imzalamıştır. 28 Ocak 2021 itibarıyla söz konusu satış işlemi tamamlanmıştır, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Akfen Holding’de IBS Sigorta hissesi kalmamıştır.

TAV Yatırım

Akfen Holding, TAV Yatırım Holding’te bulunan, %21,68 payını, 10 Mayıs 2019 tarihli sözleşmeye istinaden 29 Mayıs 2019 tarihinde 500.000 ABD Doları bedelle Gazelle Yatçılık Gayrimenkul Turizm Otomotiv İç ve Dış Ticaret A.Ş.’ye devir ve teslim etmiş olup pay devri, devrin pay defterine işlenmesi için 12 Haziran 2019 tarihinde şirkete bildirilmiştir.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla TAV Yatırım, Grup’un varlıkları arasında yer almakta olup, konsolide finansal tablolarında “satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar” hesabında muhasebeleştirilirken, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla finansal yatırımlara sınıflanmıştır.

Diğer finansal yatırımlar

Ayrıca, Akfen Holding’in Akfen Altyapı ile birleşmesi sonrasında yeni eklenen finansal yatırımları Travelex Döviz Ticaret A.Ş. ve Tepe Akfen Reformer’dır.

4) FİNANSAL SONUÇLAR

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla mali tablolar işbu rapor 8.5 nolu bölümdeki şirketlerin Akfen Holding'e konsolide edilmesi suretiyle hazırlanmıştır.

10 Kasım 2021 tarihinde gerçekleşen Akfen Holding ile Akfen Altyapı birleşme işlemi "Ortak Kontrolle Tabii İşletme Birleşmesi" olarak değerlendirilmiş olup "Hakların Birleştirilmesi" yöntemiyle muhasebeleştirilmiştir. Hakların birleştirilmesi yöntemi uygulanırken, ortak kontrolün olduğu raporlama döneminin başı itibarıyla birleşme gerçekleşmiş gibi finansal tablolar düzeltilmiş olup ortak kontrolün olduğu raporlama döneminin başından itibaren karşılaştırmalı olarak sunulmuştur.

4.1) Şirketin 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarı ile Konsolide Finansal Durum Tablosu

TL 000	31.12.2021	31.12.2020 Yeniden Düzenlenmiş	1.01.2020 Yeniden Düzenlenmiş
Nakit ve nakit benzerleri	1.979.924	1.626.879	2.085.358
Finansal yatırımlar	1.023.720	474.591	19.638
İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar	1.368.338	861.978	422.851
Diğer dönen varlıklar	320.627	349.658	537.468
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar	0	14.922	2.890
Toplam Dönen Varlıklar	4.692.609	3.328.028	3.068.205
Finansal yatırımlar	4.882.153	2.619.605	2.414.637
Diğer alacaklar	847.511	752.437	534.511
İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar	11.076.971	6.513.592	4.361.126
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	5.110.706	2.188.084	1.368.198
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	1.303.814	1.133.028	875.196
Ertelenmiş vergi varlığı	991.463	913.824	627.297
Diğer duran varlıklar	283.198	542.434	993.059
Toplam Duran Varlıklar	24.495.816	14.663.004	11.174.024
TOPLAM VARLIKLAR	29.188.425	17.991.032	14.242.229
Finansal Borçlar	13.698.830	8.949.582	7.038.638
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	334.418	1.259.343	1.356.780
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.986.652	1.138.191	805.322
Toplam Yükümlülükler	16.019.900	11.347.116	9.200.740
Özkaynaklar	13.168.525	6.643.916	5.041.489
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	13.202.434	6.665.458	5.066.136
Kontrol gücü olmayan paylar	-33.909	-21.542	-24.647
TOPLAM KAYNAKLAR	29.188.425	17.991.032	14.242.229

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla Akfen Holding Konsolide Net/Brüt Borç*

TL milyon	Net Borç	Brüt Borç
31 Aralık 2021	9.523	13.686
31 Aralık 2020 Yeniden Düzenlenmiş	6.334	8.931

* Tabloda TFRS 16 kapsamında muhasebeleştirilen borçlar hariç gösterilmiştir.

4.2) Şirketin 31 Aralık 2021 ve 2020 karşılaştırmalı Özet Konsolide Gelir Tablosu

TL 000	2021	2020 Yeniden Düzenlenmiş
Hasılat	600.556	1.183.531
Brüt Kar	64.592	146.115
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından/(zararlarından) paylar	895.364	-465.989
Esas Faaliyet Karı/(Zararı)	7.275.746	1.279.251
Net Yatırım faaliyetlerinden gelirler	163.650	194.156
Net finansman geliri	-4.788.647	-1.651.730
Vergi geliri/(gideri)	109.393	225.793
Net Dönem Karı/(Zararı)	2.760.142	47.470
Kontrol gücü olmayan paylar	-7.219	3.105
Ana ortaklık payları	2.767.361	44.365

4.3) Şirketin 31 Aralık 2021 ve 2020 karşılaştırmalı Özet Konsolide Nakit Akış Tablosu

TL 000	2021	2020 Yeniden Düzenlenmiş
Dönem karı/(zararı)	2.760.142	47.470
Dönem karı/(zararı) mutabakatı ile ilgili düzeltmeler	-1.024.425	419.829
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler	126.253	-483.310
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları	1.861.970	-16.011
İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları	2.750.663	458.679
Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	-1.321.517	-432.600
Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları	-1.072.667	-408.276
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış/(azalış)	356.479	-382.197
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	1.620.286	2.002.483
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri	1.976.765	1.620.286

5) DÖNEM İÇİ ÖNEMLİ GELİŞMELER

5.1) Dönem içi önemli gelişmeler

- Akfen Holding, IBS’de kalan %20 hissesini 48 milyon TL bedelle Güçsav Yönetim ve Danışmanlık A.Ş.’ye satmak üzere 28 Aralık 2020 tarihinde satış anlaşması imzalamıştır. 28 Ocak 2021 itibarıyla söz konusu satış işlemi tamamlanmıştır.
- Akfen Holding, %99,25 hissesine sahip olduğu Akfen Enerji Üretim’in Akfen Turizm, Akfen İnşaat ve Akınısı’nın eşit oranda sahibi olduğu kalan %0,75 hissesini 18 Ocak 2021 tarihinde devralmış ve böylece şirketin %100 sahibi olmuştur. Sonrasında, Akfen Holding’in %100 bağlı ortaklığı olan Akfen Enerji Üretim A.Ş. ile birleşme işlemlerine başlanmıştır. Tescil işlemlerinin 5 Mart 2021 itibarıyla tamamlanmasıyla Akfen Holding’in Akfen Enerji Üretim A.Ş. ile birleşme işlemleri tamamlanmıştır.
- Akfen Holding, 24 Ağustos 2021 tarihinde Akfen Altyapı Holding A.Ş.’den devir alınan Akfen Holding toplam pay oranının %9,868’ine denk gelen 65.838.800 adet paydan 38.362.889 adet payın (Şirketin toplam pay adedinin %5,75’ine denk gelen kısmı) 379.962.000,00 TL bedelle Hamdi Akın’a satışını gerçekleştirmiştir.
- Akfen Holding’in 16 Temmuz 2021 vadeli 50 milyon USD tutarlı kredisinin vadesinde 10 milyon USD kısmı nakden geri ödenmiş ve kalan 40 milyon USD kısmı, 5 yıl vadeli, %1,33 faiz oranlı yeni bir kredi kullanılarak kapatılmıştır. Ayrıca, Akfen Holding’in 12 Ağustos 2021 vadeli 114.500.000 USD ve 4.500.000 EUR tutarlı kredileri vadelerinde, 4 yıl vadeli, %1,36 faiz oranlı 120.000.000 USD tutarında yeni bir kredi kullanılarak kapatılmıştır.
- İDO’nun tamamlama aşamasındaki kredi yeniden yapılandırma çalışmaları kapsamında, 5 Mayıs 2021 tarihinde, Marmara Deniz Otobüsleri Yatırım ve İşletme A.Ş. %50/%50 Akfen Holding, Tepe İnşaat ortaklığında kurulmuştur. Şirket, deniz taşımacılığı alanında faaliyet göstermektedir.
 - İDO’nun proje finansmanı kredisi yapılandırma süreci 8 Temmuz 2021 tarihinde tamamlanmıştır. Ayrıca, aynı tarihte İDO’nun 100% hissesi Akfen ve Tepe İnşaat tarafından Marmara Deniz Otobüsleri Yatırım ve İşletme A.Ş.’ye devredilmiştir.
- Akfen GYO 2021 gelişmeleri:
 - Akfen GYO’nun paya dönüştürülebilir tahvillerinin paya dönüştürülmesi kapsamında, 184 milyon TL olan çıkarılmış sermayesinin 243.066.196 TL’ye artırılması nedeniyle ihraç edilecek 59.066.196 TL nominal değerli paylarının Sn. Hamdi Akın’a tahsisli olarak satışı, Ünlü Menkul Değerler aracılığıyla, toptan alış satış işlemleri kapsamında 12 Ocak 2021 tarihinde, 1 TL nominal değerli pay için 4,04 TL fiyattan gerçekleştirilmiştir. Satışın tamamlanması sonrasında, Akfen GYO paylarının %43,06’sı Akfen Holding’e, %38,51’i Sn. Hamdi Akın’a, kalan %18,44’ü ise diğer ortaklara aittir.
 - Akfen GYO Yönetim Kurulu tarafından 26 Ocak 2021’de Masanda Turizm ("Bodrum Loft") paylarının tamamının 235 milyon TL’ye Akfen Altyapı’dan, Isparta Yurt (Kütahya ve Isparta yurtları) paylarının tamamının 215 milyon TL’ye Akfen İnşaat’tan satın alınmasına, toplam satın alma bedeli olan 450 milyon TL’nin tahsisli, bedelli ve emisyon primli sermaye arttırımı yapılmak suretiyle karşılanmasına karar verilmiştir.
 - Akfen GYO mevcut sermayesinin 101.580.136 TL arttırılmak suretiyle 344.646.332 TL’ye çıkarılması (ve ihraç edilen payların, pay başına 4,43-TL’den, Sn. Hamdi Akın’a tahsis edilmesi) işlemi 9 Şubat 2021 itibarıyla tamamlanmıştır. İşlem sonrasında Akfen Holding’in Akfen GYO’daki payı %30,37 olmuştur.
 - Sn. Hamdi Akın tarafından yeni edinilen payların, talep eden pay sahiplerine, aynı fiyattan devri işlemlerinin tamamlanmasıyla toplam 397.015 adet hisse (sermayenin %0,12’si) için pay alım kullanımı gerçekleştirilmiştir. İşlem sonrasında Sn. Hamdi Akın’ın payı %56,51 olmuştur.
 - Ayrıca, 9 Şubat 2021 itibarıyla Akfen GYO’nun Masanda Turizm ile Isparta Yurt paylarının satın alım işlemleri tamamlanmıştır.

- Akfen GYO paylarında likidite sağlayıcılık faaliyetlerine başlanmasına yönelik olarak 24 Mayıs 2021 tarihinde likidite sağlayıcılık sözleşmesi imzalanmıştır. Likidite sağlayıcılık sözleşmesi kapsamında İfo Yatırım tarafından Sn. Hamdi Akın'dan 2.000.000 adet Akfen GYO payının 2 yıl içerisinde, sözleşme imza tarihindeki pay fiyatının %10 fazlası üzerinden, satın alınabilmesine ilişkin olarak alım hakkı düzenlenmiştir.
 - İfo Yatırım'ın, Akfen GYO paylarında likidite sağlayıcılık faaliyetinde bulunma talebi Borsa İstanbul tarafından 25 Mayıs 2021 tarihinde uygun görülmüştür.
 - 10-13 Ekim 2021 döneminde likidite sağlayıcılığı kapsamında toplam 2.955.655 adet alım (11.792.825 TL hacim), 15.266.801 adet satış (45.052.172 TL hacim) işlemi yapılmıştır.
 - 18 Kasım 2021'de likidite sağlayıcılık sözleşmesi ve işlemleri sona ermiştir.
- Akfen GYO, 1 Haziran 2021 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında tek pay sahibi konumunda olduğu Isparta Yurt Yatırımları A.Ş.'nin ve Masanda Turizm Yatırımları A.Ş.'nin, tüm aktif ve pasifleri ile birlikte bir kül halinde devralınması suretiyle Akfen GYO bünyesinde kolaylaştırılmış usulde birleştirilmesine karar verilmiştir. İlgili SPK onay başvurusu 3 Haziran 2021 tarihinde yapılmıştır. Başvuru SPK tarafından 24 Haziran 2021 tarihinde onaylanmıştır. Birleşme işlemi 30 Haziran 2021 tarihinde tescil edilerek süreç tamamlanmış ve Isparta Yurt Yatırımları A.Ş. ile Masanda Turizm Yatırımları A.Ş. tüm aktif ve pasifleri ile birlikte Akfen GYO ile birleşerek tasfiyesiz infisah olmuştur.
- Akfen GYO Yönetim Kurulu'nun 2 Haziran 2021 tarihli kararına istinaden Şirketin 1 milyar TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 344.646.332 TL olan çıkarılmış sermayesinin 555.353.668 TL (%161,13726 oranında) bedelli artırılarak 900 milyon TL'ye çıkarılmasına ilişkin sermaye artırımını için 2 Haziran 2020 tarihinde SPK'ya başvurulmuş olup işlemlere İfo Yatırım Menkul Değerler aracılık etmiştir.
 - 555.353.668 TL'lik bedelli sermaye artırım tutarının Hamdi Akın tarafından 44.378.444 TL ve Akfen Holding A.Ş.'den 33.832.717 TL olmak üzere toplamda 78.211.161 TL'lik kısmı önceden Şirkete nakden aktarılmış olup, söz konusu tutarlar işbu sermaye artırımında ortak alacaklarına mahsuben kullanılacaktır.
 - Kalan 477.142.507 TL'lik paylarla ilgili rüçhan haklarının kullanılması ve rüçhan haklarının kullanılmasının ardından kalan payların Borsa İstanbul Birincil Piyasası'nda satılamayanlar olması halinde satılamayan kısmının tamamının, bedelleri tam ve nakden ödenmek üzere satın alınacağı Hamdi Akın, Akfen Holding ve Akfen International Holding tarafından taahhüt edilmiştir.
 - SPK 29 Temmuz 2021 tarihinde Akfen GYO'nun halka arz yoluyla gerçekleştireceği 555.353.668 TL bedelli sermaye artırımını onayladı. Şirketin mevcut 344 milyon 646 bin 332 TL olan sermayesi artırım sonrasında 900 milyon TL'ye çıkmıştır. Bedelli sermaye artırımını kapsamındaki rüçhan hakkı kullanım işlemleri 3-17 Ağustos 2021 tarihleri arasında gerçekleştirilmiş, kalan payların Borsa İstanbul Birincil Piyasa'da satışı da 20 Ağustos 2021 itibarıyla tamamlanmıştır.
- Akfen GYO Yönetim Kurulu 20 Ekim 2021 tarihinde Şirketin mevcut 900 milyon TL olan ödenmiş sermayesinin, emisyon primlerinden karşılanmak üzere (bedelsiz olarak) 400 milyon TL artırılarak 1,3 milyar TL'ye yükseltilmesine karar vermiştir.
 - SPK, 25 Kasım 2021'de Akfen GYO'nun pay ihracını onaylamıştır.
 - Akfen GYO'nun ödenmiş sermayesinin 1,3 milyar TL'ye çıkarılması işlemi 7 Aralık 2021 tarihinde tamamlanmıştır. İşlem sonrasında Akfen Holding payı %23,94 olmuştur.
- Akfen GYO'nun 14 Aralık 2021 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında; şirketin 1 milyar TL olan kayıtlı sermaye tavanının 6.5 milyar TL'ye artırılmasına karar verilmiştir.
 - Kayıtlı sermaye tavanının artırılmasına yönelik olarak Sermaye Piyasası Kurulu onayı 30 Aralık 2021'de alınmıştır.
 - Akfen GYO Yönetim Kurulu 30 Aralık 2021'de aldığı kararla, söz konusu kayıtlı sermaye tavan artışı amacıyla yapılacak esas sözleşme tadili, yapılması hususunu 27 Ocak 2022 tarihli Olağanüstü Genel Kurul'da pay sahiplerinin onayına sunmuştur. Esas sözleşmenin bu yönde tadil edilmesi genel kurul tarafından kabul edilmiştir.

5.2) Yatırımlar

2021 yılında toplam 40.109 bin TL tutarında maddi ve maddi olmayan duran varlık, yatırım amaçlı gayrimenkul yatırımları ve diğer yatırımlar yapılmıştır (2020: 881.051 bin TL).

5.3) Bağışlar

Akfen Holding'in 2021 yılında çeşitli dernek ve vakıflara yaptığı solo yardım tutarı 1.770.050,27 TL'dir (2020: 373.412,70 TL).

5.4) İlişkili Taraf Açıklamaları

a) İlişkili taraflardan ticari alacaklar/ilişkili taraflara ticari borçlar

Grup'un 31 Aralık 2021, 2020 ve 1 Ocak 2020 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacakları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020 Yeniden düzenlenmiş	1 Ocak 2020 Yeniden düzenlenmiş
Akfen İnşaat Turizm ve Akfen Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. Adi Ortaklığı	13.438	16.784	20.303
Akfen Yenilenebilir Kurtal Elektrik Üretim A.Ş.	3.896	3.529	3.229
Diğer	-	-	880
	2.662	1.208	363
	19.996	21.521	24.775

Grup'un 31 Aralık 2021, 2020 ve 1 Ocak 2020 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflara kısa vadeli ticari borçları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020 Yeniden düzenlenmiş	1 Ocak 2020 Yeniden düzenlenmiş
Akfen Çevre ve Su	3.220	2.260	1.679
Akfen GYO	3.909	-	-
MIP	1.892	-	-
Şirket Kurucu Ortağı(*)	-	882.016	1.126.781
IBS Sigorta(**)	-	10.640	4.151
Diğer	209	255	295
	9.230	895.171	1.132.906

(*) Akfen Holding hisselerinin Akfen Altyapı'ya devri neticesinde oluşan ticari borç tutarıdır. İlgili borç tutarı iskonto edilerek muhasebeleştirilmiştir.

(**) Şirket'in ana ortağının ortağının iştiraki olup hastanenin sigorta hizmetleri sağlayıcısıdır. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Şirket'in ilişkili tarafı değildir.

b) İlişkili taraflardan diğer alacaklar/ilişkili taraflara diğer borçlar

Grup'un 31 Aralık 2021, 2020 ve 1 Ocak 2020 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan uzun vadeli diğer alacakları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020 Yeniden düzenlenmiş	1 Ocak 2020 Yeniden düzenlenmiş
Akfen Yenilenebilir(*)	328.998	233.559	199.399
Acacia Maden(*)	298.208	369.217	123.573
İzbir Maden	207.142	107.952	81.875
Hamdi Akın	199	-	-
Akfen Su	-	31.304	-
İDO	-	-	115.807
Diğer	608	571	5.215
	835.155	742.603	525.869

(*) Şirket'in grup bünyesinde yer alan firmaların işletme sermayesi ve devam eden yatırımların finansmanını sağlamak amacıyla vermiş olduğu tutarlardan oluşmakta olup Şirket, ilgili alacaklar için piyasa koşulları ile aynı düzeyde faiz oranları üzerinden finansman geliri elde etmektedir.

Grup'un 31 Aralık 2021, 2020 ve 1 Ocak 2020 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflara kısa vadeli diğer borçları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020 Yeniden düzenlenmiş	1 Ocak 2020 Yeniden düzenlenmiş
Şirket Ana Ortağı	25.465	-	-
İlbak Madencilik San. Ve Tic. A.Ş.	14.682	7.439	6.084
Şirket Kurucu Ortağı	-	3.000	3.000
MIP	-	1.313	813
Diğer	348	196	220
	40.495	11.948	10.117

Grup'un 31 Aralık 2021, 2020 ve 1 Ocak 2020 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflara uzun vadeli diğer borçları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020 Yeniden düzenlenmiş	1 Ocak 2020 Yeniden düzenlenmiş
Akfen International BV ^(*)	542.532	290.675	229.083
MIP Diğer Ortaklar	293.127	39.091	-
Şirket Kurucu Ortağı	193.103	46.193	85.972
MIP ^(**)	185.588	112.744	73.179
Fıratcan Turizm	162.232	-	-
Akfen Çevre ve Su	6.449	8.026	5.500
Şirket Ana Ortağı	-	54.022	4.814
TAV Yatırım ^(***)	-	-	23.188
Diğer	3.971	4.134	7.900
	1.387.002	554.885	429.636

(*) Şirket'in kurucu ortağına ait olup ilgili bakiyeler, piyasa koşullarında faiz oranları işletilen borçlardan oluşmaktadır.

(**) Şirket'in ortağının finansal yatırımı olup, söz konusu borç tutarının belirli bir vadesi bulunduğundan iskonto edilerek muhasebeleştirilmiştir.

(***) Söz konusu şirketler Şirket'in ortağının iş ortaklığı olup ilgili bakiyeler, piyasa koşullarında faiz oranları işletilen borçlardan oluşmaktadır.

31 Aralık tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait ilişkili taraflarla yapılan başlıca işlemler aşağıdaki gibidir:

		1 Ocak- 31 Aralık 2021	1 Ocak- 31 Aralık 2020 Yeniden düzenlenmiş
MIP	Temettü geliri	151.962	-
Travelex	Temettü geliri	-	1.936
Acacia	Faiz geliri	89.516	18.676
Akfen Yenilenebilir	Faiz geliri	51.452	27.247
İzbir Maden	Faiz geliri	6.875	5.508
Diğer	Faiz geliri	767	1.372
MIP	Reeskont faiz geliri	105.183	30.007
Şirket Kurucu Ortağı	Paya Dönüştürülebilir Tahvil Satışı	-	215.718
Akfen Yenilenebilir	Diğer	3.411	2.878
Şirket Kurucu Ortağı	Reeskont faiz gideri ^(*)	(62.360)	(5.951)
Akfen International	Faiz gideri	(11.150)	-
Diğer	Faiz gideri	(60)	(3.069)
Şirket Kurucu Ortağı	Kira gideri	-	(1.009)
Şirket Ana Ortağı	Kira gideri	(1.629)	(1.442)
Akfen Çevre	Diğer gider	(14.272)	-
Akfen GYO	Şirket satış zararı	(45.071)	-
Akfen GYO	Şirket satış zararı	(74.707)	-
Akfen International	Rüçhan hakkı satış zararı	(11.304)	-

(*) Akfen Holding hisselerinin Akfen Altyapı'ya devri neticesinde oluşan ticari borç tutarının iskonto edilmesiyle oluşan reeskont faiz gideri/geliridir.

5.5) Diğer Gelişmeler

Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetim ve Kamu Denetimleri

2021 yılında Akfen Holding A.Ş.'de yapılan olağan kamu denetimi yoktur. Özel denetimler ise Güney Bağımsız Denetim Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.tarafından yapılan Bağımsız Denetim, Kuzey Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından Vergi ve Ticaret Kanunu kapsamında yapılan diğer denetimlerdir.

Davalar

31 Aralık 2021 itibarıyla Şirket'in kısa vadeli ve uzun vadeli dava karşılığı bulunmamaktadır.

Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri hakkında uygulanan yaptırımlar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve Yönetim Kurulu üyeleri hakkında uygulanan idari ve adli yaptırımlar yoktur.

6) DÖNEM SONRASI ÖNEMLİ GELİŞMELER

Rusya ile Ukrayna arasında 2022 yılının Şubat ayı sonunda başlayan olayların seyrine ilişkin gelişmeleri Grup yönetimi takip etmekte ve bu durumun Grup faaliyetlerine ve finansal durumuna olası etkilerini değerlendirmeye devam etmektedir. Grup'un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımları olarak muhasebeleştirilen Akfen GYO'nun, Rusya'da bulunan otellerinin operasyonları devam etmekte ve ayrıca Samara Ofis binasındaki kiracıları da faaliyetlerini sürdürmektedir.

7) SERMAYE PİYASASI ARAÇLARI

Şirketimizin, nitelikli yatırımcılara satışı gerçekleştirilen, 20 Kasım 2019 vade başlangıç tarihli 200mn TL nominal değerli, 2 yıl vadeli, 3 ayda bir kupon ödemeli tahvilleri (ISIN Kodu "TRSAKFHK2111") 22 Kasım 2019 tarihinde işlem görmeye başlamıştır.

- Söz konusu tahvilin son kupon ödeme dönemine ilişkin faiz ödemesi (11,3mn TL) ve 200 milyon TL vade sonu ana para ödemesi 17 Kasım 2021'de yapılmıştır.

Şirketimiz, Oyak Yatırım aracılığıyla nitelikli yatırımcılara, 7 Şubat 2020 vade başlangıç tarihli 150mn TL nominal değerli, 2 yıl vadeli, 3 ayda bir kupon ödemeli tahvil ihracı gerçekleştirmiştir (ISIN Kodu "TRSAKFH22212"). Tahvil 11 Şubat 2020 tarihi itibarıyla Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamıştır.

- Söz konusu tahvilin 4 Şubat 2022 tarihinde yapılacak olan 8. ve son kupon ödeme dönemine ilişkin faiz oranı % 5,1630 olarak kesinleştirilmiştir (yıllık bileşik %22,37).
- Söz konusu tahvilin son kupon ödemesine (7,7mn TL) ve 150mn TL vade sonu ana para ödemesi 4 Şubat 2022'de yapılmıştır.

8) KURUMSAL YAPI

8.1) Ortaklık Yapısı - 31 Aralık 2021

Ortağın Ticaret Unvanı/ Adı Soyadı	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)
Pelin AKIN ÖZALP	329.732.061	47,10
Selim AKIN	329.732.061	47,10
Hamdi AKIN	23.001.738	3,29
Akfen Holding A.Ş.	15.882.701	2,27
Akınısı Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş.	1.651.439	0,24
TOPLAM	700.000.000	100,00

8.2) Yönetim Kurulu

Akfen Holding'in 5 Mart 2019 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu'nun 5 kişiden oluşmasına ve 3 yıl süreyle görev yapmak üzere Hamdi Akın, İrfan Erciyas, Selim Akın, Pelin Akın Özalp ve Sıla Ciliz İnanç'ın seçilmesine karar verilmiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı	İcracı Üye Olup Olmadığı
Hamdi AKIN	Yönetim Kurulu Başkanı	Bağımsız Üye Değil	İcracı Üye
İrfan ERCİYAS	Yönetim Kurulu Üyesi / Murahhas Aza	Bağımsız Üye Değil	İcracı Üye
Selim AKIN	Yönetim Kurulu Üyesi / Başkan Vekili	Bağımsız Üye Değil	İcracı Üye
Pelin AKIN ÖZALP	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye Değil	İcracı Üye
Sıla CILIZ İNANÇ	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye Değil	İcracı Üye

28 Temmuz 2021 tarihinde gerçekleştirilen 2020 Olağan Genel Kurul toplantısında, Yönetim Kurulu'na üç yıl süreyle Hamdi Akın, İrfan Erciyas, Selim Akın, Pelin Akın Özalp, ve Sıla Ciliz İnanç yeniden seçilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyeleri Yetki ve Sınırı

Yönetim Kurulu Başkanı ve üyeleri, TTK'nın ilgili maddeleri, Şirket Esas Sözleşmesi ve Akfen Holding A.Ş. Yönetim İç Yönergesi'ne uygun olarak Şirketin temsili ve yönetimini gerçekleştirmektedir.

8.3) Yönetim Takımı

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda Şirkette Üstlendiği Görevler
Selim AKIN	Yönetim Kurulu Üyesi Başkan Vekili/Genel Müdür	Yönetim Kurulu Üyesi Başkan Vekili
F. Gülbin UZUNER BEKİT	Genel Müdür Yardımcısı - Finansman (CFO)	Finans Koordinatörü
Gündoğan DURAK	Genel Müdür Yardımcısı - Mali İşler	-
Rafet YÜKSEL	Muhasebe Koordinatörü	Muhasebe Müdürü
Tuba ŞAHANOĞLU	İş Geliştirme Koordinatörü	İş Geliştirme Müdürü
Abidin Oğuz ŞİMŞEK	Finansman Koordinatörü	Akfen Altyapı - Finans Müdürü

* Raporlama tarihi itibarıyla, Serpil Turhan Yönetim Kurulu Denetim danışmanı görevini üstlenmiştir.

8.4) Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren döneme ait Akfen Holding ve bağlı ortaklıkları için üst düzey yöneticilere sağlanan kısa vadeli faydalar toplamı 21.708 bin tam TL (2020: 14.030 bin tam TL) tutarında olup, yasal mevzuat uyarınca yapılan açıklamalara uyulmakta ve şirketin ücret politikası doğrultusunda işlem yapılmaktadır.

8.5) İş Ortaklıkları ve Finansal Yatırımların sermayeleri ve hisse oranları

Şirketimizin başlıca faaliyette olan bağlı ortaklık, finansal yatırım ve iş ortaklıklarının unvanları, sahiplik oranı (doğrudan ve dolaylı ortaklık payları toplamı) ve konsolidasyon yöntemi aşağıdaki gibidir.

Ticaret Ünvanı	31 Aralık 2021	Konsolidasyon Yöntemi
	Sahiplik Oranı (%)	
Akfen İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş.	100,0	Bağlı ortaklık
Akfen Danışmanlık ve Proje Geliştirme A.Ş.	100,0	Bağlı ortaklık
Akfen Turizm Yatırım ve İşletme A.Ş.	99,99	Bağlı ortaklık
Akfen Gayrimenkul Portföy Yönetimi A.Ş.	100,0	Bağlı ortaklık
Akfen Merter Gayrimenkul Turizm ve İnşaat A.Ş.	91,52	Bağlı ortaklık
Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş.	66,91	Özkaynak yöntemi
Akfen Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	23,94	Özkaynak yöntemi
Acacia Maden İşletmeleri A.Ş.	30,00	Özkaynak yöntemi
Akfen Çevre ve Su Yatırım Yapım İşletme A.Ş.	50,00	Özkaynak yöntemi
Marmara Deniz Otobüsleri Yatırım ve İşletme A.Ş.	50,00	Özkaynak yöntemi
Mersin Uluslararası Liman İşletmeciliği A.Ş.	10,00	Finansal yatırım
TAV Yatırım Holding A.Ş.	21,68	Finansal yatırım
Travelex Döviz Ticaret A.Ş.	10,0	Finansal yatırım
Tepe Akfen Reformer	26,0	Finansal yatırım

8.6) Personel ve İşçi Hareketleri

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla; Akfen Holding ve iş ortaklıklarının çalışan sayısı sırasıyla 54 (31 Aralık 2020: 54, 1 Ocak 2020: 62) ve 5.137 (31 Aralık 2020: 4.944, 1 Ocak 2020: 6.454)'dir.

8.7) Temettü Politikası

Şirketimiz Akfen Holding, Türk Ticaret Kanunu, vergi mevzuatı, ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ve Şirketimizin Esas Sözleşmesi'ne uygun olarak kâr dağıtımını kararlarını belirlemektedir.

Kâr payı dağıtımında pay grupları arasında imtiyaz yoktur.

Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin "Kârın Dağıtımını" başlıklı 18. Maddesinde; genel kanuni yedek akçe ayrıldıktan sonra, kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Türk Ticaret Kanununa uygun olarak birinci temettü ayrılacağı, bu indirimler yapıldıktan sonra, Genel Kurulun, kâr payının, yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, çeşitli amaçlarla kurulmuş vakıflara ve benzer nitelikteki kişi ve kurumlara dağıtılmasına karar verme hakkına sahip olduğu ve Pay sahipleri için belirlenen birinci temettü dağıtıldıktan sonra kalan dağıtılacak kârın %1'inin Türkiye İnsan Kaynakları Vakfı'na dağıtılması hususu düzenlenmektedir.

Kâr dağıtım kararında, uzun vadeli Holding stratejilerimiz, grup şirketlerinin sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınmaktadır.

Dağıtılmasına karar verilen kârın dağıtım şekli ve zamanı, Yönetim Kurulu'nun bu konudaki teklifi üzerine Genel Kurul'ca kararlaştırılır.

Genel Kurul tarafından verilen kar dağıtım kararı geri alınamaz.

8.8) Risk Yönetimi

Aralık 2012’de Şirketimiz Yönetim Kurulu’nca; Aday Gösterme Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de yerine getirmekte olan Kurumsal Yönetim Komitesi’nin; Riskin Erken Saptanması çerçevesinde yaptığı çalışmalar neticesi nihai hale getirilen Risk Yönetimi El Kitabı’nın Şirketimizde uygulanması onaylanmıştır.

Şirketimizde Risk yönetimi faaliyetleri, Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı’na bağlı Bütçe, Planlama ve Risk Yönetimi Koordinatörlüğü’nce yürütülmektedir.

2012 yılında, kurumsal risk yönetimi faaliyetlerinin sistematik hale getirilmesi ve Grup bünyesinde risk kültürünün oluşturulması amacıyla, kurumsal risk yönetimi konusunda danışmanlık hizmeti alınmıştır. Bu kapsamda Holding ve bağlı ortaklıkları bünyesinde risk envanterleri oluşturulmuştur. Holding ve bağlı ortaklıkları Akfen Altyapı, Akfen İnşaat, Akfen Enerji, Akfen Yenilenebilir ve Akfen GYO şirketlerindeki tüm süreçleri kapsayacak risk haritaları ve süreçlere ilişkin kontrol aktiviteleri ile alınması gereken aksiyonlar tanımlanmıştır. Söz konusu aksiyonların uygulamalarına başlanmıştır. Bu kapsamda 2014 yılında yönetim raporlama sistemi kurulmuş ve kullanılmaya başlanmıştır.

İç Kontrol Mekanizması: Şirketimizde İç Kontrol Mekanizması, etkin bir şekilde Yönetim Kurulu tarafından kendilerine verilen görevleri yerine getirmektedir.

Risk Yönetimi: Akfen Holding etkilendiği riskleri; finansal, operasyonel, sermayeye ilişkin riskler olarak sınıflandırmıştır.

EK: Genel Kurullar

Akfen Holding 2020 Olağan Genel Kurul toplantısı 28 Temmuz 2021 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

Bu kapsamda özetle;

- Yönetim Kurulu'na üç yıl süreyle Hamdi Akın, İrfan Erciyas, Selim Akın, Pelin Akın zalp, ve Sıla Cılız İnanç'ın seçilmesine,
- 2021 yılı için bağımsız denetim kuruluşu olarak hizmet alınacak kuruluşun Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.ř.'nin (Ernst&Young) belirlenmesine ve
- kar dağıtımı yapılmamasına oy birliği ile karar verilmiştir.

Akfen Holding Olağanüstü Genel Kurul toplantısı 2 Kasım 2021 tarihinde yapılmıştır.

Olağanüstü Genel Kurul toplantısında, Akfen Altyapı'nın tasfiyesiz ve bir bütün (kül) halinde şirketimize katılması suretiyle birleşmesi oybirliği ile kabul edilmiştir.

- Genel Kurul'un tescilinin 10 Kasım 2021 tarihi itibarıyla gerçekleştirilmesiyle, Akfen Altyapı tasfiyesiz infisah olmuştur.

KISALTMA VE TANIMLAR

Acacia Maden	Acacia Maden İşletmeleri A.Ş.
Adana İpekyolu	Adana İpekyolu Enerji Üretim Tic. San. A.Ş.
Akfen Altyapı	Akfen Altyapı Holding A.Ş. (Eski Ünvanı: Akfen Altyapı Danışmanlık A.Ş.)
Akfen Danışmanlık	Akfen Danışmanlık ve Proje Geliştirme A.Ş.
Akfen Holding/Akfen/Grup/ Holding/Şirket	Akfen Holding A.Ş.
Akfen Enerji Gaz	Akfen Enerji Gaz Santrali Yatırımları ve Ticaret A.Ş.
Akfen Enerji Üretim	Akfen Enerji Üretim ve Ticaret A.Ş.
Akfen GPYŞ	Akfen Gayrimenkul Portföy Yönetimi A.Ş.
Akfen GYO	Akfen Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.
Akfen İnşaat	Akfen İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş.
Akfen International	Akfen International Holding B.V.
Akfen Çevre ve Su	Akfen Çevre ve Su Yatırım Yapım İşletme A.Ş.
Akfen Güneş Enerji	Akfen Güneş Enerjisi Yatırım ve İşletme A.Ş.
Akfen Merter	Akfen Merter Gayrimenkul Turizm ve İnşaat A.Ş.
Akfen Rüzgar Enerji	Akfen Rüzgar Enerjisi ve Ticaret A.Ş.
Akfen Yenilenebilir Enerji/Akfen Yenilenebilir	Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş.
Akfen Turizm	Akfen Turizm Yatırım ve İşletme A.Ş.
Akınısı Makina	Akınısı Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Ayrı Gayrimenkul	Ayrı Gayrimenkul Yatırım A.Ş.
BİAŞ	Borsa İstanbul A.Ş.
BİZ Madencilik	BİZ Madencilik A.Ş. (öncek ünvanı: BISS Savunma Sanayi A.Ş.)
BISS Savunma	BISS Savunma Sanayi A.Ş.
ÇED	Çevresel Etki Değerlendirmesi
EMH	East Mediterreanean Hub (liman genişletme projesi)
EBRD	European Bank for Reconstruction and Development (Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası)
EPDK	T.C. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu
Eskişehir Şehir Hastanesi	Eskişehir Şehir Hastanesi Yatırım İşletme A.Ş.
Fıratcan Turizm	Fıratcan İnş. Turz. Tic. A.Ş.
GWs	Giga Watt saat
Hacettepe Teknokent	Hacettepe Teknokent Eği. ve Kli. Ar. Mer. Sağ. Ar-Ge Dan. Pro. San. Tic. A.Ş.
HES	Hidro Elektrik Santrali
İBB	İstanbul Büyükşehir Belediyesi
IBS Sigorta	IBS Sigorta ve Reasürans Sigorta Brokerliği A.Ş.
İDO	İstanbul Deniz Otobüsleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.
IFC	International Finance Corporation (Uluslararası Finans Kurumu)
Isparta Şehir Hastanesi	Isparta Şehir Hastanesi Yatırım İşletme A.Ş.
KAP	Kamuyu Aydınlatma Platformu
KÖİ	Kamu Özel İşbirliği
MDO/Marmara Deniz Otobüsleri	Marmara Deniz Otobüsleri Yatırım ve İşletme A.Ş.
MIP	Mersin Uluslararası Liman İşletmeciliği A.Ş.
MW	Mega Watt
PSA	PSA International PTE Ltd.
Tamaris	Tamaris Turizm A.Ş.
TAR	Tepe Akfen Reformer
TAV İnşaat	TAV Tepe Akfen Yatırım İnşaat ve İşletme A.Ş.
TAV Yatırım	TAV Yatırım Holding A.Ş.
Tekirdağ Şehir Hastanesi	Tekirdağ Şehir Hastanesi Yatırım İşletme A.Ş.
Tepe	Tepe İnşaat Sanayi A.Ş.
TEİAŞ	Türkiye Elektrik İletim A.Ş.
TEU	Twenty Feet Equivalent Unit (20 feetlik konteyner)
Travelex	Travelex Döviz Ticaret A.Ş.
TÜİK	Türkiye İstatistik Kurumu

Türklim	Türkiye Liman İşletmecileri Derneđi
TTK	6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu
YBBO	Yıllık Bileşik Büyüme Oranı
YİD	Yap-İşlet-Devret
Zeki Grup İnşaat	Zeki Grup İnşaat ve Ticaret A.Ş.