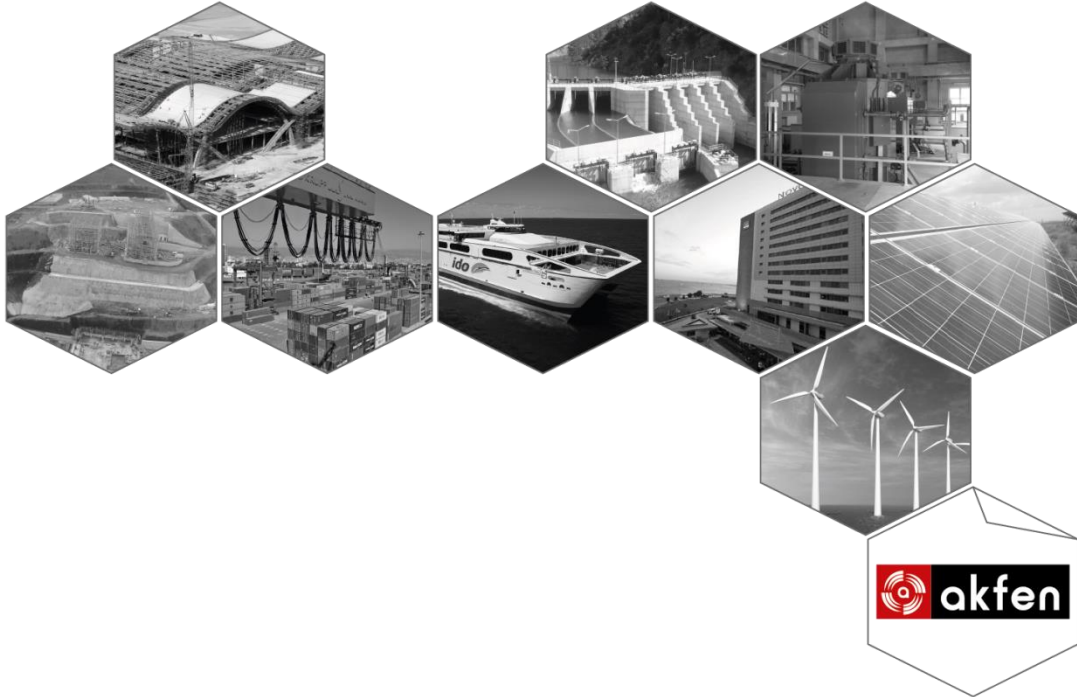




**AKFEN HOLDİNG A.Ş.**  
**1 Ocak 2018 – 31 Aralık 2018**  
**Faaliyet Raporu**



SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN SERİ: II NO:14.1 SAYILI  
TEBLİĞİ'NE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞTIR.



Güney Bağımsız Denetim ve  
SMMM A.Ş.  
Maslak Mahallesi Eski Büyükdere  
Cad. Orjin Maslak Plaza No: 27  
Sarıyer 34485  
İstanbul - Türkiye

Tel: +90 212 315 3000  
Fax: +90 212 230 8291  
ey.com  
Ticaret Sicil No : 479920

## YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

### Akfen Holding Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

#### 1) Görüş

Akfen Holding Anonim Şirketi ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 1/1/2018-31/12/2018 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Topluluğun durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

#### 2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Gruptan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

#### 3) Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Topluluğun 1/1/2018-31/12/2018 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 4 Mart 2019 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

#### 4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun (TTK) 514 ve 516 ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; topluluğun o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, topluluğun gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra grupta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Topluluğun araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

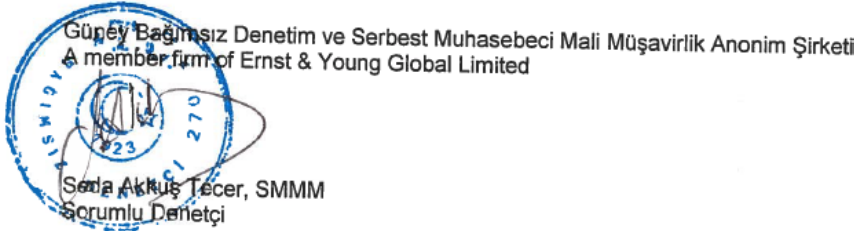
Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

#### 5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Topluluğun denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere ve Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Seda Akkuş Tecer'dir.



4 Mart 2019  
İstanbul, Türkiye

## **İÇİNDEKİLER**

### **1) GENEL BİLGİLER**

### **2) AKFEN HOLDİNG VE 2018 YILINA GENEL BAKIŞ**

### **3) FAALİYETLER**

3.1) Faaliyet Konusu

3.2) Şirketlerin Faaliyet Gösterdiği Sektörler ve Operasyonel Faaliyetlerinin Değerlendirilmesi

### **4) FİNANSAL SONUÇLAR**

4.1) Şirketin 31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 Karşılaştırmalı Özet Konsolide Finansal Durum Tablosu

4.2) Şirketin 31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 Karşılaştırmalı Özet Konsolide Gelir Tablosu

4.3) Şirketin 31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 Karşılaştırmalı Özet Konsolide Nakit Akım Tablosu

### **5) DÖNEM İÇİ ÖNEMLİ GELİŞMELER**

5.1) Özel Durum Açıklamaları

5.2) Yatırımlar

5.3) Bağışlar

5.4) İlişkili Taraf Açıklamaları

### **6) DÖNEM SONRASI ÖNEMLİ GELİŞMELER**

### **7) SERMAYE PİYASASI ARAÇLARI**

### **8) KURUMSAL YAPI**

8.1) Ortaklık Yapısı

8.2) Yönetim Kurulu

8.3) Yönetim Takımı

8.4) Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar

8.5) İş Ortaklıkları ve Bağlı Ortaklıkların Sermayeleri ve Hisse Oranları

8.6) Personel ve İşçi Hareketleri

### **EK: Genel Kurul Toplantıları**

Şirketin ticaret ünvanı: Akfen Holding A.Ş.

Ticaret Sicil Numarası: 145672

Merkez Adresi: Koza Caddesi No: 22 GOP/ANKARA 06700

Tel: 0312 408 10 00 Faks: 0312 441 07 82

İstanbul Ofis Adresi: Büyükdere Caddesi No: 201 Levent/İSTANBUL 34394

Tel: 0212 319 87 00, Faks: 0212 319 87 10, Web Adresi: [www.akfen.com.tr](http://www.akfen.com.tr)

## 1) GENEL BİLGİLER

İşbu rapor 1 Ocak 2018 - 31 Aralık 2018 hesap dönemine aittir. Şirketin organizasyon, sermaye ve ortaklık yapısı, yönetim organı, üst düzey yöneticileri ve personel sayısına dair bilgiler işbu raporun 8 no'lu bölümünde verilmiştir. İmtiyazlı paylar ve payların oy haklarına dair bilgiler işbu raporun 8.1 nolu bölümünde verilmiştir.

## 2) AKFEN HOLDİNG VE 2018 YILINA GENEL BAKIŞ

Akfen Holding, 1999 yılında Türkiye'de kurulmuştur. 1976 yılında ilk şirketini kuran Akfen Holding'in faaliyet konusu; inşaat, deniz limanı işletmeciliği, deniz ulaşımı, su dağıtım ve atık su hizmetleri, enerji ve gayrimenkul gibi endüstri kollarında faaliyet gösteren bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarına yatırım yapmak, idare ve koordinasyonunu sağlamaktır.

Akfen Holding kuruluşundan beri yürüttüğü alt yapı inşaatlarındaki müteahhitlik faaliyetlerini, 1997 yılında kazanılan Atatürk Havalimanı YİD ile beraber müteahhitliğin dışına da taşımış ve havalimanlarında uyguladığı yatırım planlama modellerini Türkiye'nin birçok alt yapı projelerinde yatırımcı sıfatıyla uygulayarak Türkiye'nin öncü altyapı yatırım holdinglerinden birine dönüşmüştür.

14 Mayıs 2010'dan itibaren "AKFEN" kodu ile BİAŞ'da işlem görmekte olan Akfen Holding hisseleri, 12 Mayıs 2016 tarihinden itibaren borsa kotundan çıkmıştır.

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla, Akfen Holding'e ait başlıca, doğrudan 3 adet bağlı ortaklık, 8 adet iş ortaklığı ve 1 adet finansal yatırım bulunmaktadır. Şirketin başlıca bağlı ortaklıkları Akfen GYO, Akfen International ve Akfen Enerji Üretim'den oluşmaktadır. Şirket'in Akfen Yenilenebilir Enerji, TAV Yatırım, Acacia Maden, Akfen Çevre ve Su, Akfen İnşaat, İDO, IBS Sigorta ve PSA Liman'da müşterek yönetim hakkı bulunmaktadır. MIP ise finansal yatırım olarak sınıflandırılmaktadır.

Grup'un; PSA, Souter, Kardan, Tepe İnşaat, EBRD ve IFC gibi konusunda deneyimli ulusal ve uluslararası müteahhibislerle ortaklıkları mevcuttur.

### Yönetim Değerlendirmesi

*"2018 yılında da Akfen Holding olarak altyapı sektöründeki yatırımlarımıza hızla devam ettik. Bu yıl ayrıca grup yapımızda bir dizi değişimi gerçekleştirdiğimiz bir yıl oldu.*

*1 Ocak-31 Aralık 2018 döneminde konsolide net dönem karımız 622 milyon TL olarak gerçekleşirken, özkaynaklarımız 2018 yıl sonu itibarıyla 5,28 milyar TL oldu. Konsolide hasılat 105 milyon TL, esas faaliyet karı ise 485 milyon TL olarak gerçekleşti. 2018 yıl sonunda konsolide net borcumuz ise 271 milyon TL seviyesindedir.*

*Türkiye'nin en büyük altyapı yatırım holdinglerinden biri olarak önümüzdeki dönemde de altyapı sektörünün her alanında gerçekleştirebilecek yatırım fırsatlarını değerlendirmeyi planlıyor; yüksek büyüme potansiyeline sahip, düzenli, öngörülebilir ve sürdürülebilir nakit akışı yaratacak ve Türkiye ekonomisine katkı sağlayacak alanlarda faaliyetlerimizi sürdürmeyi planlıyoruz."*

### 2018 yılına Genel Bakış

- Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 5 Ocak 2018 tarihli kararıyla, Şirketimiz ile aynı ortaklık yapısına sahip olan Akfen Mühendislik A.Ş.'nin 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 136 ve devamı maddeleri hükümleri ile 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 19 ve 20. maddeleri hükümleri dairesinde tasfiyesiz ve bir bütün (kül) halinde Şirketimize katılması suretiyle birleşmesine ve

birleşme işleminin TTK'nun 155 ve devamı hükümleri uyarınca "Sermaye şirketlerinin kolaylaştırılmış şekilde birleşmesi" düzenlemelerine uygun olarak yapılmasına karar verilmiştir.

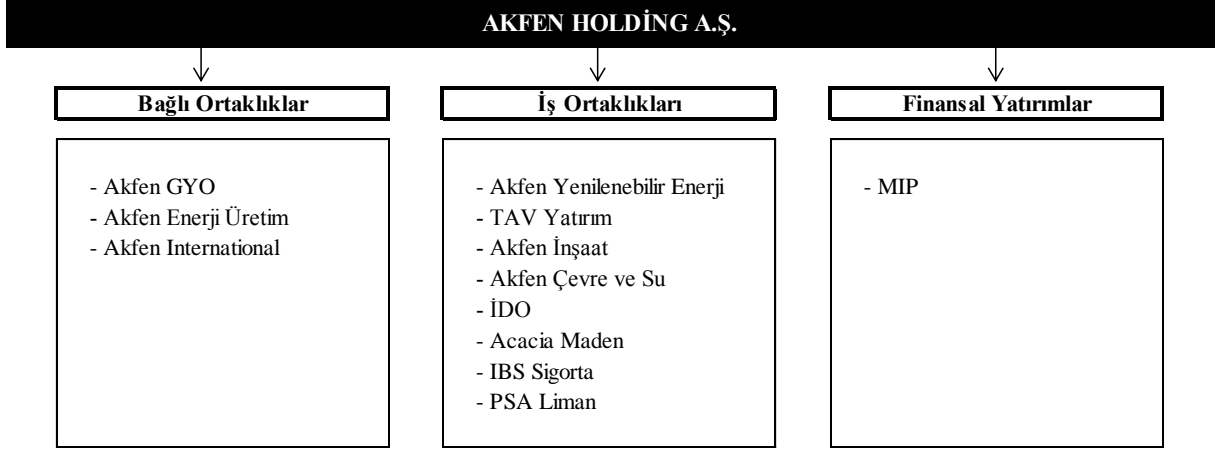
- Şirketimiz ile Akfen Mühendislik A.Ş.'nin birleşme işlemi TTK ve KVK hükümlerine uygun olarak 28 Şubat 2018 tarihinde işlemin tescili ile tamamlanmıştır. Gerçekleşen bu birleşme işlemi ile, 16 Şubat 2017 tarihindeki kısmi bölünmeye konu olmuş şirketler ile birlikte Acacia Maden ve Akfen Enerji Dağıtım şirketleri Akfen Holding'e devrolmuştur.
- Akfen International, 13 Mart 2018 tarihinde Amsterdam/Hollanda'da Akfen Holding'in %100 bağlı ortaklığı olarak kurulmuştur.
- 17 Mart 2018 itibarıyla Akfen Altyapı Holding'e ait 268.250 adet A Grubu IBS Sigorta ve Reasürans Brokerliği A.Ş. payının (şirket paylarının %37'si) Akfen Holding'e devri gerçekleştirilmiştir.
- 30 Mayıs 2018 itibarıyla Akfen İnşaat'ın sermaye artışına dair tescil işlemleri tamamlanmıştır. Bu kapsamda, şirketin sermayesi 520.266.750,00-TL'ye çıkarken, Akfen Holding'in şirketteki payı (Akfen Altyapı Holding'den gerçekleşen rüçhan hakkı devri ile sermaye artırımına katılması sonrasında) %48,81 olmuş, Akfen Altyapı Holding'in ise daha önceden %100 olan payı %51,19'a inmiştir.
- 9 Mart 2018 ve 26 Haziran 2018 tarihleri itibarıyla gerçekleştirilen Akfen Yenilenebilir Enerji'nin sermaye artırımları sonrasında EBRD ve IFC'nin payları %15,982'ye çıkarken, Akfen Holding'in payı %68,036 olmuştur.
- 3 Ağustos 2018 tarihinde Akfen GYO'nun Akfen Holding'e ait 1.000 adet A Grubu ve 1.000 adet D Grubu imtiyazlı payları Hamdi Akın'a devredilmiştir.\*
- Akfen Holding bünyesinde 6 Ağustos 2018 tarihinde pay devir işlemi gerçekleştirilmiştir. Buna göre; Akfen Holding'in 667.180.686 TL nominal değerli paylarının %85,80'ine sahip olan Hamdi Akın'a ait paylardan 572.450.967 adedi, %3,47'sine sahip olan Selim Akın'ın tüm payları ve %0,43'üne sahip olan Akfen Turizm Yatırımları ve İşletmecilik A.Ş. paylarının yarısı Akfen Altyapı Holding A.Ş.'ye devredilmiştir. Pay devirleri sonrasında Akfen Altyapı Holding, Akfen Holding sermayesinin %99,36'sına tekabül eden, 662.895.383 TL nominal değerli paylara sahip olmuştur.
- Akfen Holding'in 2017 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı 9 Ağustos 2018 tarihinde yapılmıştır. Bu kapsamda, toplam 948 milyon TL olan temettünün dağıtımı 9/10 Ağustos tarihlerinde yapılmıştır.
- 30 Kasım 2018 tarihinde Akfen Holding, Akfen Termik Enerji ve Akfen Enerji Dağıtım ile devralma suretiyle birleşmiştir.
- 13 Aralık 2018'de Turkrating Akfen Holding'in Uzun Vadeli Ulusal Kredi Derecelendirme Notunu TR AAA, Kısa Vadeli Ulusal Kredi Derecelendirme Notunu TR A1 ve görünümü durağan olarak teyid etmiştir.

\* 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla, devir sonrası, Akfen GYO Genel Kurul'u toplanmamış, devir tarihindeki Yönetim Kurulu üyeleri değişmemiştir. Bu nedenle Akfen GYO'nun kontrolü, 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla Akfen Holding'tedir.

### 3) FAALİYETLER

#### 3.1) Faaliyet Konusu

Akfen Holding'in faaliyet gösterdiği sektörlerdeki bağlı ortaklıkları, iş ortaklıkları ile finansal yatırımları aşağıda sunulmuştur.



Akfen Holding'in iş ortaklıkları ve finansal yatırımlarının faaliyetlerine yönetim kurulu seviyesinde destek verilmekte ve Akfen Holding İç Denetim Birimi, Holding adına söz konusu şirketleri belli zamanlarda denetlemektedir.

### 3.2) Şirketlerin Faaliyet Gösterdiği Sektörler ve Operasyonel Faaliyetlerinin Değerlendirilmesi

#### 2018 Sonuçları

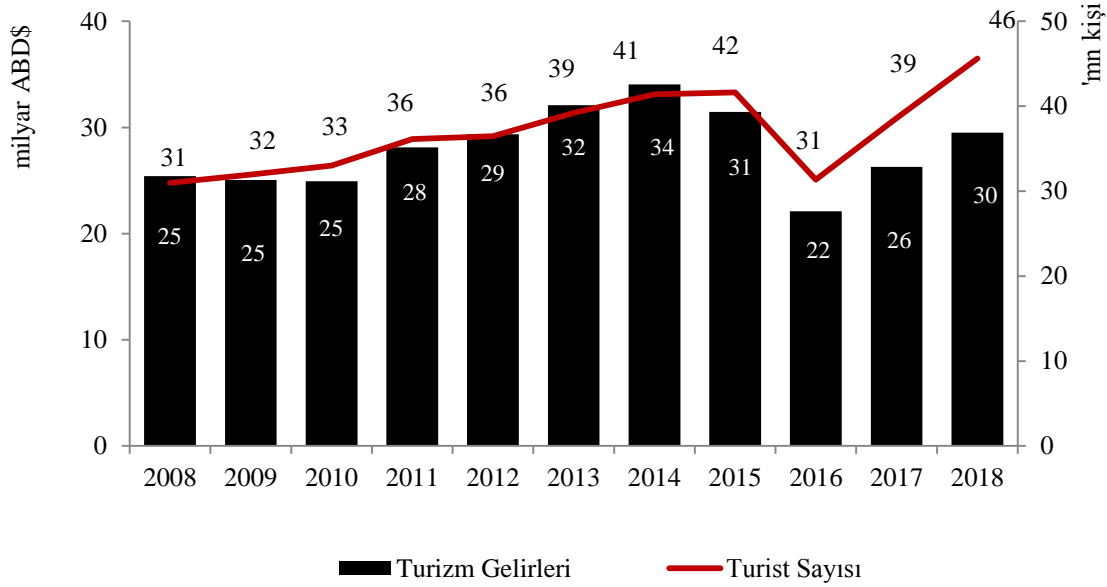
#### Bağlı Ortaklıklar

#### Akfen GYO

Akfen GYO'nun ana faaliyet konusu, gayrimenkule dayalı sermaye piyasası araçlarına yatırım yapmak, gayrimenkul portföyü oluşturmak ve geliştirmektir. Akfen GYO, Haziran 1997'de yurt içi turizm sektöründe yatırım yapmak amacı ile kurulmuş, Ağustos 2006'da şirketin "Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı"na dönüştürülmesi tamamlanmıştır. Akfen GYO, hisseleri 11 Mayıs 2011'den beri "AKFGY" hisse kodu ile BİAŞ'da işlem görmektedir.

Akfen GYO'nun ana ortağı Akfen Holding dünyanın başlıca otel zincirlerinden olan Accor ile Novotel ve Ibis Otel markaları altında Türkiye'de otel projeleri geliştirmek için bir çerçeve sözleşme imzalamıştır. Akfen GYO ağırlıklı olarak Novotel ve Ibis Otel markalı otel projeleri geliştirmekte ve Accor'un Türkiye'de faaliyet gösteren ve %100 iştiraki olan Tamaris'e kiralamaktadır.

## Turizm Gelirleri ve Turist Sayısı – Türkiye



Kaynak: TÜİK

STR'nin raporuna göre Türkiye'nin 2018 yılında otel dolulukları %10 artışla %66,2, oda fiyatları da (ADR) %5,4 artışla 70,4 Avro olmuştur.

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla, Akfen GYO'nun sahip olduğu 20 otelin toplam oda sayısı 3.628 ve bu oda sayısına karşılık gelen yatak sayısı 7.114'tür. 2018 yılında, Akfen GYO'nun sahip olduğu otellerin ortalama doluluk oranı, bir önceki yıla göre 3,9 puan artışla, %65,4 olarak gerçekleşmiştir. Bu dönemde toplam oda başına ortalama gelir 31,3 Avro olarak gerçekleşmiş olup bir önceki yıla göre %2,6 oranında artış göstermiştir.

Ayrıca, İller Bankası ile Akfen İnşaat arasında imzalanmış olan "Ankara İli Gölbaşı İlçesi Kızılcasor Mahallesi'nde 36.947 m<sup>2</sup> büyüklüğündeki 120573 Ada 1 Parselin Arsa Satışı Karşılığı Gelir Paylaşımı İşine ilişkin Sözleşme ("Bulvar Loft Sözleşmesi")nin Akfen GYO ile Akfen İnşaat arasında kurulan adi ortaklığa (Akfen GYO %99 – Akfen İnşaat %1) devri hususu İller Bankası'nın onayına sunulmuş ve İller Bankası tarafından uygun bulunmuştur. Bu kapsamda Akfen İnşaat ve Akfen GYO Adi Ortaklığı'nın kuruluş işlemleri 9 Kasım 2017 tarihinde tamamlanmıştır ve Bulvar Loft projesine ait haklar ve yükümlülükler Adi Ortaklık'a devredilmiştir.

### **Akfen Enerji Üretim**

30 Kasım 2018 tarihinde Akfen Holding bağlı ortaklığı Akfen Termik Enerji ile devralma suretiyle birleşmiştir. Devir işlemi sonrasında Akfen Enerji Üretim, Akfen Holding'in bağlı ortaklığı olmuştur.

Şirket'in enerji sektöründeki diğer yatırımlarını planladığı Akfen Enerji Üretim altında yer alan Mersin'de 450 MW kurulu güç kapasitesine sahip doğalgaza dayalı elektrik üretim santrali yatırımı için üretim lisansını 8 Mart 2012 tarihinde almıştır. 18 Aralık 2012 tarihinde, Mersin Kombine Doğalgaz Santrali'nin kurulu gücünün 570 MW'tan 1.148,4 MW'a yükseltilmesi için EPDK'ya tadil başvurusunda bulunulmuş olup, hazırlanan ÇED Raporu, nihai kabul edilmiştir. Buna ek olarak sermaye artırımı yapılmış ve lisans tadilatı 13 Ocak 2014 tarihinde tamamlanmıştır.

Akfen Enerji Üretim'in, Mersin Doğalgaz Kombine Çevrim santralinin lisans süre tadili için başvurusu, EPDK tarafından 5 Eylül 2017 tarihinde uygun bulunmuş ve tesis tamamlama tarihi, 66 ay ek süre verilerek, 8 Ocak 2024 olarak belirlenmiştir.



## Akfen International

Akfen International, 13 Mart 2018 tarihinde Amsterdam/Hollanda'da Akfen Holding'in %100 bağılı ortaklığı olarak kurulmuştur.

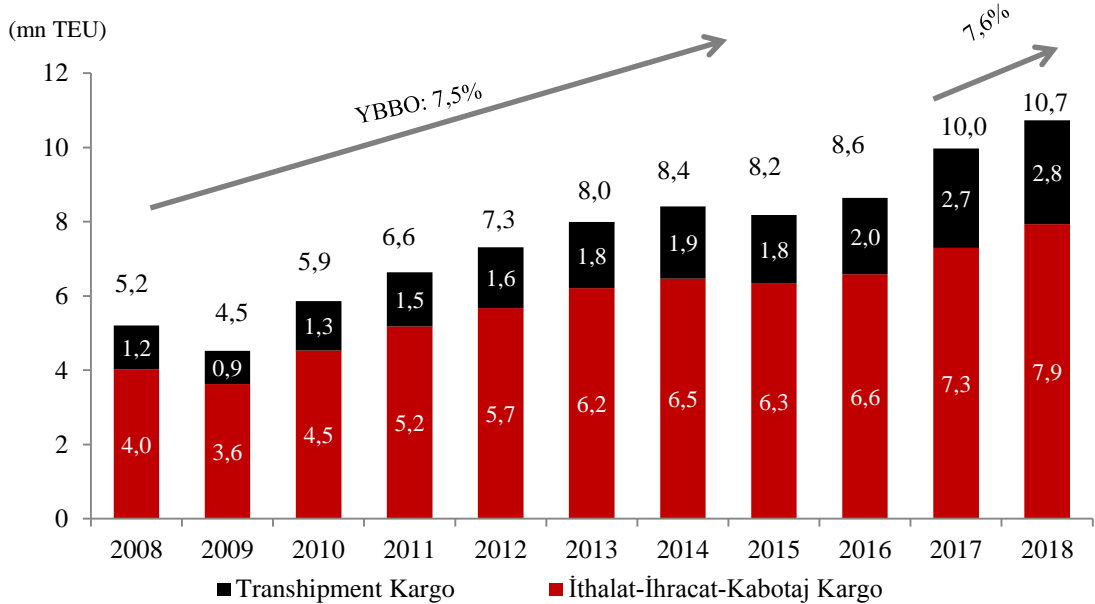
Şirketin başlıca amaçları; diğer şirketler ve işletmelerde pay satın almak, tutmak ve satmak, söz konusu şirketleri finanse etmek, borç almak ve vermek, tescilli mal ve diğer mülkleri satın almak, satmak, şirketlere idari, büro ve diğer çeşitli hizmetler sağlamak, patent, ticari unvan, ticari marka, know-how, telif hakları ve fikri ve/veya sınai mülkiyet haklarının elde edilmesi, kullanılması, satılması ve bu haklara bir lisans verilmesi ve lisansların alınması ve kullanılmasıdır.

## Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen İş Ortaklıklar ve Finansal Yatırımlar

### MIP

Türklim verilerine göre; Türkiye'nin 2018 yılında konteyner elleçleme rakamı, bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %7,6 artışla 10,7 milyon TEU olarak gerçekleşmiştir.

### **Konteyner Hacmi Gelişimi – Türkiye**



Kaynak: TÜRKLİM

TÜRKLİM verilerine göre; Türkiye'de 2008 yılında konvansiyonel kargo 96,1 milyon ton iken 2018 yılında 127,8 milyon tona ulaşmıştır. 2008-2018 yılları arasında konvansiyonel kargo miktarı yıllık ortalama %2,9 YBBO ile artmıştır. Türkiye'nin 2018 yılında konvansiyonel kargo miktarı ise %3,9 azalışla 127,8 milyon ton olarak gerçekleşmiştir.

### **MIP - Operasyonel Veriler 2018**

2018 yılında, MIP tarafından elleçlenen konteyner hacmi bir önceki yılın aynı dönemine oranla %8,2 artmış, toplam elleçlenen konteyner hacmi 1.722.713 TEU olmuştur. Konvansiyonel kargo miktarı ise bir önceki yılın aynı dönemine oranla %10,9 azalışla 7,4 milyon ton olmuştur.

MIP, 10.000 TEU ve üzeri büyük gemilere hizmet vererek Doğu Akdeniz'in uluslararası aktarma limanı konumuna ulaşmak amacıyla 2014 yılında başlamış olduğu liman genişletme projesininin 1.

fazını 8 Ağustos 2016 tarihi itibarıyla tamamlamıştır. Böylece, EMH projesinin 1. fazı tamamlanıp, rıhtım kapasitesi (“quay capacity”) 2,6 milyon TEU, saha kapasitesi (“yard capacity”) 2,2 milyon TEU’ya ulaşmıştır. 2017 yılında EMH 1. Faz sonrası mevcut saha kapasitesini arttırmaya yönelik olarak 5 adet konteyner istifleme saha vinci (RTG) sipariş edilmiştir. Sipariş edilen bu vinçler Aralık 2017 de liman sahasına ulaşmış ve Şubat 2018 sonunda operasyona alınmıştır.

9 Mart 2018 tarihinde Moody's, Mersin Uluslararası Liman İşletmeciliği'nin kıdemli teminatsız notunu BAA3'ten BA1'e düşürdü. Görünümün ise durağan olduğunu belirtti.

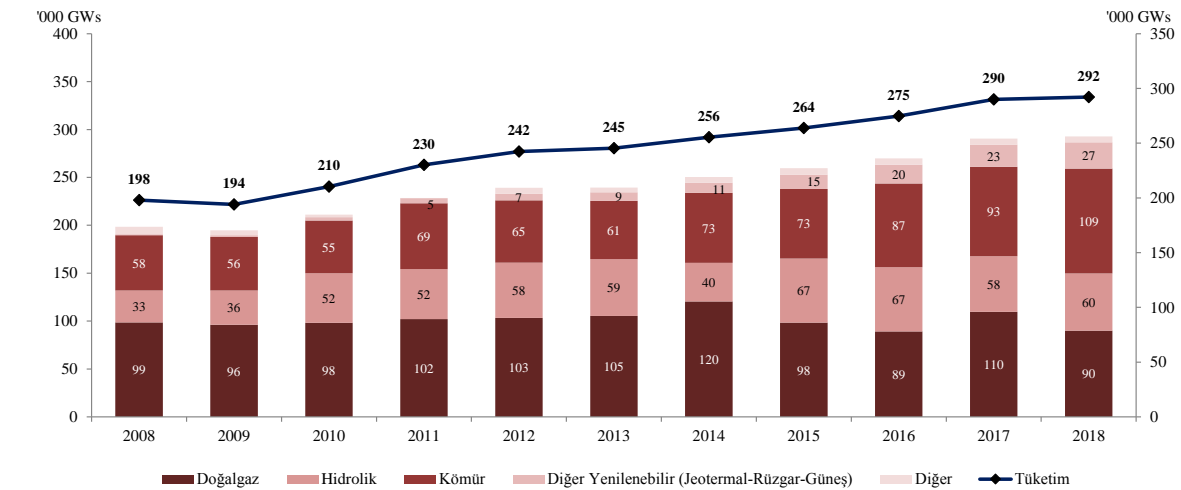
18 Temmuz 2018 tarihinde Fitch Ratings, MIP'nin 450 milyon ABD Doları tutarındaki kıdemli teminatsız tahvillerinin notunu BBB-'den BB+'ya indirdi, görünümü 'negatif' olarak belirledi. Fitch not indirimi Türkiye'nin kredi notunun ve Ülke Tavanı notunun 13 Temmuz'da düşürülmesinin ardından geldiğini belirtmiştir.

MIP, 27 Mart 2018 tarihinde 45 milyon ABD\$ temettü ödemesi yapmıştır. Akfen Holding, bu kapsamda, 17,7 milyon TL temettü ödemesi almıştır. MIP, ayrıca 22 Haziran 2018 tarihinde 10,8 milyon ABD\$ avans temettü ödemesi yapmıştır. Akfen Holding, bu kapsamda, MIP'den 5,5 milyon TL temettü ödemesi almıştır.

### **Akfen Yenilenebilir Enerji**

Türkiye'nin toplam kurulu gücü 2018 yılında 88.551 MW'a ulaşmıştır. Kaynaklar bazında kurulu güç gelişimi incelendiğinde, toplam kurulu güç içinde %31,9 olan payı ile hidrolik santraller en yüksek paya sahip konumdadır. Hidrolik santralleri %29,2 ile doğalgaz+LNG, %21,5 ile kömür santralleri, %7,9 ile rüzgar ve %9,5 (jeotermal-güneş-yenilenebilir atık) takip etmektedir. 2018 yılında bir önceki yıla kıyasla elektrik üretimi %0,8 oranında artarak 292.779 GWs'e ulaşmış, elektrik tüketimi ise %0,8 artarak 292.172 GWs olmuştur.

### **Kaynaklar Bazında Elektrik Üretimi Dağılımı ve Tüketim – Türkiye**



Kaynak: TEİAŞ

### **Akfen Yenilenebilir Enerji - 2018 Gelişmeler**

9 Mart 2018 tarihi itibarıyla Akfen Yenilenebilir Enerji'nin sermayesi 793.000 bin TL'den primli olarak 864.381 bin TL'ye arttırılmış, bu kapsamda EBRD ve IFC tarafından toplam 44.999.998 ABD

Doları Akfen Yenilenebilir Enerji'ye aktarılmıştır. Böylece, Akfen Yenilenebilir Enerji'de EBRD ve IFC'nin payları %13,297'ye çıkarken, Akfen Holding'in payı ise %73,405 olmuştur.

26 Haziran 2018 tarihi itibarıyla Akfen Yenilenebilir Enerji'nin sermayesi 864.381 bin TL'den primli olarak 932.590 bin TL'ye arttırılmıştır. Bu kapsamda, EBRD ve IFC tarafından toplam 42.999.975,58 ABD doları Akfen Yenilenebilir Enerji'ye aktarılmıştır. Böylece, Akfen Yenilenebilir Enerji'de EBRD ve IFC'nin payları %15,982'ye çıkarken, Akfen Holding'in payı ise %68,036 olmuştur.

2018 yılında, Akfen Yenilenebilir Enerji'nin toplam elektrik üretimi, bir önceki yıla göre %20,7 artışla, 637,6 GWs olmuştur.

**HES Grubu:** 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla, HES Grubu'nda toplam 228,7 MW kurulu güç ve yıllık 894,9 GWs enerji üretim kapasitesine sahip 12 hidroelektrik santralinde üretim faaliyetlerine devam edilmektedir. Ayrıca, 7,0 MW kurulu güce ve yıllık 21,9 GWs elektrik üretim kapasitesine sahip 1 hidroelektrik santralinde inşaat devam etmektedir. İnşaat aşamasındaki santral de tamamlanınca toplam kurulu güç 235,7 MW ve elektrik üretim kapasitesi 916,8 GWs olacaktır.

- 2018 yılı içinde; Giresun ilinde bulunan, Çalıkobası HES'in 8,9 MW kurulu güce sahip kalan iki 2 ünitesinin 4 Mayıs 2018'de geçici kabulü yapılmış ve santral mevzuata uygun olarak ticari enerji üretimine başlamıştır.

**GES Grubu:** Aralık 2018 sonu itibarıyla, üretimde olan 95,5 MW projenin yanı sıra, inşaat aşamasında/ hazır olan lisanslı (25,0 MW) projelerden oluşan toplam 120,4 MW kurulu güce sahip projeden oluşan bir portföy üzerinde çalışmalar devam etmiştir.

- 2018 yılı boyunca bir dizi GES faaliyete geçmiştir. Bunlar; Omicron Engil 208 GES (12,1 MW) 20.09.2018, Omicron Erciş GES (12,1 MW) 21.09.2018 tarihinde faaliyete geçmiştir. 27.09.2018 tarihinde ise Yaysun GES (12,1 MW), MT Doğal GES (12,1 MW) ve Me-Se GES (12,1 MW)'dir.

**RES Grubu:** 13 Haziran 2017 tarihinde 275,4 MW lisansa sahip ve işletmede olmayan Çanakkale'de üç, Denizli'de bir adet olmak üzere toplam 4 rüzgar projesinin satın alma işlemi tamamlanmıştır. 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla bu projelerin inşaat çalışmaları devam etmektedir.

- Ayrıca, TEİAŞ tarafından 2015 yılında açıklamış olan 2.000 MW rüzgâra dayalı ilave kapasite için proje geliştirme çalışmaları devam sürmektedir. Bu kapsamda, 3 firmayla anlaşarak 10 adet proje geliştirilmesi için sözleşme yapılmıştır. Projelere ait rüzgâr ölçüm direklerinin Meteoroloji Genel Müdürlüğü kabulleri tamamlanmış, rüzgâr ölçümleri ise halen devam etmektedir.

## İDO

İDO, 16 Haziran 2011 tarihinde blok satış yöntemiyle eski ana ortağı olan İBB tarafından yapılan ihale ile Tepe İnşaat, Akfen Holding, Souter ve Sera Gayrimenkul Yatırım ve İşletme A.Ş. Ortak Girişim Grubu'na satılmıştır. İDO, şehir içi ve şehir dışı deniz yollarında "Deniz Otobüsü ve Hızlı Feribot Hatları" adı altında yolcu ve araç taşımacılığı yapmaktadır.

İDO 54 deniz aracından (24 deniz otobüsü, 20 arabalı vapur, 8 hızlı feribot ve 2 hizmet gemisi) oluşan modern filosu ile 8 deniz otobüsü, 3 arabalı vapur ve 4 hızlı feribottan oluşan toplam 15 hat üzerinden, Marmara Denizi bölgesinde yolcu ve araç taşımacılığı hizmeti vermektedir. 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla deniz otobüsleri, hızlı feribotlar ve araba vapurları toplam; yaz dönemi için 35.983, kış dönemi için 29.865 yolcu ve her iki dönem için 2.777 araç kapasitesine sahiptir.

2018 yılında, taşınan araç sayısı bir önceki yılın aynı ayına oranla %3,4 azalış göstererek 6,5 milyon, taşınan yolcu sayısı ise %9,5 azalışla 33,4 milyon olmuştur.

## **Akfen Çevre ve Su**

Akfen Su Güllük 24 Ağustos 2006'da faaliyete geçmiştir. Akfen Su Güllük tüm yatırımları bitmiş halde 30 Haziran 2018 tarihi itibarıyla 7.783 aboneye hizmet vermektedir. Akfensu-Arbiogaz Dilovası ise 19 Temmuz 2007 tarihinde kurulmuştur. 1 Temmuz 2010 tarihinde yatırımlarını tamamlayıp faaliyete geçmiş olan şirket Dilovası Organize Sanayi Bölgesinde faaliyetlerini sürdüren fabrika ve işletmeler ile beraber yaklaşık 40.000 nüfuslu Dilovası ilçesine hizmet vermektedir. Ayrıca, Akfen Su müşterilerinin ihtiyaçları doğrultusunda yeni teknolojiler kullanılarak, sürdürülebilir ve çevreci Katı Atık Yönetim sistemleri geliştirilmesi ile yönetimi hizmetleri vermektedir.

Akfen Çevre ve Su, 11 Aralık 2018 tarihinde, Akfensu-Arbiogaz Dilovası'ndaki paylarının tamamının (% 75 hisse) Kocaeli Gebze Dilovası Organize Sanayi Bölgesi'ne satışı ile ilgili Pay Devir Sözleşmesi'ni imzalamıştır. Bu durum 27 Aralık 2018 tarihinde yapılan Akfen Çevre ve Su'nun olağan genel kurul toplantısında onanmış olup sözleşme şartlarının yerine getirilmesini müteakip pay devri işlemi gerçekleşecektir.

2018 yılında, Güllük'te faturalanan su miktarı bir önceki yılın aynı ayına göre %6,7 artışla 662 bin m<sup>3</sup> olarak gerçekleşmiştir. Dilovası'nda arıtılan toplam atıksu miktarı bir önceki yılın aynı ayına göre %40 azalışla 1,24mn m<sup>3</sup> olarak gerçekleşmiştir.

Ayrıca, 31 Aralık 2018 itibarıyla verilmekte olan katı atık hizmeti, 4 adet KÖİ Şehir Hastanesi ve İDO'da devam etmiştir. 2018 yılında, toplanan katı atık %32,3 artışla toplam 5.305 ton olmuştur.

## **TAV Yatırım**

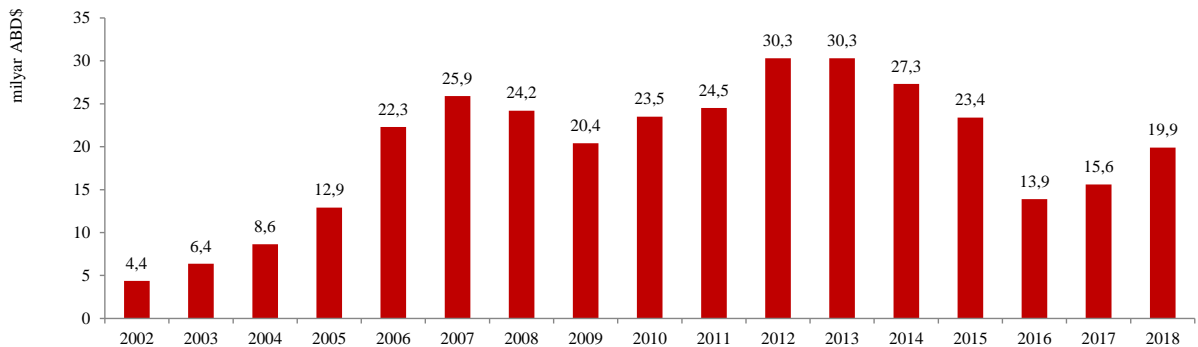
TAV Yatırım, 1 Temmuz 2005 tarihinde havacılık ve inşaat sektöründe yatırım yapmak amacı ile kurulmuştur. TAV Yatırım'ın ana faaliyet alanları inşaat ve otopark işletmeciliğidir. TAV Yatırım'ın bağlı ortaklığı TAV İnşaat'tır.

TAV İnşaat ile Ballast Nedam (Rönesans Holding grup şirketi) ortaklığı (50/50), 12 Nisan 2018'de Amsterdam Schiphol Havalimanı'ndaki 240 milyon EUR tutarındaki ek terminal inşa ihalesini kazandığını açıklamıştır.

TAV İnşaat, ayrıca, Mayıs 2018'de proje büyüklüğü 900 milyon TL olan, Çukurova Havalimanı üstyapı işleri ihalesini kazanmış olduğunu açıklamıştır.

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla devam eden projelerin toplam sözleşme tutarı 13,1 milyar ABD\$, TAV İnşaat'ın sözleşmelerdeki toplam payı ise 5,8 milyar ABD\$ seviyesindedir.

## **Türk Yurtdışı Müteahhitlik Hizmetleri 2002-2018**



Kaynak: T.C. Ekonomi Bakanlığı

## **Acacia Maden İşletmeleri**

Asya Maden İşletmeleri A.Ş. 2007 yılında kurulmuştur. 2011 yılında önce İlbak Holding ile bir ortaklık kuran şirkete, Akfen Grubu 2016 yılında %30 pay ile ortak olmuştur. Şirket halen faaliyetlerini Acacia Maden İşletmeleri A.Ş. adı altında Akfen Holding, İlbak Holding ve İzbir Madencilik A.Ş. ortaklığında sürdürmektedir. Şirket, Kastamonu ilinin Hanönü ilçesinde Gökırmak bakır madeni projesini inşa etmektedir.

28 Şubat 2018 tarihinde gerçekleşen birleşme işlemi ile, 16 Şubat 2017 tarihindeki kısmi bölünmeye konu olmuş şirketler haricinde Acacia Maden de Akfen Holding'e devrolmuştur. 31 Aralık 2018 itibarıyla projenin genel ilerleme oranı %99,9'a ulaşmıştır. Tesisin 2019 yılının ilk çeyreğinde ticari üretime başlaması beklenmektedir.

## **Akfen İnşaat**

Grubun en eski şirketlerinden olan Akfen İnşaat, başlangıçta endüstriyel tesislerin fizibilite ve mühendislik hizmetlerini gerçekleştirmek için kurulmuş, sonrasında verdiği hizmetlerin yelpazesini endüstriyel tesislerin imalatı, kuruluşu ve montajı hizmetleri ile genişletmiştir. Şirket bugüne kadar, havaalanı terminalleri ve bağlı altyapı inşaatları, doğalgaz boru hatları/dağıtım sistemleri, hastaneler, okullar, öğrenci yurtları, rezidans konut projeleri, endüstriyel santraller, hidroelektrik enerji santralleri, su dağıtım, kanalizasyon sistemleri ve atıksu arıtma tesislerinin kurulumu gibi bir çok altyapı projesini tamamlamıştır.

Halen Akfen İnşaat'ın faaliyet alanları, HES inşaat projelerinin yanı sıra hastane Kamu Özel İşbirliği projelerini, (mevcut durumda Isparta, Eskişehir ve Tekirdağ hastane projeleri), çeşitli yurt ve gayrimenkul/konut projelerini içermektedir. 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla şirketin devam eden projelerinin toplam sözleşme tutarı 737 milyon ABD\$, backlogu ise 225,3 milyon ABD\$'dır.

30 Mayıs 2018 itibarıyla Akfen İnşaat'ın sermaye artışına dair tescil işlemleri tamamlanmıştır. Bu kapsamda, şirketin sermayesi 520.266.750,00-TL'ye çıkarken, Akfen Holding'in şirketteki payı (Akfen Altyapı Holding'den gerçekleşen rüçhan hakkı devri ile sermaye artırımına katılması sonrasında) %48,81 olmuş, Akfen Altyapı Holding'in ise daha önceden %100 olan payı %51,19'a inmiştir.

## **IBS Sigorta**

IBS Sigorta, 1997'de kurulmuştur. 2002 yılında Lloyd's brokeri olan United Insurance Brokers ile ortaklık kuran IBS Sigorta, dünyaya yayılma fırsatını yakalamıştır. IBS Sigorta, Türkiye'de 104 firmanın faaliyet gösterdiği sigorta brokerliği sektöründeki en büyük şirketlerden biridir. Şirket halen, İstanbul, Adana ve Ankara olmak üzere 3 bölgede faaliyet göstermektedir.

17 Mart 2018 itibarıyla Akfen Altyapı Danışmanlık'a ait 268.250 adet A Grubu IBS Sigorta ve Reasürans Brokerliği A.Ş. payının (şirket paylarının %37'si) Akfen Holding'e devri gerçekleştirilmiştir.

Akfen Holding, 10.07.2018 tarihinde IBS Sigorta'dan 8,58 milyon TL temettü ödemesi almıştır.

2018 yılında IBS Sigorta'nın toplam prim üretimi, bir önceki yıla göre %49 artışla 454 milyon TL seviyesine ulaşmıştır.

#### 4) FİNANSAL SONUÇLAR

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla mali tablolar işbu rapor 8.5 nolu bölümdeki şirketlerin Akfen Holding'e konsolide edilmesi suretiyle hazırlanmıştır.

##### 4.1) Şirketin 31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarı ile Özet Konsolide Finansal Durum Tablosu

TL 000	31.12.2018	31.12.2017 Yeniden Düzenlenmiş
<b>Toplam Dönen Varlıklar</b>	<b>2.261.418</b>	<b>2.559.442</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	1.793.201	2.226.350
Kısa Vadeli Finansal Yatırımlar	239.882	2.718
Ticari Alacaklar	24.903	15.768
Diğer Alacaklar	1.557	200.395
Stoklar	141.893	-
Diğer	59.982	114.211
<b>Toplam Duran Varlıklar</b>	<b>6.548.059</b>	<b>5.309.293</b>
Diğer Alacaklar	513.649	1.366.711
Uzun Vadeli Finansal Yatırımlar	1.863.061	882.606
Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımlar	1.963.186	1.347.126
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	2.096.928	1.598.791
Maddi Duran Varlıklar	64.764	64.781
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	2.179	3.806
Diğer	44.292	45.472
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>8.809.477</b>	<b>7.868.735</b>
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>3.525.698</b>	<b>1.886.952</b>
Finansal Borçlar	3.125.864	1.488.837
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	132.602	234.100
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	267.232	164.015
<b>Özkaynaklar</b>	<b>5.283.779</b>	<b>5.981.783</b>
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	4.945.557	5.698.190
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	338.222	283.593
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>8.809.477</b>	<b>7.868.735</b>

##### 31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 itibarıyla Akfen Holding Konsolide Net/Brüt Borç

TL 000	Net Borç/ (Nakit)	Brüt Borç
31.12.2018	270.904	3.125.864
31.12.2017	(804.652)	1.488.837

#### 4.2) Şirketin 31 Aralık 2018 ve 2017 karşılaştırmalı Özete Konsolide Gelir Tablosu

TL 000	31.12.2018	31.12.2017 Yeniden Düzenlenmiş
<b>Hasılat</b>	<b>105.095</b>	<b>71.117</b>
<b>Brüt Kar</b>	<b>91.258</b>	<b>58.298</b>
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların (zararlarından) / karlarından paylar	52.196	133.966
<b>Esas Faaliyet Karı</b>	<b>485.220</b>	<b>329.877</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	164.425	3.939.348
Net finansman geliri/(giderleri)	171.305	(267.134)
Vergi gideri	(143.747)	(134.503)
<b>Net Dönem Karı</b>	<b>622.324</b>	<b>3.863.970</b>
Kontrol gücü olmayan paylar	43.931	16.469
Ana ortaklık payları	578.393	3.847.501

#### 4.3) Şirketin 31 Aralık 2018 ve 2017 karşılaştırmalı Özete Konsolide Nakit Akım Tablosu

TL 000	31.12.2018	31.12.2017 Yeniden Düzenlenmiş
Dönem karı	622.324	3.863.970
Dönem karı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler	58.809	(3.854.236)
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler	(343.928)	(782.521)
Faaliyetlerde elde edilen/(kullanılan) nakit akışları	337.205	(772.787)
<b>İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları</b>	<b>131.406</b>	<b>(781.164)</b>
<b>Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları</b>	<b>(810.679)</b>	<b>3.767.630</b>
<b>Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları</b>	<b>246.149</b>	<b>(814.727)</b>
<b>Nakit ve nakit benzerlerindeki net (azalış)/artış</b>	<b>(433.124)</b>	<b>2.171.739</b>
<b>Dönem başı nakit ve nakit benzerleri</b>	<b>2.226.350</b>	<b>54.611</b>
<b>Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri</b>	<b>1.793.226</b>	<b>2.226.350</b>

## 5) DÖNEM İÇİ ÖNEMLİ GELİŞMELER

### 5.1) Özel Durum Açıklamaları

#### Akfen Holding:

**5 Ocak 2018, Birleşme Kararı:** Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 5 Ocak 2018 tarih 2018/01 nolu kararına istinaden; Şirketimiz ile aynı ortaklık yapısına sahip olan Akfen Mühendislik A.Ş.'nin 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 136 ve devamı maddeleri hükümleri ile 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 19 ve 20. maddeleri hükümleri dairesinde tasfiyesiz ve bir bütün (kül) halinde Şirketimize katılması suretiyle birleşmesine ve birleşme işleminin TTK'nun 155 ve devamı hükümleri uyarınca "Sermaye şirketlerinin kolaylaştırılmış şekilde birleşmesi" düzenlemelerine uygun olarak yapılmasına karar verilmiştir.

**28 Şubat 2018, Birleşmenin Tamamlanması:** Şirketimiz ile Akfen Mühendislik A.Ş.'nin birleşme işlemi TTK ve KVK hükümlerine uygun olarak 28 Şubat 2018 tarihinde işlemin tescili ile tamamlanmıştır.

**4 Nisan 2018, Akfen İnşaat'ın Hacettepe Teknokent'teki Ortaklığı Hk:** 15.05.2014 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformunda Şirketimizce açıklandığı üzere; o tarihte bağlı ortaklığımız olan Akfen İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş. ("Akfen İnşaat"); Renkyol Müteahhitlik San. Ve Ticaret A.Ş. ("Renkyol")'nin Hacettepe Teknokent Eğitim ve Klinik Araştırma Merkezi Sağlık AR-GE Danışmanlık Proje Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Klinik")'de bulunan %45 oranındaki hissesini 29 milyon TL karşılığında satın almak suretiyle Klinik'e 15 Mayıs 2014 tarihinde ortak olmuştur. 01.04.2018 tarihinde çeşitli basın ve yayın organlarında sözkonusu soruşturma ile ilgili olarak, niteliği belirtilmese de şirketimiz ismi de geçmektedir. Konuyla ilgili uğranılan zararları tazmin amacıyla; Akfen İnşaat tarafından Renkyol Şirketi hakkında başlatılmış kesinleşmiş icra takipleri devam etmekte olup; Hacettepe Teknokent aleyhine açılmış tazminat davası derdesttir. Şirketimizin ve bağlı ortaklıklarımızın sözkonusu soruşturma ile ilgili taraf olmadığını bildiririz.

**6 Ağustos 2018, Pay Devri:** Akfen Holding bünyesinde gerçekleştirilen pay devir işlemi 06.08.2018 tarihinde tamamlanmıştır. Buna göre; Akfen Holding'in 667.180.686 TL nominal değerli paylarının %85,80'ine sahip olan Hamdi Akın'a ait paylardan 572.450.967 adedi, %3,47'sine sahip olan Selim Akın'ın tüm payları ve %0,43'üne sahip olan Akfen Turizm Yatırımları ve İşletmecilik A.Ş. paylarının yarısı Akfen Altyapı Holding A.Ş.'ye devredilmiştir. Pay devirleri sonrasında Akfen Altyapı Holding, Akfen Holding sermayesinin %99,36'sına tekabül eden, 662.895.383 TL nominal değerli paylara sahiptir.

#### Akfen GYO:

**6 Ağustos 2018, İmtiyazlı Pay Devri:** Akfen GYO'nun 6 Ağustos 2018 tarihinde KAP'da yaptığı açıklamada Akfen Holding'e ait 1.000 adet A grubu ve 1.000 adet D grubu imtiyazlı payların, bu paylara ait yönetim kontrolünün dolaylı nihai sahibi olan Hamdi Akın'a devredilmiş ve Hamdi Akın'ın söz konusu paylarla yönetim kontrolü doğrudan kontrole dönüşmüş olduğu bildirilmiştir.

### 5.2) Yatırımlar

2018 yılında toplam 149 milyon tam TL tutarında maddi ve maddi olmayan duran varlık, yatırım amaçlı gayrimenkul yatırımları ve diğer yatırımlar yapılmıştır (2017: 12.282 bin tam TL).

### 5.3) Bağışlar

Akfen Holding'in 2018 yılında çeşitli dernek ve vakıflara yaptığı solo yardım tutarı 3.286.248,57 tam TL'dir (2017: 103.844,51 tam TL).



#### 5.4) İlişkili Taraf Açıklamaları

##### İlişkili taraf bakiyeleri

31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan kısa vadeli alacaklar ve borçlar aşağıdaki gibidir:

(‘000 TL)	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017 Yeniden Düz.
Ticari alacaklar	7.780	2.239
Diğer alacaklar	995	200.212
	<b>8.775</b>	<b>202.451</b>
Ticari borçlar	45.214	756
Ticari olmayan borçlar	3.327	115.718
	<b>48.541</b>	<b>116.474</b>

31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan uzun vadeli alacaklar ve borçlar aşağıdaki gibidir:

(‘000 TL)	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017 Yeniden Düz.
Diğer alacaklar	478.213	1.342.058
	<b>478.213</b>	<b>1.342.058</b>
Ticari olmayan borçlar	74.363	16.733
	<b>74.363</b>	<b>16.733</b>

Bu notta belirtilmeyen Şirket ve bağlı ortaklıkları ile iş ortaklıkları arasında gerçekleşen diğer tüm işlemler konsolidasyon sırasında eliminasyon işlemine tabi tutulmuştur. Grup ile diğer ilişkili taraflar arasındaki bakiyelerin detayları takip eden sayfada açıklanmıştır.

31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyla, Grup’un ilişkili taraflardan kısa vadeli ticari ve diğer alacak bakiyeleri aşağıdaki gibidir:

İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari ve diğer alacaklar: (‘000 TL)	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017 Yeniden Düz.
Akfen İnşaat*	5.345	117.043
Akfen Yenilenebilir Enerji*	3.272	-
Acacia Maden*	-	80.781
Akfen Altyapı Holding*	-	3.981
Diğer	158	646
	<b>8.775</b>	<b>202.451</b>

(\*)İlişkili taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar, Grup’un, grup bünyesinde yer alan firmaların işletme sermayesi ve devam eden yatırımların finansmanını sağlamak amacıyla vermiş olduğu tutarlardan oluşmakta olup Şirket, ilgili alacaklar için piyasa koşulları ile aynı düzeyde faiz oranları üzerinden finansman geliri hesaplamaktadır.

31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyla, Grup'un ilişkili taraflara verdiği avanslar aşağıdaki gibidir:

<b>İlişkili taraflara verilen kısa vadeli avanslar: ('000 TL)</b>	<b>31 Aralık 2018</b>	<b>31 Aralık 2017 Yeniden Düz.</b>
Akfen İnşaat	24.153	-
Akfen Altyapı Holding	-	99.000
	<b>24.153</b>	<b>99.000</b>

31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyla, Grup'un ilişkili taraflardan kısa vadeli diğer borç bakiyeleri aşağıdaki gibidir:

<b>İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari ve diğer borçlar: ('000 TL)</b>	<b>31 Aralık 2018</b>	<b>31 Aralık 2017 Yeniden Düz.</b>
Akfen İnşaat*	45.523	114.992
Akfen Altyapı Holding	-	378
Diğer	3.018	1.104
	<b>48.541</b>	<b>116.474</b>

(\*) 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla Akfen İnşaat'a olan ilişkili taraflara kısa vadeli borçlar, Grup'un Bulvar Lofti projesi kapsamında olan hakediş ve diğer proje harcamalarına ilişkin borçlardan oluşmaktadır. 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Akfen İnşaat'a olan ilişkili taraflara kısa vadeli borçlar ise, Akfen Holding'in bağlı ortaklıklarının işletme sermayesi ve devam eden yatırımların finansmanını sağlamak amacıyla almış olduğu tutarlardan oluşmakta olup ilgili borçlar için piyasa koşulları ile aynı düzeyde faiz oranları üzerinden finansman gideri hesaplanmaktadır.

31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyla, Grup'un ilişkili taraflardan uzun vadeli diğer alacak bakiyeleri aşağıdaki gibidir:

<b>İlişkili taraflardan uzun vadeli diğer alacaklar: ('000 TL)</b>	<b>31 Aralık 2018</b>	<b>31 Aralık 2017 Yeniden Düz.</b>
Acacia Maden*	189.944	60.693
Akfen Yenilenebilir Enerji*	147.312	154.049
İDO*	64.812	28.044
İzmir Maden	26.761	-
Akfen Su*	24.537	12.782
Akfen İnşaat*	23.020	758.433
Şirket Kurucu Ortağı	-	189.883
Akfen Altyapı Holding*	-	137.754
Diğer	1.827	420
	<b>478.213</b>	<b>1.342.058</b>

(\*)31 Aralık 2018, 2017 ve 1 Ocak 2017 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan uzun vadeli diğer alacaklar, Şirket'in grup bünyesinde yer alan firmaların işletme sermayesi ve devam eden yatırımların finansmanını sağlamak amacıyla vermiş olduğu tutarlardan oluşmakta olup Şirket, ilgili alacaklar için piyasa koşulları ile aynı düzeyde faiz oranları üzerinden finansman geliri hesaplanmaktadır.

31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyla, Grup'un ilişkili taraflardan uzun vadeli diğer borç bakiyeleri aşağıdaki gibidir:

<b>İlişkili taraflara uzun vadeli diğer borçlar: ('000 TL)</b>	<b>31 Aralık 2018</b>	<b>31 Aralık 2017 Yeniden Düz.</b>
Akfen Altyapı Holding*	53.144	-
TAV Yatırım	17.086	12.597
Diğer	4.133	4.136
	<b>74.363</b>	<b>16.733</b>

(\* ) 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla söz konusu şirketlere olan ilişkili taraflara uzun vadeli diğer borçlar, Akfen Holding'in bağlı ortaklıklarının işletme sermayesi ve devam eden yatırımların finansmanını sağlamak amacıyla almış olduğu tutarlardan oluşmakta olup ilgili borçlar için piyasa koşulları ile aynı düzeyde faiz oranları üzerinden finansman gideri hesaplanmaktadır.

### **İlişkili taraf işlemleri**

31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflara verilen hizmetler aşağıdaki şekildedir:

<b>İlişkili taraflara verilen hizmetler: ('000 TL)</b>	<b>31 Aralık 2018</b>		<b>31 Aralık 2017 Yeniden Düzenlenmiş</b>	
<b>Şirket</b>	<b>Tutar</b>	<b>İşlem</b>	<b>Tutar</b>	<b>İşlem</b>
Akfen İnşaat	38.731	Finansman Geliri	75.648	Finansman Geliri
Acacia Maden	36.028	Finansman Geliri	6.253	Finansman Geliri
Akfen Yenilenebilir Enerji	24.759	Finansman Geliri	16.099	Finansman Geliri
Şirket Kurucu Ortağı	16.942	Finansman Geliri	489	Finansman Geliri
Akfen Altyapı Holding	4.191	Finansman Geliri	12.568	Finansman Geliri
İDO	3.753	Finansman Geliri	-	Finansman Geliri
MIP	2.243	Finansman Geliri	241	Kira Geliri
Akfen Su	2.025	Finansman Geliri	1.195	Finansman Geliri
TAV Yatırım	1.119	Finansman Geliri	-	Finansman Geliri
Diğer	351	Diğer	26	Diğer
	<b>130.142</b>		<b>112.519</b>	

31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan alınan hizmetler aşağıdaki şekildedir:

<b>İlişkili taraflardan alınan hizmetler: ('000 TL)</b>	<b>31 Aralık 2018</b>		<b>31 Aralık 2017 Yeniden Düzenlenmiş</b>	
<b>Şirket</b>	<b>Tutar</b>	<b>İşlem</b>	<b>Tutar</b>	<b>İşlem</b>
Akfen İnşaat	96.832	Tamamlanmamış konut hakedişleri	-	Tamamlanmamış konut hakedişleri
Akfen Altyapı Holding	8.568	Faiz gideri	19	Faiz gideri
Akfen İnşaat	5.228	Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	2.418	Satış ve Pazarlama gideri
TAV Yatırım	3.804	Faiz gideri	1.797	Faiz gideri
Akfen İnşaat	3.648	Faiz gideri	10.068	Faiz gideri
Diğer	2.211	Kira gideri	1.066	Kira gideri
Diğer	406	Diğer	1.695	Kira gideri
	<b>120.697</b>		<b>17.063</b>	

## 5.5) Diğer Gelişmeler

### Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetim ve Kamu Denetimleri

2018 yılı içerisinde Akfen Holding’de yapılan kamu denetimi yoktur. Özel denetimler ise Ernst&Young (finansallar), KPMG (vergi), ve Ticaret Kanunu kapsamında yapılan diğer denetimlerdir.

### Davalar

4 Mart 2019 tarihli SPK raporunda yer aldığı üzere 31 Aralık 2018 itibarıyla Şirket’in kısa vadeli ve uzun vadeli dava karşılığı bulunmamaktadır.

### Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri hakkında uygulanan yaptırımlar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve Yönetim Kurulu üyeleri hakkında uygulanan idari ve adli yaptırımlar yoktur.

## 6) DÖNEM SONRASI ÖNEMLİ GELİŞMELER

### Akfen GYO

**17 Ocak 2019, Bulvar Loft Projesi'nin Satışı Hakkında:** Akfen İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş. ve Akfen Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. Adi Ortaklığı (Akfen GYO %99-Akfen İnşaat %1) bünyesindeki İller Bankası'na ait Bulvar Loft projesinde stokta kalan bağımsız bölümlerin toptan satışı, İller Bankası tarafından 10 Ocak 2019 tarihinde onaylanmıştır.

**7 Şubat 2019, Akfen International Paylarının Devri:** Akfen International B.V.’nin Akfen Holding’e ait tüm paylarının Hamdi Akın’a satışı ile ilgili olarak Pay Devri sözleşmesi imzalanmıştır.

## 7) SERMAYE PİYASASI ARAÇLARI

Şirketimizin nitelikli yatırımcılara satışı gerçekleştirilen, 9 Ocak 2017 vade başlangıç tarihli, 300.000.000 TL nominal değerli, 3 yıl vadeli, 3 ayda bir kupon ödemeli tahvilleri (ISIN Kodu “TRSAKFH12015”) 10 Ocak 2017 tarihinde işlem görmeye başlamıştır. Söz konusu tahvilin 8 Ekim 2018 tarihinde yapılacak yedinci kupon ödemesi dönemine ilişkin faiz oranı %5,73 olarak kesinleşmiştir (yıllık bileşik faiz oranı %25,04).

- Akfen Holding, 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla, bu tahvilin 47.430 bin TL nominal bedelli kısmını piyasadan satın almıştır.

Şirketimizin, nitelikli yatırımcılara satışı gerçekleştirilen, 23 Mart 2017 vade başlangıç tarihli 150.360.000 TL nominal değerli, 3 yıl vadeli, 3 ayda bir kupon ödemeli tahvilleri (ISIN Kodu “TRSAKFH32013”) 27 Mart 2017 tarihinde işlem görmeye başlamıştır. Söz konusu tahvilin 20 Eylül 2017 tarihinde yapılacak altıncı kupon ödemesi dönemine ilişkin faiz oranı %5,6203 olarak kesinleşmiştir (yıllık bileşik faiz oranı %24,5232).

- Akfen Holding, 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla, bu tahvilin 58.347 bin TL nominal bedelli kısmını piyasadan satın almıştır.

## 8) KURUMSAL YAPI

### 8.1) Ortaklık Yapısı - 31 Aralık 2018

Ortağın Ticaret Unvanı/ Adı Soyadı	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)	Grup
Hamdi AKIN	1	0,00%	B
Akınısı Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş.	2.856.868	0,43%	B
Akfen Turizm Yat. ve İşletmecilik A.Ş.	1.428.434	0,21%	B
Akfen Altyapı Holding A.Ş.	16.858.186	2,53%	A
Akfen Altyapı Holding A.Ş.	646.037.197	96,83%	B
<b>TOPLAM</b>	<b>667.180.686</b>	<b>100,00%</b>	

Genel Kurullarda A Grubu her bir hisse için üç oy hakkı mevcut olup, oy imtiyazı vardır.

### 8.2) Yönetim Kurulu

Akfen Holding'in 14 Mayıs 2018 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu'nun 4 kişiden oluşmasına ve 1 yıl süreyle görev yapmak üzere Hamdi Akın, İrfan Erciyas, Selim Akın ve Pelin Akın Özalp'in seçilmesine karar verilmiştir.

9 Ağustos 2018 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında ise Yönetim Kurulu'nun 5 kişiden oluşmasına ve Şirketin 14 Mayıs 2018 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda bir yıl süreyle yönetim kurulu üyeliğine seçilen üyelerin yanı sıra 14 Mayıs 2019 tarihine kadar Sıla Ciliz İnanç'ın da yönetim kurulu üyesi olmasına karar verilmiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı	İcracı Üye Olup Olmadığı
Hamdi AKIN	Yönetim Kurulu Başkanı	Bağımsız Üye Değil	İcracı Üye
İrfan ERCİYAS	Yönetim Kurulu Üyesi / Murahhas Aza	Bağımsız Üye Değil	İcracı Üye
Selim AKIN	Yönetim Kurulu Üyesi / Başkan Vekili	Bağımsız Üye Değil	İcracı Üye
Pelin AKIN ÖZALP	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye Değil	İcracı Üye
Sıla CILIZ İNANÇ	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye Değil	İcracı Üye

### Yönetim Kurulu Üyeleri Yetki ve Sınırı

Yönetim Kurulu Başkanı ve üyeleri, TTK'nın ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin 9 ve 10 uncu maddesinde belirtilen yetkilerle Şirketin temsili ve yönetimini gerçekleştirmektedir.

### 8.3) Yönetim Takımı

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda Şirkette Üstlendiği Görevler
İbrahim Süha GÜÇSAV	Genel Müdür	Yönetim Kurulu Üyesi / Genel Müdür
F. Gülbin UZUNER BEKİT	Genel Müdür Yardımcısı - Finansman (CFO)	Finans Koordinatörü
Gündoğan DURAK	Genel Müdür Yardımcısı - Mali İşler	-
Meral Necmiye ALTINOK	Bütçe, Raporlama ve Risk Yönetimi Koordinatörü	Akfen Altyapı Yatırımları Holding Genel Müdür Yardımcısı
Rafet YÜKSEL	Muhasebe Koordinatörü	Muhasebe Müdürü
Tuba ŞAHANOĞLU	İş Geliştirme Koordinatörü	İş Geliştirme Müdürü
Abidin Oğuz ŞİMŞEK	Finansman Koordinatörü	Akfen Altyapı - Finans Müdürü
Serpil DARDAĞAN	İç Denetim Koordinatörü	İç Denetim Müdürü

### 8.4) Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren döneme ait Akfen Holding ve bağlı ortaklıkları için üst düzey yöneticilere sağlanan kısa vadeli faydalar toplamı 8.443 bin tam TL (31 Aralık 2017: 6.755 bin tam TL) tutarında olup, yasal mevzuat uyarınca yapılan açıklamalara uyulmakta ve şirketin ücret politikası doğrultusunda işlem yapılmaktadır.

### 8.5) İş Ortaklıkları ve Finansal Yatırımların sermayeleri ve hisse oranları

Şirketimizin başlıca bağlı ortaklık, finansal yatırım ve iş ortaklıklarının unvanları, sahiplik oranı (doğrudan ve dolaylı ortaklık payları toplamı) ve konsolidasyon yöntemi aşağıdaki gibidir.

Ticaret Ünvanı	31.12.2018	Konsolidasyon Yöntemi
	Sahiplik Oranı (%)	
Mersin Uluslararası Liman İşletmeciliği A.Ş.	10,00	Finansal yatırım
PSA Akfen Liman İşl. ve Yönetim Dan. A.Ş.	50,00	Özkaynak yöntemi
Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş.	68,04	Özkaynak yöntemi
Akfen Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	56,88	Tam Konsolide
Akfen Enerji Üretim A.Ş.	99,25	Tam Konsolide
Akfen International Holding B.V.	100,00	Tam Konsolide
TAV Yatırım Holding A.Ş.	21,68	Özkaynak yöntemi
İstanbul Deniz Otobüsleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	30,00	Özkaynak yöntemi
Akfen Çevre ve Su Yatırım Yapım İşletme A.Ş.	50,00	Özkaynak yöntemi
Acacia Maden	30,00	Özkaynak yöntemi
IBS Sigorta	37,00	Özkaynak yöntemi
Akfen İnşaat	48,81	Özkaynak yöntemi

### 8.6) Personel ve İşçi Hareketleri

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla; Akfen Holding ve iş ortaklıklarının çalışan sayısı sırasıyla 66 (31 Aralık 2017: 61) ve 6.781 (31 Aralık 2017: 1.935)'dir.

### 8.7) Temettü Politikası

Şirketimiz Akfen Holding, Türk Ticaret Kanunu, vergi mevzuatı, ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ve Şirketimizin Esas Sözleşmesi'ne uygun olarak kâr dağıtım kararlarını belirlemektedir.

Kâr payı dağıtımında pay grupları arasında imtiyaz yoktur.

Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin "Kârın Dağıtımı" başlıklı 18. Maddesinde; genel kanuni yedek akçe ayrıldıktan sonra, "kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Türk Ticaret Kanununa uygun olarak birinci temettü ayrılacağı, bu indirimler yapıldıktan sonra, Genel Kurulun, kâr payının, yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, çeşitli amaçlarla kurulmuş vakıflara ve benzer nitelikteki kişi ve kurumlara dağıtılmasına karar verme hakkına sahip olduğu ve Pay sahipleri için belirlenen birinci temettü dağıtıldıktan sonra kalan dağıtılacak kârın %1'inin Türkiye İnsan Kaynakları Vakfı'na dağıtılması hususu düzenlenmektedir.

Kâr dağıtım kararında, uzun vadeli Holding stratejilerimiz, grup şirketlerinin sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınmaktadır.

Dağıtılmasına karar verilen kârın dağıtım şekli ve zamanı, Yönetim Kurulu'nun bu konudaki teklifi üzerine Genel Kurul'ca kararlaştırılır.

Genel Kurul tarafından verilen kar dağıtım kararı geri alınamaz.

## **8.8) Risk Yönetimi**

Aralık 2012'de Şirketimiz Yönetim Kurulu'nca; Aday Gösterme Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de yerine getirmekte olan Kurumsal Yönetim Komitesi'nin; Riskin Erken Saptanması çerçevesinde yaptığı çalışmalar neticesi nihai hale getirilen Risk Yönetimi El Kitabı'nın Şirketimizde uygulanması onaylanmıştır.

Şirketimizde Risk yönetimi faaliyetleri, Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı'na bağlı Bütçe, Planlama ve Risk Yönetimi Koordinatörlüğü'nce yürütülmektedir.

2012 yılında, kurumsal risk yönetimi faaliyetlerinin sistematik hale getirilmesi ve Grup bünyesinde risk kültürünün oluşturulması amacıyla, kurumsal risk yönetimi konusunda danışmanlık hizmeti alınmıştır. Bu kapsamda Holding ve bağlı ortaklıkları bünyesinde risk envanterleri oluşturulmuştur. Holding ve bağlı ortaklıkları Akfen İnşaat, Akfen Enerji, AkfenHES ve Akfen GYO şirketlerindeki tüm süreçleri kapsayacak risk haritaları ve süreçlere ilişkin kontrol aktiviteleri ile alınması gereken aksiyonlar tanımlanmıştır. Söz konusu aksiyonların uygulamalarına başlanmıştır. Bu kapsamda 2014 yılında yönetim raporlama sistemi kurulmuş ve kullanılmaya başlanmıştır.

İç Kontrol Mekanizması: Şirketimizde İç Kontrol Mekanizması, etkin bir şekilde Yönetim Kurulu tarafından kendilerine verilen görevleri yerine getirmektedir.

Risk Yönetimi: Akfen Holding etkilendiği riskleri; finansal, operasyonel, sermayeye ilişkin riskler olarak sınıflandırmıştır.

## **EK: Genel Kurul Toplantıları**

### **26 Şubat 2018 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı**

Akfen Holding AŞ'nin 28 Şubat 2018 tarihinde Şirket merkezinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısında,

- Şirketimiz ile aynı ortaklık yapısına sahip olan Akfen Mühendislik AŞ'nin TTK ve Kurumlar Vergisi Kanunu'nun ilgili maddeleri hükümleri dairesinde tasfiyesiz ve bir bütün halinde (köl) Şirketimize katılması suretiyle birleşmesi hususu,
- Birleşmenin "Sermaye Şirketlerinin Kolaylaştırılmış Şekilde Birleşmesi" düzenlemelerine uygun olarak yapılması hususu,
- Birleşme raporu hazırlanmasına ve inceleme hakkı sağlanmasına gerek olmadığı hususları
- Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Şirket'in Sermayesi" başlıklı 6. Maddesinin tadil edilmesi,
- Birleşme sözleşmesinin kabul edilmesi hususları kabul edilmiştir.

### **14 Mayıs 2018 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı**

Akfen Holding AŞ'nin 14 Mayıs 2018 tarihinde Şirket merkezinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısında, Yönetim Kurulu'nun 4 kişiden oluşmasına, ve bir yıl süreyle görev yapmak üzere, Hamdi Akın, İrfan Erciyas, Selim Akın ve Pelin Akın Özalp'ın seçilmesi hususu kabul edilmiştir.

### **4 Temmuz 2018 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı**

Akfen Holding AŞ'nin 4 Temmuz 2018 tarihinde Şirket merkezinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısında, 2018 yılı için bağımsız denetim kuruluşu olarak hizmet alınacak kuruluşun Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Ernst&Young)'nin belirlenmesine oybirliği ile karar verilmiştir.

### **9 Ağustos 2018 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı**

Akfen Holding AŞ'nin 2017 yılı faaliyetlerine ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısı 9 Ağustos 2018 tarihinde Şirket merkezinde yapılmıştır. Bu kapsamda;

- Yönetim Kurulu'nun 5 kişiden oluşmasına ve Şirketin 14 Mayıs 2018 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda bir yıl süreyle yönetim kurulu üyeliğine seçilen üyelerin yanı sıra 14 Mayıs 2019 tarihine kadar Sıla Cılız İnanç'ın da yönetim kurulu üyesi olmasına karar verilmiştir.
- Yönetim Kurulu'nun 6 Ağustos 2018 tarihli kararına istinaden kar dağıtımını yapılmasına karar verilmiştir.
- Yönetim Kurulu'nca hazırlanan Geri Alım Programı kabul edilmiştir.



## KISALTMA VE TANIMLAR

Acacia Maden	Acacia Maden İşletmeleri A.Ş.
Akfen Altyapı Holding	Akfen Altyapı Holding A.Ş. (Eski Ünvanı: Akfen Altyapı Danışmanlık A.Ş.)
Akfen Holding / Akfen / Grup Holding / Şirket	Akfen Holding A.Ş.
Akfen Enerji Dağıtım	Akfen Enerji Dağıtım ve Ticaret A.Ş.
Akfen GYO	Akfen Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.
Akfen İnşaat	Akfen İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş.
Akfen International	Akfen International Holding B.V.
Akfen Çevre ve Su	Akfen Çevre ve Su Yatırım Yapım İşletme A.Ş.
Akfen Yenilenebilir Enerji	Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş.
Akfen Termik Enerji	Akfen Termik Enerji Yatırımları A.Ş.
BİAŞ	Borsa İstanbul A.Ş.
ÇED	Çevresel Etki Değerlendirmesi
EMH	East Mediterreanean Hub (liman genişletme projesi)
EBRD	European Bank for Reconstruction and Development (Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası)
EPDK	T.C. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu
GWs	Giga Watt saat
HES	Hidro Elektrik Santrali
İBB	İstanbul Büyükşehir Belediyesi
IBS Sigorta	IBS Sigorta ve Reasürans Sigorta Brokerliği A.Ş.
İDO	İstanbul Deniz Otobüsleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.
IFC	International Finance Corporation (Uluslararası Finans Kurumu)
İller Bankası	İller Bankası A.Ş.
KAP	Kamuyu Aydınlatma Platformu
KÖİ	Kamu Özel İşbirliği
MIP	Mersin Uluslararası Liman İşletmeciliği A.Ş.
MW	Mega Watt
PSA	PSA International PTE Ltd.
PSA Liman	PSA Akfen Liman İşletmeciliği ve Yönetim Danışmanlığı A.Ş.
SPK	Sermaye Piyasası Kurulu
Tamaris	Tamaris Turizm A.Ş.
TAV İnşaat	TAV Tepe Akfen Yatırım İnşaat ve İşletme A.Ş.
TAV Yatırım	TAV Yatırım Holding A.Ş.
Tepe	Tepe İnşaat Sanayi A.Ş.
TEİAŞ	Türkiye Elektrik İletim A.Ş.
TEU	Twenty Feet Equivalent Unit (20 feetlik konteyner)
TÜİK	Türkiye İstatistik Kurumu
Türklim	Türkiye Liman İşletmecileri Derneği
TTK	6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu
YBBO	Yıllık Bileşik Büyüme Oranı
YİD	Yap-İşlet-Devret