



**AKFEN HOLDİNG A.Ş.**  
**1 Ocak - 30 Haziran 2022**  
**Faaliyet Raporu**



SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN SERİ: II NO:14.1 SAYILI  
TEBLİĞİ'NE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞTIR.



KPMG Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.  
İş Kuleleri Kule 3 Kat:2-9  
Levent 34330 İstanbul  
Tel +90 212 316 6000  
Fax +90 212 316 6060  
www.kpmg.com.tr

## **Ara Dönem Faaliyet Raporu Uygunluğu Hakkında Sınırlı Denetim Raporu**

Akfen Holding Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na,

Akfen Holding Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 30 Haziran 2022 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem Faaliyet Raporu'nda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığına sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 15 Ağustos 2022 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "*Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi*"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı konsolide finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı dipnotlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

Grup'un 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren hesap dönemine ait faaliyet raporunun bağımsız denetimi ve 30 Haziran 2021 tarihinde sona eren altı aylık ara hesap dönemine ait ara dönem faaliyet raporunun sınırlı denetimi başka bir bağımsız denetçi tarafından gerçekleştirilmiş olup, 11 Mart 2022 tarihli yıllık faaliyet raporuna ve 19 Ağustos 2021 tarihli ara dönem faaliyet raporunun uygunluğu hakkında sınırlı denetim raporunda sırasıyla olumlu görüş ve sonuç bildirilmiştir.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi



Hatice Nesrin Tuncer, SMMM  
Sorumlu Denetçi  
15 Ağustos 2022  
İstanbul, Türkiye

## **İÇİNDEKİLER**

### **1) GENEL BİLGİLER**

### **2) AKFEN HOLDİNG VE 2022 YILININ İLK YARISINA GENEL BAKIŞ**

### **3) FAALİYETLER**

- 3.1) Faaliyet Konusu
- 3.2) Şirketlerin Faaliyet Gösterdiği Sektörler ve Operasyonel Faaliyetlerinin Değerlendirilmesi

### **4) FİNANSAL SONUÇLAR**

- 4.1) Şirketin 30 Haziran 2022 ve 31 Aralık 2021 Karşılaştırmalı Konsolide Finansal Durum Tablosu
- 4.2) Şirketin 30 Haziran 2022 ve 2021 Karşılaştırmalı Konsolide Gelir Tablosu
- 4.3) Şirketin 30 Haziran 2022 ve 2021 Karşılaştırmalı Konsolide Nakit Akım Tablosu

### **5) DÖNEM İÇİ ÖNEMLİ GELİŞMELER**

- 5.1) Dönem içi önemli gelişmeler
- 5.2) Yatırımlar
- 5.3) Bağışlar
- 5.4) İlişkili Taraf Açıklamaları
- 5.5) Diğer Gelişmeler

### **6) DÖNEM SONRASI ÖNEMLİ GELİŞMELER**

### **7) SERMAYE PİYASASI ARAÇLARI**

### **8) KURUMSAL YAPI**

- 8.1) Ortaklık Yapısı
- 8.2) Yönetim Kurulu
- 8.3) Yönetim Takımı
- 8.4) Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar
- 8.5) İş Ortaklıkları ve Bağlı Ortaklıkların Sermayeleri ve Hisse Oranları
- 8.6) Personel ve İşçi Hareketleri
- 8.7) Temettü Politikası
- 8.8) Risk Yönetimi

### **EK: Genel Kurullar**

Şirketin ticaret ünvanı: Akfen Holding A.Ş.

Ticaret Sicil Numarası: 145672

Merkez Adresi: Koza Caddesi No: 22 GOP/ANKARA 06700

Tel: 0312 408 10 00 Faks: 0312 441 07 82

İstanbul Ofis Adresi: Büyükdere Caddesi No: 201 Levent/İSTANBUL 34394

Tel: 0212 319 87 00, Faks: 0212 319 87 10, Web Adresi: [www.akfen.com.tr](http://www.akfen.com.tr)

## 1) GENEL BİLGİLER

İşbu rapor 1 Ocak-30 Haziran 2022 hesap dönemine aittir. Şirketin organizasyon, sermaye ve ortaklık yapısı, yönetim organı, üst düzey yöneticileri ve personel sayısına dair bilgiler işbu raporun 8 no'lu bölümünde verilmiştir. İmtiyazlı paylar ve payların oy haklarına dair bilgiler işbu raporun 8.1 nolu bölümünde verilmiştir.

## 2) AKFEN HOLDİNG VE 2022 YILININ İLK YARISINA GENEL BAKIŞ

Akfen Holding, 1999 yılında Türkiye'de kurulmuştur. 1976 yılında ilk şirketini kuran Akfen Holding'in faaliyet konusu; inşaat, deniz limanı işletmeciliği, deniz ulaşımı, katı atık hizmetleri, enerji, madencilik ve gayrimenkul gibi endüstri kollarında faaliyet gösteren bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarına yatırım yapmak, idare ve koordinasyonunu sağlamaktır.

Akfen Holding kuruluşundan beri yürüttüğü alt yapı inşaatlarındaki müteahhitlik faaliyetlerini, 1997 yılında kazanılan Atatürk Havalimanı YİD ile beraber müteahhitliğin dışına da taşımış ve havalimanlarında uyguladığı yatırım planlama modellerini Türkiye'nin birçok alt yapı projelerinde yatırımcı sıfatıyla uygulayarak Türkiye'nin öncü altyapı yatırım holdinglerinden birine dönüşmüştür.

Akfen Holding Yönetim Kurulu'nun 21 Eylül 2021 tarihli kararı ile, Şirketin çoğunluk paylarına sahip bulunan (%89,49) Akfen Altyapı'nın, tasfiyesiz ve bir bütün (kül) halinde Şirkete katılması suretiyle birleşmesine karar verilmiştir. 2 Kasım 2021 tarihinde gerçekleştirilen Akfen Holding Olağanüstü Genel Kurul toplantısında, birleşme oybirliği ile kabul edilmiştir. 10 Kasım 2021 tarihi itibarıyla Akfen Holding ve Akfen Altyapı birleşme işlemi tamamlanmış ve böylece Akfen Altyapı tasfiyesiz infisah olmuştur.

Bu birleşme sonucunda Akfen Altyapı'dan bağlı ortaklık olarak Akınısı Makina, Akfen Danışmanlık, Akfen Turizm, Akfen GPYŞ, Akfen Merter, BISS Savunma (yeni unvanı: BİZ Madencilik) Akfen Holding'in bağlı ortaklığı haline gelmiş, önceden iştirak olarak değerlendirilen Akfen İnşaat da yine bağlı ortaklık statüsüne gelmiştir. Ayrıca Travelex ve Tepe Akfen Reformer ise finansal yatırım olarak Akfen Holding'e geçmiştir.

30 Haziran 2022 tarihi itibarıyla Akfen Holding'e ait doğrudan 10 adet bağlı ortaklık (31 Aralık 2021: 11 adet) bulunmaktadır. Şirketin doğrudan bağlı ortaklıkları, Akfen İnşaat, Akınısı, Akfen Danışmanlık, Akfen Turizm, Akfen GPYŞ, Akfen Merter, BİZ Madencilik, Adana İpekyolu, Akfen Enerji Gaz ve Akfen Güneş Enerji'dir.

Akfen Rüzgar Enerjisi ve Ticaret A.Ş.'nin unvanı, Akfen Hastane Hizmetleri ve İşletmecilik A.Ş. olarak 14 Mart 2022 tarihinde tadil edilmiştir. Akfen Hastane'nin Akfen Holding'de bulunan payları 22 Haziran 2022 tarihinde Akfen Turizm'e devredilmiş olup işbu tarih itibarıyla Akfen Turizm, Akfen Hastane'nin tek pay sahibi haline gelmiştir ve Akfen Hastane, Akfen Holding'in dolaylı bağlı ortaklığı haline gelmiştir.

Ayrıca 30 Haziran 2022 tarihi itibarıyla, Akfen Holding'e ait 5 adet iş ortaklığı ve 4 adet finansal yatırım bulunmaktadır (31 Aralık 2021: 5 iş ortaklığı ve 4 finansal yatırım).

Şirket'in Akfen GYO, Akfen Yenilenebilir Enerji, Acacia Maden, Akfen Çevre ve Su, ve MDO'da müşterek yönetim hakkı bulunmaktadır. MIP, TAV Yatırım, Travelex ve Tepe Akfen Reformer ise finansal yatırım olarak sınıflandırılmaktadır.

Bununla birlikte, Akfen Altyapı birleşmesi neticesinde; Akfen İnşaat'ın bağlı ortaklıkları olan, Isparta Şehir Hastanesi, Eskişehir Şehir Hastanesi, Tekirdağ Şehir Hastanesi, Hacettepe Teknokent, Ayrı Gayrimenkul, Zeki İnşaat da Akfen Holding'in dolaylı bağlı ortaklığı haline gelmiştir.

Grup'un; PSA, Global InfraCo SP NEUM SLU, Kardan, Tepe İnşaat, İlbak Holding, Travelex Group, EBRD ve IFC gibi konusunda deneyimli ulusal ve uluslararası müteşebbislerle ortaklıkları mevcuttur. Grup'un ayrıca dünyanın başlıca otel zincirlerinden olan ACCOR S.A. ("Accor") ile Türkiye'de yapılmış/yapılacak Novotel ve Ibis otel markaları için bir çerçeve sözleşmesi mevcuttur.

## Yönetim Değerlendirmesi

*"2022 yılının ilk yarısında Akfen Holding olarak altyapı sektöründeki faaliyetlerimize hız kaybetmeden devam ettik..."*

*30 Haziran 2022 sonunda toplam varlıklarımız 33,0 milyar TL seviyesine ulaşırken (2021-sonu: 29,2 milyar TL), özkaynaklarımızın toplamı 15,3 milyar TL (2021-sonu: 13,2 milyar TL) oldu. Bu kapsamda 1Y22'de net karımız ise 1,5 milyar TL seviyesine ulaştı (1Y21: 546 milyon TL). Haziran 2022 sonunda konsolide net borç pozisyonumuz ise 10,8 milyar TL seviyesindedir (2021-sonu: 9,5 milyar TL).*

*Türkiye'nin en büyük altyapı yatırım holdinglerinden biri olarak önümüzdeki dönemde de altyapı sektörünün her alanında gerçekleştirebilecek yatırım fırsatlarını değerlendirmeyi planlıyor; yüksek büyüme potansiyeline sahip, düzenli, öngörülebilir ve sürdürülebilir nakit akışı yaratacak ve Türkiye ekonomisine katkı sağlayacak alanlarda faaliyetlerimizi sürdürmeyi planlıyoruz."*

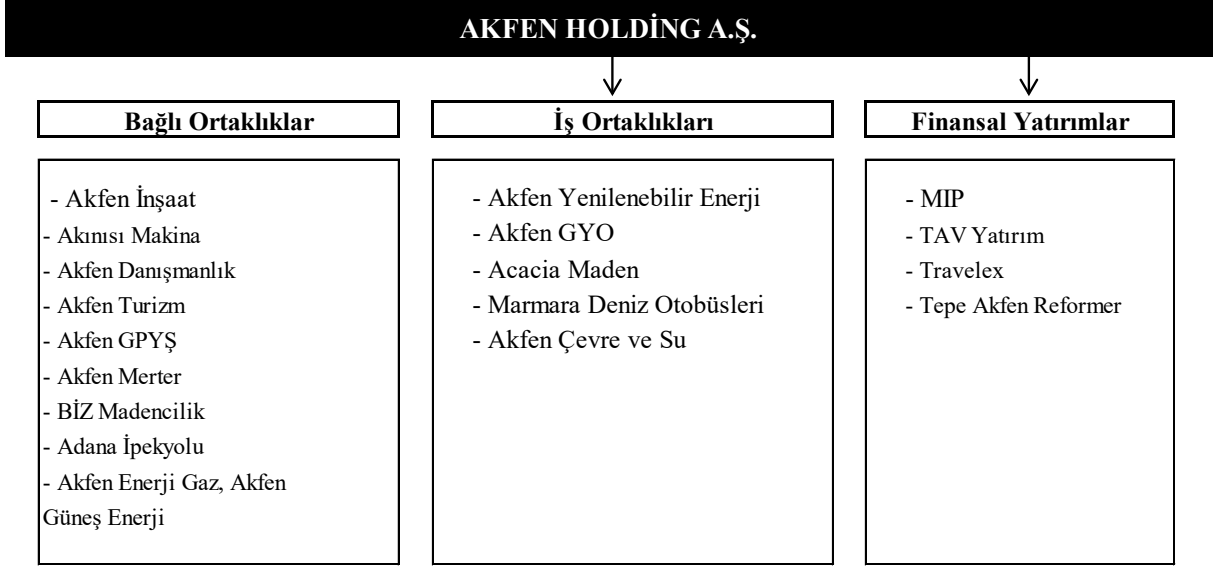
## 2022 yılının ilk yarısına Genel Bakış

- ✓ Akfen Holding, 7 Şubat 2020 tarihinde nitelikli yatırımcılara ihraç etmiş olduğu 150 milyon TL nominal değerli, 2 yıl vadeli, tahvilin son kupon ödemesi (7,7mn TL) ve vade sonu ana para ödemesini 4 Şubat 2022'de yapmıştır.
- ✓ 14 Mart 2022 tarihinde Akfen Rüzgar Enerjisi'nin unvanı, Akfen Hastane Hizmetleri ve İşletmecilik A.Ş. olarak tadil edilmiştir. 22 Haziran 2022 tarihinde, Akfen Hastane'nin Akfen Holding'de bulunan payları Akfen Turizm'e devredilmiş; işbu tarih itibarıyla Akfen Turizm, Akfen Hastane'nin tek pay sahibi haline gelmiştir ve Akfen Hastane, Akfen Holding'in dolaylı bağlı ortaklığı haline gelmiştir.
- ✓ Şirketimizin 2021 yılı faaliyet yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısı 25 Nisan 2022 tarihinde gerçekleştirilmiştir.
- ✓ MIP, 2022 yılının ilk yarısında Akfen Holding'e toplam 83mn TL temettü ödemesi yapmıştır.

## 3) FAALİYETLER

### 3.1) Faaliyet Konusu

Akfen Holding'in faaliyet gösterdiği sektörlerdeki doğrudan bağlı ortaklıkları, iş ortaklıkları ile finansal yatırımları aşağıda sunulmuştur.



Akfen Holding'in iş ortaklıkları ve finansal yatırımlarının faaliyetlerine yönetim kurulu seviyesinde destek verilmektedir.

### 3.2) Şirketlerin Faaliyet Gösterdiği Sektörler ve Operasyonel Faaliyetlerinin Değerlendirilmesi

#### 1Y22 Sonuçları

#### Bağlı Ortaklıklar

##### Akfen İnşaat

Grup'un en eski şirketlerinden olan Akfen İnşaat, başlangıçta endüstriyel tesislerin fizibilite ve mühendislik hizmetlerini gerçekleştirmek için kurulmuş, sonrasında verdiği hizmetlerin yelpazesini endüstriyel tesislerin imalatı, kuruluşu ve montajı hizmetleri ile genişletmiştir. Şirket bugüne kadar, havaalanı terminalleri ve bağlı altyapı inşaatları, doğalgaz boru hatları/dağıtım sistemleri, hastaneler, okullar, öğrenci yurtları, rezidans konut projeleri, endüstriyel santraller, hidroelektrik enerji santralleri, su dağıtım, kanalizasyon sistemleri ve atıksu arıtma tesislerinin kurulumu gibi birçok altyapı projesini tamamlamıştır.

Halen Akfen İnşaat'ın faaliyet alanları hastane Kamu Özel İşbirliği projelerini yanı sıra (mevcut durumda Isparta, Eskişehir ve Tekirdağ hastane projeleri), yurt ve gayrimenkul/konut projelerini içermektedir.

##### Diğer bağlı ortaklıklar

Akfen Holding'in bağlı ortaklıkları arasında ayrıca Adana-Yumurtalık'ta 615 MWm-600 MWe elektrik enerjisi üretim kapasitesine sahip bir ithal kömür santrali geliştirmek için kurulmuş ve faal olmayan Adana İpekyolu, henüz faal olmayan Akfen Enerji Gaz ve Akfen Güneş Enerji şirketleri vardır.

Ayrıca Akfen Altyapı Holding'den bağlı ortaklık olarak Akımsı, Akfen Danışmanlık, Akfen Merter, BİZ Madencilik şirketleri de 2021 yılında devralınmıştır.

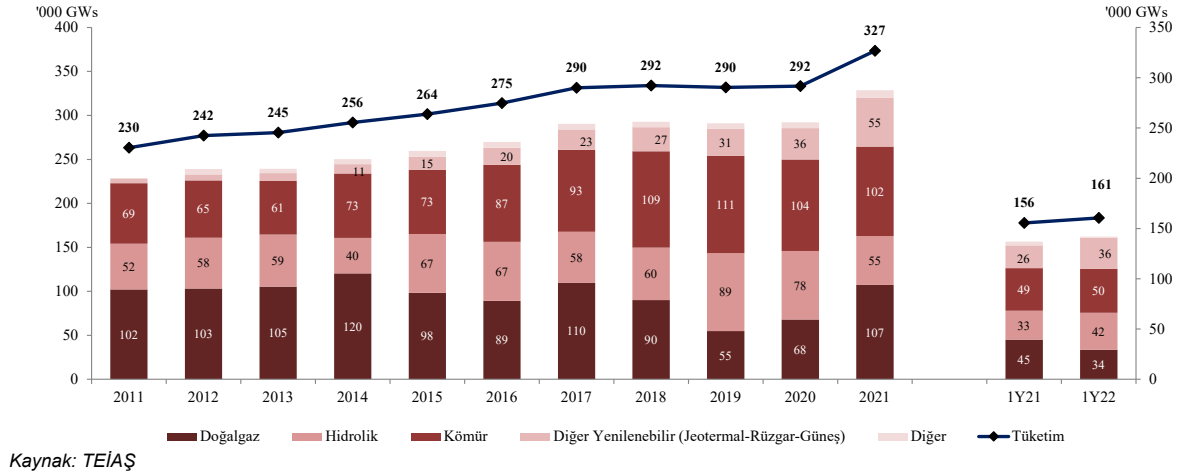
## Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen İş Ortaklıkları ve Finansal Yatırımlar

### Akfen Yenilenebilir Enerji

Türkiye'nin toplam kurulu gücü 2021 yılında 99.820 MW'a ulaşmıştır. Kaynaklar bazında kurulu güç gelişimi incelendiğinde, toplam kurulu güç içinde %31,5 olan payı ile hidrolik santraller en yüksek paya sahip konumdadır. Hidrolik santralleri %25,6 ile doğalgaz+LNG, %20,4 ile kömür santralleri, %10,6 ile rüzgar, %7,8 ile güneş ve %2,0 (jeotermal- yenilenebilir atık- biyokütle) takip etmektedir. 2021 yılında bir önceki yıla kıyasla elektrik üretimi %12,5 oranında artışla 328.644 GWs, elektrik tüketimi de %12,1 artışla 326.822 GWs olmuştur.

Haziran 2022 sonu itibarıyla Türkiye'nin toplam kurulu gücü 101.518 MW olmuştur. 2022 yılının ilk yarısında elektrik üretimi %3,7 artışla 162 bin GWs, tüketim ise %3,2 artışla 161 bin GWs olmuştur.

### **Kaynaklar Bazında Elektrik Üretimi Dağılımı ve Tüketim – Türkiye**



### **Akfen Yenilenebilir Enerji - 2022 yılının ilk yarısındaki gelişmeler**

2022 yılının ilk yarısında, Akfen Yenilenebilir Enerji'nin toplam elektrik üretimi, bir önceki yıla göre %8,4 artmış ve 1.003 GWs olmuştur. Haziran 2022 sonu itibarıyla;

- HES Grubu'nda toplam 235,7 MW kurulu güç ve yıllık 916,8 GWs enerji üretim kapasitesine sahip 13 hidroelektrik santrali mevcuttur.
  - Temmuz 2021'de Artvin'de yaşanan sel sebebiyle, Çiçekli HES (7 MW), büyük ölçüde hasar almış, tüm faaliyetler durmuştur. İlgili sigorta şirketlerinden tazminat talebinde bulunulmuş; sigorta şirketleri ile olan tazminat ihtilafının çözümü için yasal yollara başvurma kararı alınmış ve bu kapsamda sigorta şirketlerine karşı icra takibi süreci Haziran 2022'de başlatılmıştır.
- GES Grubu toplam 121,4 MW kurulu güce, yıllık 195,7 GWs üretim kapasitesine sahip 35 santralden oluşan bir portföy ile üretim yapmaktadır.
- RES Grubu, toplam 348,9 MW kurulu güç kapasitesine ve yıllık toplam 1.088 GWs elektrik üretim kapasitesine sahip 6 santral ile üretim yapmaktadır.

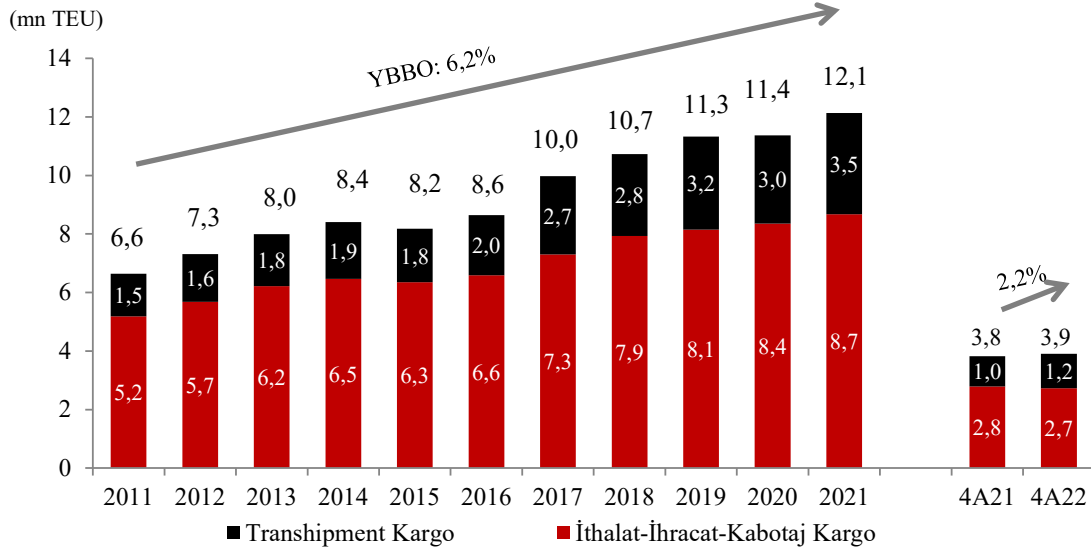
Akfen Yenilenebilir Enerji, 30 Haziran 2022 tarihi itibarıyla yenilenebilir enerji santrallerinde toplam 706 MW kurulu güç kapasitesine ve yıllık toplam 2.201 GWs elektrik üretim kapasitesine sahiptir.



## MIP

TÜRKLİM verilerine göre; Türkiye'nin 2011-2021 döneminde konteyner elleçlemesi yıllık ortalama büyüme oranı %6,2 olmuştur. 2022 yılının ilk dört ayında ise konteyner elleçlemesi, bir önceki yılın aynı dönemine göre %2,2 artmış ve 3,9 milyon TEU olmuştur.

### Konteyner Hacmi Gelişimi – Türkiye



Kaynak: TÜRKLİM

TÜRKLİM verilerine göre; Türkiye'nin 2021 yılında konvansiyonel kargo miktarı ise %3,8 artış ile 140 milyon ton olarak gerçekleşmiştir. 2022 yılının ilk dört ayında ise %10,1 artışla 50,9 milyon tona ulaşmıştır.

2022 yılının ilk yarısında, MIP tarafından elleçlenen konteyner hacmi bir önceki yıla göre %2,9 düşüş göstermiş, toplam elleçlenen konteyner hacmi 1,0 milyon TEU olmuştur. Konvansiyonel kargo miktarı ise bir önceki yıla oranla %5,9 artışla 4,5 milyon ton olmuştur.

MIP, Akfen Holding'e 2022 yılının ilk yarısında toplam 83mn TL temettü ödemesi yapmıştır.

## Akfen GYO

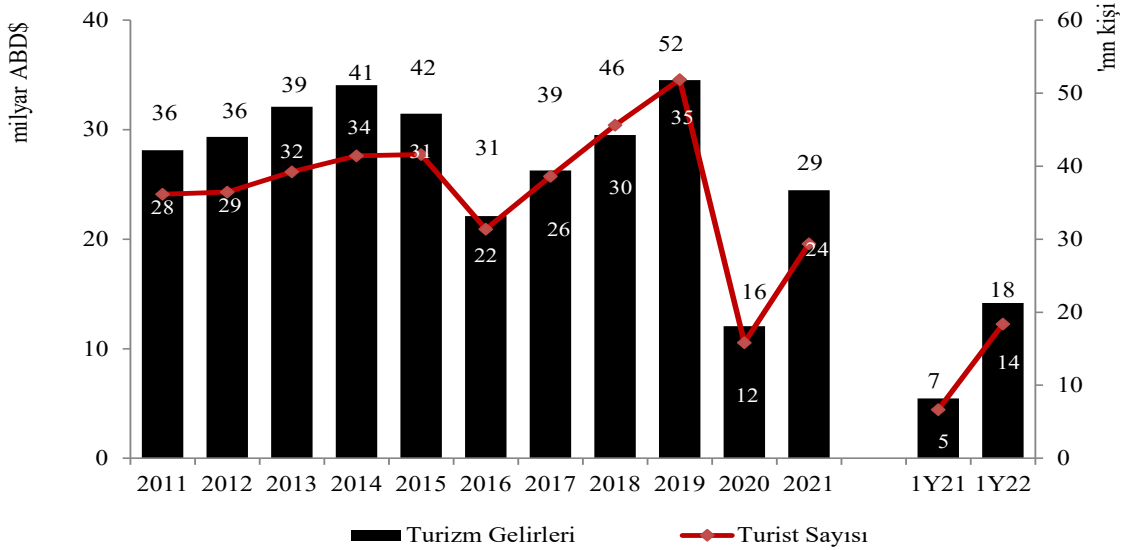
Akfen GYO'nun ana faaliyet konusu, gayrimenkule dayalı sermaye piyasası araçlarına yatırım yapmak, gayrimenkul portföyü oluşturmak ve geliştirmektir. Akfen GYO, Haziran 1997'de yurt içi turizm sektöründe yatırım yapmak amacı ile kurulmuş, Ağustos 2006'da şirketin "Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı"na dönüştürülmesi tamamlanmıştır. Akfen GYO, hisseleri 11 Mayıs 2011'den beri "AKFGY" hisse kodu ile BİAŞ'da işlem görmektedir.

Akfen GYO'nun ana ortağı Akfen Holding dünyanın başlıca otel zincirlerinden olan Accor ile Novotel ve Ibis Otel markaları altında Türkiye'de otel projeleri geliştirmek için bir çerçeve sözleşme imzalamıştır. Akfen GYO, ağırlıklı olarak Novotel ve Ibis Otel markalı otel projeleri geliştirmekte ve Accor'un Türkiye'de faaliyet gösteren ve %100 iştiraki olan Tamaris'e kiralamaktadır.

9 Şubat 2021 itibarıyla Akfen GYO'nun Masanda Turizm ("Bodrum Loft" tatil köyü) ile Isparta Yurt (Kütahya ve Isparta yurtları) paylarının satın alım işlemleri tamamlanmıştır. Böylece şirket portföyüne, 92 oda kapasitesine sahip bir tatil köyü ve 7.232 yatak kapasiteli iki öğrenci yurdu eklemiştir. 30 Haziran

2021 tarihinde, birleşme işleminin tescil edilmesiyle, Isparta Yurt Yatırımları A.Ş. ile Masanda Turizm Yatırımları A.Ş. tüm aktif ve pasifleri ile birlikte Akfen GYO ile birleşerek tasfiyesiz infisah olmuştur.

### Turizm Gelirleri ve Turist Sayısı – Türkiye



Kaynak: TÜİK

Pandeminin olumsuz etkilerinin, bir önceki yıla göre hız kestiği 2021 yılında Türkiye'yi, bir önceki yıla göre %85,5 artışla, 29,4 milyon kişi ziyaret etmiştir. Turizm geliri de 2021 yılında %103 artışla 24 milyar 482 milyon 332 bin ABD\$ olmuştur. 2022 yılının ilk yarısında da sektördeki iyileşme devam etmiş, turist sayısı %176 artışla 18,4 milyona ulaşmış, turizm gelirleri ise %160 artışla 14,2 milyar ABD\$ olmuştur.

30 Haziran 2022 itibarıyla, Akfen GYO'nun sahip olduğu 21 otelin toplam oda sayısı 3.720'dir. Koronavirüs pandemisinin etkilerinin hafiflemeye devam ettiği 2022 yılının ilk yarısında, Akfen GYO'nun sahip olduğu otellerin ortalama doluluk oranı, bir önceki yıla göre 18 puan artışla, %60 olarak gerçekleşmiştir. Bu dönemde toplam oda başına ortalama gelir 31,4 Avro olup bir önceki yıla göre %87 oranında artış göstermiştir.

### İDO ve Marmara Deniz Otobüsleri

İDO, 16 Haziran 2011 tarihinde blok satış yöntemiyle eski ana ortağı olan İBB tarafından yapılan ihale ile Tepe İnşaat, Akfen Holding, Souter ve Sera Gayrimenkul Yatırım ve İşletme A.Ş. Ortak Girişim Grubu'na satılmıştır. İDO, şehir içi ve şehir dışı deniz yollarında "Deniz Otobüsü ve Hızlı Feribot Hatları" adı altında yolcu ve araç taşımacılığı yapmaktadır.

İDO'nun proje finansmanı yeniden yapılandırılması kapsamında 14 Ekim 2020 itibarıyla yapılan pay devirleri sonrasında şirketin ortaklık yapısı Akfen Holding %50 ve Tepe İnşaat %50 olmuştur. Bu kapsamda ayrıca, deniz taşımacılığı alanında faaliyet gösterecek, Marmara Deniz Otobüsleri 5 Mayıs 2021 tarihinde, %50/50 eşit paylarla, Akfen Holding, Tepe İnşaat ortaklığında kurulmuştur. İDO'nun proje finansmanı kredisi yeniden yapılandırılması 8 Temmuz 2021 tarihinde tamamlanmış, aynı tarihte İDO'nun 100% hissesi Akfen ve Tepe tarafından Marmara Deniz Otobüsleri'ne devredilmiştir.

İDO 50 deniz aracından (24 deniz otobüsü, 20 arabalı vapur, 5 hızlı feribot ve 1 hizmet gemisi) oluşan modern filosu ile toplam 16 hat üzerinden, Marmara Denizi bölgesinde yolcu ve araç taşımacılığı hizmeti vermektedir. 30 Haziran 2022 tarihi itibarıyla deniz otobüsleri, hızlı feribotlar ve araba vapurları toplam; yaz dönemi için 33.154, kış dönemi için 26.469 yolcu ve her iki dönem için 2.124 araç kapasitesine sahiptir.

Koronavirüs pandemisinin etkilerinin yavaşlamaya devam ettiği, 2022 yılının ilk yarısında, taşınan araç sayısı bir önceki yıla oranla %4,4 artış göstererek 2,5 milyon, taşınan yolcu sayısı ise %13,2 artışla 12,7 milyon olmuştur.

### **Acacia Maden İşletmeleri**

Asya Maden İşletmeleri A.Ş. 2007 yılında kurulmuştur. 2011 yılında önce İlbak Holding ile bir ortaklık kuran şirkete, Akfen Grubu 2016 yılında %30 pay ile ortak olmuştur. Şirket halen faaliyetlerini Acacia Maden İşletmeleri A.Ş. adı altında Akfen Holding, İlbak Holding ve İzbir Madencilik A.Ş. ortaklığında sürdürmektedir. Şirket, Kastamonu ilinin Hanönü ilçesinde Gökırmak bakır madeni projesini inşa etmiştir.

28 Şubat 2018 tarihinde gerçekleşen birleşme işlemi ile, 16 Şubat 2017 tarihindeki kısmi bölünmeye konu olmuş şirketler haricinde Acacia Maden de Akfen Holding'e devrolmuştur. Acacia Maden 15 Mart 2019 tarihi itibari ile ilk satılabilir bakır üretimini yapmıştır.

Gökırmak Bakır Madeni'nde 2022 yılının ilk yarısında bir önceki yıla göre %11 düşüşle toplam 866 bin ton bakır cevheri işlenip, %56 artışla 66 bin ton bakır konsantresi üretilmiştir.

### **Akfen Çevre ve Su**

Akfen Su halen, müşterilerinin ihtiyaçları doğrultusunda yeni teknolojiler kullanılarak, sürdürülebilir ve çevreci Katı Atık Yönetim sistemleri geliştirilmesi ile katı atık yönetimi hizmetleri vermektedir. 30 Haziran 2022 itibarıyla verilmekte olan katı atık hizmeti, 3 adet KÖİ Şehir Hastanesi, MIP ve İDO'da devam etmiştir. 2022 yılının ilk yarısında toplanan katı atık miktarı, bir önceki yıla göre, %17 düşüşle toplam 2.325 ton olmuştur. Şirket ayrıca, Kastamonu Acacia Maden Yılanlı Arıtma Tesisi işletmesi işine 1 Haziran 2022 tarihi itibarıyla başlamıştır.

### **TAV Yatırım**

Akfen Holding, TAV Yatırım Holding'te bulunan, %21,68 payını, 10 Mayıs 2019 tarihli sözleşmeye istinaden 29 Mayıs 2019 tarihinde 500.000 ABD Doları bedelle Gazelle Yatçılık Gayrimenkul Turizm Otomotiv İç ve Dış Ticaret A.Ş.'ye devir ve teslim etmiş olup pay devri, devrin pay defterine işlenmesi için 12 Haziran 2019 tarihinde şirkete bildirilmiştir.

30 Haziran 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla söz konusu devir işlemi henüz TAV Yatırım'ın pay defterine işlenmediği için TAV Yatırım finansal yatırımlar hesabında muhasebeleşmektedir.

### **Diğer finansal yatırımlar**

Ayrıca, 2021 yılı sonunda gerçekleşen Akfen Holding'in Akfen Altyapı ile birleşmesi sonrasında eklenen finansal yatırımlar Travelex Döviz Ticaret A.Ş. ve Tepe Akfen Reformer'dir.

#### 4) FİNANSAL SONUÇLAR

30 Haziran 2022 tarihi itibarıyla mali tablolar işbu rapor 8.5 nolu bölümdeki şirketlerin Akfen Holding'e konsolide edilmesi suretiyle hazırlanmıştır.

##### 4.1) Şirketin 30 Haziran 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarı ile Konsolide Finansal Durum Tablosu

TL 000	30.06.2022	31.12.2021
Nakit ve nakit benzerleri	2.032.068	1.979.924
Finansal yatırımlar	813.527	1.023.720
İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar	1.611.197	1.368.338
Diğer dönen varlıklar	390.381	320.627
<b>Toplam Dönen Varlıklar</b>	<b>4.847.173</b>	<b>4.692.609</b>
Finansal yatırımlar	6.325.321	4.882.153
Diğer alacaklar	678.420	847.511
İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar	12.906.101	11.076.971
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	5.627.164	5.110.706
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	1.273.332	1.303.814
Ertelenmiş vergi varlığı	839.054	991.463
Türev Araçlar	180.253	0
Diğer duran varlıklar	319.558	283.198
<b>Toplam Duran Varlıklar</b>	<b>28.149.203</b>	<b>24.495.816</b>
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>32.996.376</b>	<b>29.188.425</b>
Finansal Borçlar	15.031.365	13.698.830
Diğer Borçlar	1.941.712	1.468.856
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	340.396	261.333
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	394.907	590.881
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>17.708.380</b>	<b>16.019.900</b>
<b>Özkaynaklar</b>	<b>15.287.996</b>	<b>13.168.525</b>
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	15.327.339	13.202.434
Kontrol gücü olmayan paylar	(39.343)	(33.909)
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>32.996.376</b>	<b>29.188.425</b>

##### 30 Haziran 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla Akfen Holding Konsolide Net/Brüt Borç\*

TL milyon	Net Borç	Brüt Borç
30 Haziran 2022	10.787	15.017
31 Aralık 2021	9.523	13.686

\* Tabloda TFRS 16 kapsamında muhasebeleştirilen borçlar hariç gösterilmiştir.

#### 4.2) Şirketin 30 Haziran 2022 ve 2021 karşılaştırmalı Özet Konsolide Gelir Tablosu

TL 000	1Y22	1Y21 Yeniden Düzenlenmiş
<b>Hasılat</b>	<b>475.066</b>	<b>273.724</b>
<b>Brüt Kar</b>	<b>93.413</b>	<b>4.711</b>
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından paylar	895.613	103.131
<b>Esas Faaliyet Karı/(Zararı)</b>	<b>3.765.843</b>	<b>1.704.056</b>
Net Yatırım faaliyetlerinden gelirler/(giderler)	(492.559)	82.811
Net finansman geliri/(gideri)	(1.618.386)	(1.131.339)
Vergi gideri	(155.621)	(109.424)
<b>Net Dönem Karı/(Zararı)</b>	<b>1.499.277</b>	<b>546.104</b>
Kontrol gücü olmayan paylar	(5.434)	(16.021)
Ana ortaklık payları	1.504.711	562.125

#### 4.3) Şirketin 30 Haziran 2022 ve 2021 karşılaştırmalı Özet Konsolide Nakit Akış Tablosu

TL 000	1Y22	1Y21 Yeniden Düzenlenmiş
Dönem karı/(zararı)	1.499.277	546.104
Dönem karı/(zararı) mutabakatı ile ilgili düzeltmeler	(577.030)	(190.208)
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler	379.085	(193.147)
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları	1.301.332	162.749
<b>İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları</b>	<b>2.073.278</b>	<b>617.180</b>
<b>Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları</b>	<b>(601.056)</b>	<b>(56.059)</b>
<b>Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları</b>	<b>(1.431.255)</b>	<b>(606.885)</b>
<b>Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış/(azalış)</b>	<b>40.967</b>	<b>(45.764)</b>
<b>Dönem başı nakit ve nakit benzerleri</b>	<b>1.976.765</b>	<b>1.620.286</b>
<b>Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri</b>	<b>2.017.732</b>	<b>1.574.522</b>

## 5) DÖNEM İÇİ ÖNEMLİ GELİŞMELER

### 5.1) Dönem içi önemli gelişmeler

Şirketimiz, nitelikli yatırımcılara 7 Şubat 2020 tarihinde ihraç etmiş olduğu 150mn TL nominal değerli, 2 yıl vadeli, 3 ayda bir kupon ödemeli tahvilin son kupon ödemesi (7,7mn TL) ve 150mn TL vade sonu ana para ödemesi 4 Şubat 2022'de yapılmıştır.

Akfen Holding A.Ş.'nin 2021 yılı faaliyet yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısı 25 Nisan 2022 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

MIP, 2022 yılının ilk yarısında Akfen Holding'e toplam 83mn TL temettü ödemesi yapmıştır.

14 Mart 2022 tarihinde Akfen Rüzgar Enerjisi ve Ticaret A.Ş.'nin unvanı, Akfen Hastane Hizmetleri ve İşletmecilik A.Ş. olarak tadil edilmiştir. Akfen Hastane'nin Akfen Holding'de bulunan payları 22 Haziran 2022 tarihinde Akfen Turizm'e devredilmiş olup işbu tarih itibarıyla Akfen Turizm, Akfen Hastane'nin tek pay sahibi haline gelmiştir.

Akfen GYO'nun 1Y22 gelişmeleri:

- 27 Ocak 2022 - Olağanüstü Genel Kurul: Şirketin 1.000.000.000 TL olan kayıtlı sermaye tavanı 27 Ocak 2022 tarihli Olağanüstü Genel Kurulunda onaylanarak 6.500.000.000 TL'ye çıkarılmış ve Şirket esas sözleşmesinin "Sermaye ve Paylar" başlıklı 8. maddesinin tadili 1 Şubat 2022 tarihinde tescil olmuştur.
- 28 Şubat 2022 - Olağan Genel Kurul: Şirketin 2021 yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısı 28 Şubat 2022 tarihinde, saat 13:00'de, şirket merkezinde yapılmıştır.
- 10 Mart 2022 - Penguen Gıda Sanayi A.Ş. ile Yeni Proje Sözleşmesi İmzalanması: 29 Kasım 2021 tarihinde mutabakat sağlanan, Penguen Gıda Sanayi A.Ş.'nin Bursa Görükle'deki merkezi ve üretim tesisinin bulunduğu 142.515 m<sup>2</sup> ve Gençoğlu Holding A.Ş., Orhan Ümit Gençoğlu, Turhan Gençoğlu ait 83.952 m<sup>2</sup> ile toplamda 226.465 m<sup>2</sup> lik alana sahip parsellerde Akfen GYO tarafından geliştirilecek olan konsept projeye ait "Karma Kullanım Projesi Mimari Ön Konsept Tasarım Hizmetleri Sözleşmesi" Akfen GYO, Penguen Gıda Sanayi A.Ş. ve Tabanlıoğlu Mimarlık A.Ş. arasında 10 Mart 2022 tarihinde imzalanmıştır.
- 31 Mart 2022 - Rusyadaki Faaliyetler: Akfen GYO'nun Rusyadaki dört otelinin işletmecisi olan Accor Grubu yaptığı açıklama ile Rusya'daki büyüme ve yeni otel açma operasyonlarını askıya aldığını belirtmiştir. Accor'un, Akfen GYO otelleri de dahil olduğu mevcut otel operasyonları devam etmekte ve ayrıca Samara Ofis binasındaki kiracılarımız da faaliyetlerini sürdürmektedir.
- 22 Nisan 2022 - Kredi Derecelendirmesi: JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. tarafından Akfen GYO'nun geçen sene BBB (iyi kredi kalitesi) olarak açıklanan uzun vadeli ulusal kurum kredi rating notu bu sene A-'ye (yüksek kredi kalitesi) yükselmiş ve yatırım yapılabilir seviyesini iyileştirmiştir.
- 29 Nisan 2022 - Kredi Erken Ödemesi: Şirketin artan gelirleri sayesinde sağlanan nakit fazlası ile devam eden kredi ödeme planına ilave olarak 3,1 milyon Euro'luk erken ödeme gerçekleştirilmiştir.

### 5.2) Yatırımlar

2022 yılının ilk yarısında toplam 34.538 bin TL tutarında maddi ve maddi olmayan duran varlık, yatırım amaçlı gayrimenkul yatırımları ve diğer yatırımlar yapılmıştır (1Y21: 22.734 bin TL).

### 5.3) Bağışlar

Akfen Holding'in 2022 yılının ilk yarısında çeşitli dernek ve vakıflara yaptığı solo yardım tutarı 403.380,10 TL'dir (1Y21: 201.852,00 TL).

## 5.4) İlişkili Taraf Açıklamaları

### a) İlişkili taraflardan ticari alacaklar/ilişkili taraflara ticari borçlar

Grup'un 30 Haziran 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacakları aşağıdaki gibidir:

	30 Haziran 2022	31 Aralık 2021
Akfen İnşaat Turizm ve Akfen Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. Adi Ortaklığı	13.438	13.438
Akfen Yenilenebilir	2.161	3.896
Farklı Yatırım İnşaat A.Ş.	1.051	1.363
Diğer	1.177	1.299
	<b>17.827</b>	<b>19.996</b>

Grup'un 30 Haziran 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflara kısa vadeli ticari borçları aşağıdaki gibidir:

	30 Haziran 2022	31 Aralık 2021
Akfen Çevre ve Su	4.398	3.220
Akfen GYO	3.846	3.909
MIP	903	1.892
Diğer	462	209
	<b>9.609</b>	<b>9.230</b>

### b) İlişkili taraflardan diğer alacaklar/ilişkili taraflara diğer borçlar

Grup'un 30 Haziran 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan uzun vadeli diğer alacakları aşağıdaki gibidir:

	30 Haziran 2022	31 Aralık 2021
İzmir Maden	266.215	207.142
Akfen Yenilenebilir(*)	236.448	328.998
Acacia Maden(*)	160.262	298.208
Diğer	1.092	807
	<b>664.017</b>	<b>835.155</b>

(\*) Şirket'in grup bünyesinde yer alan firmaların işletme sermayesi ve devam eden yatırımların finansmanını sağlamak amacıyla vermiş olduğu tutarlardan oluşmakta olup Şirket, ilgili alacaklar için piyasa koşulları ile aynı düzeyde faiz oranları üzerinden finansman geliri elde etmektedir.

Grup'un 30 Haziran 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflara kısa vadeli diğer borçları aşağıdaki gibidir:

	30 Haziran 2022	31 Aralık 2021
Şirket Ana Ortağı	-	25.465
İlbak Madencilik San. Ve Tic. A.Ş.	-	14.682
Diğer	-	348
	-	<b>40.495</b>

Grup'un 30 Haziran 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflara uzun vadeli diğer borçları aşağıdaki gibidir:

	30 Haziran 2022	31 Aralık 2021
Akfen International BV(*)	668.647	542.532

MIP Diğer Ortaklar	464.337	293.127
Fıratcan Turizm	300.597	162.232
Şirket Kurucu Ortağı	240.310	193.103
MIP(**)	199.548	185.588
Akfen Çevre ve Su	7.044	6.449
Diğer	3.440	3.971
	<b>1.901.923</b>	<b>1.387.002</b>

(\*) Şirket'in kurucu ortağına ait olup ilgili bakiyeler, piyasa koşullarında faiz oranları işletilen borçlardan oluşmaktadır.

(\*\*) Şirket'in ortağının finansal yatırımı olup, söz konusu borç tutarının belirli bir vadesi bulunduğundan iskonto edilerek muhasebeleştirilmiştir.

30 Haziran 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait ilişkili taraflarla yapılan başlıca işlemler aşağıdaki gibidir:

		<b>1 Ocak- 30 Haziran 2022</b>	<b>1 Ocak- 30 Haziran 2021</b> <i>Yeniden düzenlenmiş</i>
MIP	Temettü geliri	83.058	133.195
Acacia	Faiz geliri	11.064	3.648
Akfen Yenilenebilir	Faiz geliri	25.047	23.990
İzbir Maden	Faiz geliri	5.803	2.986
Diğer	Faiz geliri	377	1.361
Akfen Yenilenebilir	Diğer gelirler	2.403	1.427
Şirket Kurucu Ortağı	Reeskont faiz gideri(*)	-	(45.497)
Akfen International	Faiz gideri	-	(5.920)
Diğer	Faiz gideri	(12)	(39)
Şirket Kurucu Ortağı	Kira gideri	-	(402)
Şirket Ana Ortağı	Kira gideri	(1.036)	(422)
Akfen Çevre	Diğer gider	(10.076)	-
Akfen GYO	Şirket satış zararı	-	(45.071)
Diğer	Diğer gelirler	448	-

(\*) Akfen Holding hisselerinin Akfen Altyapı'ya devri neticesinde oluşan ticari borç tutarının iskonto edilmesiyle oluşan reeskont faiz gideri/geliridir.

## 5.5) Diğer Gelişmeler

### Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetim ve Kamu Denetimleri

2022 yılının ilk yarısında Akfen Holding A.Ş.'de yapılan olağan kamu denetimi yoktur. Özel denetimler ise KPMG Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş tarafından yapılan Bağımsız Denetim, Kuzey Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından Vergi ve Ticaret Kanunu kapsamında yapılan diğer denetimlerdir.

### Davalar

30 Haziran 2022 itibarıyla Şirket'in kısa vadeli ve uzun vadeli dava karşılığı bulunmamaktadır.

### Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri hakkında uygulanan yaptırımlar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve Yönetim Kurulu üyeleri hakkında uygulanan idari ve adli yaptırımlar yoktur.

## 6) DÖNEM SONRASI ÖNEMLİ GELİŞMELER

22 Temmuz 2022 tarihinde MIP, Akfen Holding'e 25.706.262,99 TL (1,46 milyon ABD\$) temettü ödemesi yapmıştır. Böylece 2022 yılında MIP'nin Akfen Holding'e yapmış olduğu temettü ödemesi toplamı 7,15 milyon ABD\$'na ulaşmıştır.

Hacettepe Teknokent'in 24 Haziran 2022 tarihinde yapılmış olan Genel Kurul toplantısında sermaye artışı yapılmasına karar verilmiş olup söz konusu sermaye artışı neticesinde Akfen İnşaat'ın Hacettepe Teknokent'teki payı %99,76'ya ulaşmıştır. Söz konusu genel kurul kararı tescil işlemleri 2 Ağustos 2022 tarihinde tamamlanmıştır.



4 Temmuz 2022 tarihinde tescil edilen bölünme işlemi nedeniyle,

- Akfen İnşaat'ta eş zamanlı sermaye azaltımı ve artışı yapılarak, 569.742.750 TL olan sermaye öncelikle 362.873.250,69 TL'ye azaltılmış, sonrasında da yeniden 569.742.750 TL'ye artırılmıştır.

- Ayrı Gayrimenkul'ün sermayesi 100.000 TL'den 342.298.000 TL'ye artırılmış, Akfen İnşaat'ın Ayrı Gayrimenkul'deki payı %0,03, Akfen Holding'in payı ise %99,97 olmuştur ayrıca Koparan'da bulunan arsalar Ayrı Gayrimenkul'e devredilmiştir.

- Zeki Grup'un sermayesi 2.520.000 TL'den 23.195.300 TL'ye artırılmış, Akfen İnşaat'ın Zeki Grup'taki payı %10,86, Akfen Holding'in payı ise %89,14 olmuştur, ayrıca Tuluntaş'ta bulunan arsa Zeki Grup'a devredilmiştir.

22 Temmuz 2022 tarihinde, 18 Ocak 2021 tarihli pay devir sözleşmesine istinaden, Akfen Holding'in Acacia'da bulunan ve Acacia'nın toplam sermayesinin %4,5'ini oluşturan payları Bacacı Uluslararası Ticaret Yatırımları ve Yönetim A.Ş.'ye devredilmiştir. İlbak Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. tarafından da aynı oranda pay devri yapılmış olup Bacacı, Acacia'da %9 oranında pay sahibi haline gelmiştir.

29 Temmuz 2022 tarihinde, sermayesinin tamamı Akfen İnşaat'a ait olan Haziran Yatırım İnşaat A.Ş. ve sermayesinin tamamı Akfen Holding'e ait olan Temmuz Yatırım İnşaat A.Ş., Ağustos Yatırım İnşaat A.Ş. kurulmuştur.

Akınısı ve Akfen Turizm'in Akfen Turizm çatısı altında birleşmesine yönelik olarak taraf şirketlerce alınan 15 Temmuz 2022 tarihli karara istinaden 5 Ağustos 2022 tarihli birleşme raporu temin edilmiştir. Birleşme işlemleri devam etmektedir.

Isparta, Eskişehir ve Tekirdağ Şehir Hastanesi ile ilgili olarak; alt yüklenicilerle Akfen İnşaat arasında yapılmış olan sözleşmeler Akfen Hastane'ye devredilmiş olup, söz konusu devre ilişkin olarak İdare'nin onayının alınmasını müteakip alt yükleniciler faturalarını Akfen Hastane'ye, Akfen Hastane de Akfen İnşaat'a kesecektir.

## 7) SERMAYE PİYASASI ARAÇLARI

Şirketimiz, Oyak Yatırım aracılığıyla nitelikli yatırımcılara, 7 Şubat 2020 vade başlangıç tarihli 150mn TL nominal değerli, 2 yıl vadeli, 3 ayda bir kupon ödemeli tahvil ihracı gerçekleştirmiştir (ISIN Kodu "TRSAKFH22212"). Tahvil 11 Şubat 2020 tarihi itibarıyla Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamıştır.

- Söz konusu tahvilin 4 Şubat 2022 tarihinde yapılan 8. ve son kupon ödeme dönemine ilişkin faiz oranı %5,1630 olarak kesinleştirilmiştir (yıllık bileşik %22,37).
- Söz konusu tahvilin son kupon ödemesi (7,7mn TL) ve 150mn TL vade sonu ana para ödemesi 4 Şubat 2022'de yapılmıştır.

## 8) KURUMSAL YAPI

### 8.1) Ortaklık Yapısı - 30 Haziran 2022

Ortağın Ticaret Unvanı/ Adı Soyadı	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)
Pelin AKIN ÖZALP	329.732.061	47,10
Selim AKIN	329.732.061	47,10
Hamdi AKIN	23.001.738	3,29
Akfen Holding A.Ş.	15.882.701	2,27
Akınısı Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş.	1.651.439	0,24
<b>TOPLAM</b>	<b>700.000.000</b>	<b>100,00</b>

## 8.2) Yönetim Kurulu

Akfen Holding'in 28 Temmuz 2021 tarihinde gerçekleştirilen 2020 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında, Yönetim Kurulu'na üç yıl süreyle Hamdi Akın, İrfan Erciyas, Selim Akın, Pelin Akın Özalp, ve Sıla Ciliz İnanç yeniden seçilmiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı	İcracı Üye Olup Olmadığı
Hamdi AKIN	Yönetim Kurulu Başkanı	Bağımsız Üye Değil	İcracı Üye
İrfan ERCİYAS	Yönetim Kurulu Üyesi / Murahhas Aza	Bağımsız Üye Değil	İcracı Üye
Selim AKIN	Yönetim Kurulu Üyesi / Başkan Vekili	Bağımsız Üye Değil	İcracı Üye
Pelin AKIN ÖZALP	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye Değil	İcracı Üye
Sıla CILIZ İNANÇ	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye Değil	İcracı Üye

## Yönetim Kurulu Üyeleri Yetki ve Sınırı

Yönetim Kurulu Başkanı ve üyeleri, TTK'nın ilgili maddeleri, Şirket Esas Sözleşmesi ve Akfen Holding A.Ş. Yönetim İç Yönergesi'ne uygun olarak Şirketin temsili ve yönetimini gerçekleştirmektedir.

## 8.3) Yönetim Takımı

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda Şirkette Üstlendiği Görevler
Selim AKIN	Yönetim Kurulu Üyesi Başkan Vekili/Genel Müdür	Yönetim Kurulu Üyesi Başkan Vekili
F. Gülbin UZUNER BEKİT	Genel Müdür Yardımcısı - Finansman (CFO)	Finans Koordinatörü
Gündoğan DURAK	Genel Müdür Yardımcısı - Mali İşler	-
Tuba ŞAHANOĞLU	Genel Müdür Yardımcısı - İş Geliştirme	İş Geliştirme Koordinatörü
Rafet YÜKSEL	Muhasebe Koordinatörü	Muhasebe Müdürü
Abidin Oğuz ŞİMŞEK	Finansman Koordinatörü	Akfen Altyapı - Finans Müdürü
Serpil Turhan	Kurumsal Kaynak Planlama Koordinatörü/Y.K. Denetim Danışmanı	İç Denetim Koordinatörü
İdil Güngördü	Hukuk İşleri Koordinatörü	Akfen Altyapı-Hukuk Direktörü

## 8.4) Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar

30 Haziran 2022 tarihinde sona eren döneme ait Akfen Holding ve bağlı ortaklıkları için üst düzey yöneticilere sağlanan kısa vadeli faydalar toplamı 20.093 bin tam TL (1Y21: 10.290 bin tam TL) tutarında olup, yasal mevzuat uyarınca yapılan açıklamalara uyulmakta ve şirketin ücret politikası doğrultusunda işlem yapılmaktadır.

## 8.5) İş Ortaklıkları ve Finansal Yatırımların sermayeleri ve hisse oranları

Şirketimizin başlıca faaliyette olan bağlı ortaklık, finansal yatırım ve iş ortaklıklarının unvanları, sahiplik oranı (doğrudan ve dolaylı ortaklık payları toplamı) ve konsolidasyon yöntemi aşağıdaki gibidir.

Ticaret Ünvanı	30 Haziran 2022	Konsolidasyon Yöntemi
	Sahiplik Oranı (%)	
Akfen İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş.	100,0	Bağlı ortaklık
Akfen Danışmanlık ve Proje Geliştirme A.Ş.	100,0	Bağlı ortaklık
Akfen Turizm Yatırım ve İşletme A.Ş.	99,99	Bağlı ortaklık
Akfen Gayrimenkul Portföy Yönetimi A.Ş.	100,0	Bağlı ortaklık
Akfen Merter Gayrimenkul Turizm ve İnşaat A.Ş.	91,52	Bağlı ortaklık
Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş.	66,91	Özkaynak yöntemi
Akfen Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	23,94	Özkaynak yöntemi
Acacia Maden İşletmeleri A.Ş.	30,00	Özkaynak yöntemi
Akfen Çevre ve Su Yatırım Yapım İşletme A.Ş.	50,00	Özkaynak yöntemi
Marmara Deniz Otobüsleri Yatırım ve İşletme A.Ş.	50,00	Özkaynak yöntemi
Mersin Uluslararası Liman İşletmeciliği A.Ş.	10,00	Finansal yatırım
TAV Yatırım Holding A.Ş.	21,68	Finansal yatırım
Travelex Döviz Ticaret A.Ş.	10,0	Finansal yatırım
Tepe Akfen Reformer	26,0	Finansal yatırım

## 8.6) Personel ve İşçi Hareketleri

30 Haziran 2022 tarihi itibarıyla; Akfen Holding ve iş ortaklıklarının çalışan sayısı sırasıyla 59 (31 Aralık 2021: 54) ve 5.047 (31 Aralık 2021: 5.137)'dir.

## 8.7) Temettü Politikası

Şirketimiz Akfen Holding, Türk Ticaret Kanunu, vergi mevzuatı, ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ve Şirketimizin Esas Sözleşmesi'ne uygun olarak kâr dağıtımını kararlarını belirlemektedir.

Kâr payı dağıtımında pay grupları arasında imtiyaz yoktur.

Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin "Kârın Dağıtımını" başlıklı 18. Maddesinde; genel kanuni yedek akçe ayrıldıktan sonra, kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Türk Ticaret Kanununa uygun olarak birinci temettü ayrılacağı, bu indirimler yapıldıktan sonra, Genel Kurulun, kâr payının, yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, çeşitli amaçlarla kurulmuş vakıflara ve benzer nitelikteki kişi ve kurumlara dağıtılmasına karar verme hakkına sahip olduğu ve Pay sahipleri için belirlenen birinci temettü dağıtıldıktan sonra kalan dağıtılacak kârın %1'inin Türkiye İnsan Kaynakları Vakfı'na dağıtılması hususu düzenlenmektedir.

Kâr dağıtım kararında, uzun vadeli Holding stratejilerimiz, grup şirketlerinin sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınmaktadır.

Dağıtılmasına karar verilen kârın dağıtım şekli ve zamanı, Yönetim Kurulu'nun bu konudaki teklifi üzerine Genel Kurul'ca kararlaştırılır.

Genel Kurul tarafından verilen kar dağıtım kararı geri alınamaz.

### **8.8) Risk Yönetimi**

Aralık 2012’de Şirketimiz Yönetim Kurulu’nca; Aday Gösterme Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de yerine getirmekte olan Kurumsal Yönetim Komitesi’nin; Riskin Erken Saptanması çerçevesinde yaptığı çalışmalar neticesi nihai hale getirilen Risk Yönetimi El Kitabı’nın Şirketimizde uygulanması onaylanmıştır.

Şirketimizde Risk yönetimi faaliyetleri, Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı’na bağlı Bütçe, Planlama ve Risk Yönetimi Koordinatörlüğü’nce yürütülmektedir.

2012 yılında, kurumsal risk yönetimi faaliyetlerinin sistematik hale getirilmesi ve Grup bünyesinde risk kültürünün oluşturulması amacıyla, kurumsal risk yönetimi konusunda danışmanlık hizmeti alınmıştır. Bu kapsamda Holding ve bağlı ortaklıkları bünyesinde risk envanterleri oluşturulmuştur. Holding ve bağlı ortaklıkları Akfen Altyapı, Akfen İnşaat, Akfen Enerji, Akfen Yenilenebilir ve Akfen GYO şirketlerindeki tüm süreçleri kapsayacak risk haritaları ve süreçlere ilişkin kontrol aktiviteleri ile alınması gereken aksiyonlar tanımlanmıştır. Söz konusu aksiyonların uygulamalarına başlanmıştır. Bu kapsamda 2014 yılında yönetim raporlama sistemi kurulmuş ve kullanılmaya başlanmıştır.

İç Kontrol Mekanizması: Şirketimizde İç Kontrol Mekanizması, etkin bir şekilde Yönetim Kurulu tarafından kendilerine verilen görevleri yerine getirmektedir.

Risk Yönetimi: Akfen Holding etkilendiği riskleri; finansal, operasyonel, sermayeye ilişkin riskler olarak sınıflandırmıştır.

## **EK: Genel Kurullar**

*Akfen Holding A.Ş. 'nin 2021 yılı faaliyet yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısı 25 Nisan 2022 tarihinde gerçekleştirilmiştir.*

Bu kapsamda özetle;

- 2022 yılı için bağımsız denetim kuruluşu olarak hizmet alınacak kuruluşun, KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi'nin belirlenmesine oybirliği ile karar verildi,
- Yönetim Kurulu Üyelerine ücret, huzur hakkı ve sair hak ödenmemesine oybirliği ile karar verildi,
- Yönetim Kurulu'nun önerisi üzerine, kar dağıtımını yapılmamasına oybirliği ile karar verildi.

## KISALTMA VE TANIMLAR

Acacia Maden	Acacia Maden İşletmeleri A.Ş.
Adana İpekyolu	Adana İpekyolu Enerji Üretim Tic. San. A.Ş.
Akfen Altyapı	Akfen Altyapı Holding A.Ş. (Eski Ünvanı: Akfen Altyapı Danışmanlık A.Ş.)
Akfen Danışmanlık	Akfen Danışmanlık ve Proje Geliştirme A.Ş.
Akfen Holding/Akfen/Grup/ Holding/Şirket	Akfen Holding A.Ş.
Akfen Enerji Gaz	Akfen Enerji Gaz Santrali Yatırımları ve Ticaret A.Ş.
Akfen Enerji Üretim	Akfen Enerji Üretim ve Ticaret A.Ş.
Akfen GPYŞ	Akfen Gayrimenkul Portföy Yönetimi A.Ş.
Akfen GYO	Akfen Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.
Akfen Hastane	Akfen Hastane Hizmetleri ve İşletmecilik A.Ş.
Akfen İnşaat	Akfen İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş.
Akfen International	Akfen International Holding B.V.
Akfen Çevre ve Su	Akfen Çevre ve Su Yatırım Yapım İşletme A.Ş.
Akfen Güneş Enerji	Akfen Güneş Enerjisi Yatırım ve İşletme A.Ş.
Akfen Merter	Akfen Merter Gayrimenkul Turizm ve İnşaat A.Ş.
Akfen Rüzgar Enerji	Akfen Rüzgar Enerjisi ve Ticaret A.Ş.
Akfen Yenilenebilir Enerji/Akfen Yenilenebilir	Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş.
Akfen Turizm	Akfen Turizm Yatırım ve İşletme A.Ş.
Akınısı Makina	Akınısı Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Ayrı Gayrimenkul	Ayrı Gayrimenkul Yatırım A.Ş.
BİAŞ	Borsa İstanbul A.Ş.
BİZ Madencilik	BİZ Madencilik A.Ş. (öncek ünvanı: BISS Savunma Sanayi A.Ş.)
BISS Savunma	BISS Savunma Sanayi A.Ş.
ÇED	Çevresel Etki Değerlendirmesi
EMH	East Mediterranean Hub (liman genişletme projesi)
EBRD	European Bank for Reconstruction and Development (Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası)
EPDK	T.C. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu
Eskişehir Şehir Hastanesi	Eskişehir Şehir Hastanesi Yatırım İşletme A.Ş.
Fıratcan Turizm	Fıratcan İnş. Turz. Tic. A.Ş.
GWs	Giga Watt saat
Hacettepe Teknokent	Hacettepe Teknokent Eği. ve Kli. Ar. Mer. Sağ. Ar-Ge Dan. Pro. San. Tic. A.Ş.
HES	Hidro Elektrik Santrali
İBB	İstanbul Büyükşehir Belediyesi
IBS Sigorta	IBS Sigorta ve Reasürans Sigorta Brokerliği A.Ş.
İDO	İstanbul Deniz Otobüsleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.
IFC	International Finance Corporation (Uluslararası Finans Kurumu)
Isparta Şehir Hastanesi	Isparta Şehir Hastanesi Yatırım İşletme A.Ş.
KAP	Kamuyu Aydınlatma Platformu
KÖİ	Kamu Özel İşbirliği
MDO/Marmara Deniz Otobüsleri	Marmara Deniz Otobüsleri Yatırım ve İşletme A.Ş.
MIP	Mersin Uluslararası Liman İşletmeciliği A.Ş.
MW	Mega Watt
PSA	PSA International PTE Ltd.
Tamaris	Tamaris Turizm A.Ş.
TAR	Tepe Akfen Reformer
TAV İnşaat	TAV Tepe Akfen Yatırım İnşaat ve İşletme A.Ş.
TAV Yatırım	TAV Yatırım Holding A.Ş.
Tekirdağ Şehir Hastanesi	Tekirdağ Şehir Hastanesi Yatırım İşletme A.Ş.
Tepe	Tepe İnşaat Sanayi A.Ş.
TEİAŞ	Türkiye Elektrik İletim A.Ş.
TEU	Twenty Feet Equivalent Unit (20 feetlik konteyner)
Travelex	Travelex Döviz Ticaret A.Ş.

TÜİK	Türkiye İstatistik Kurumu
Türklim	Türkiye Liman İşletmecileri Derneği
TTK	6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu
YBBO	Yıllık Bileşik Büyüme Oranı
YİD	Yap-İşlet-Devret
Zeki Grup İnşaat	Zeki Grup İnşaat ve Ticaret A.Ş.