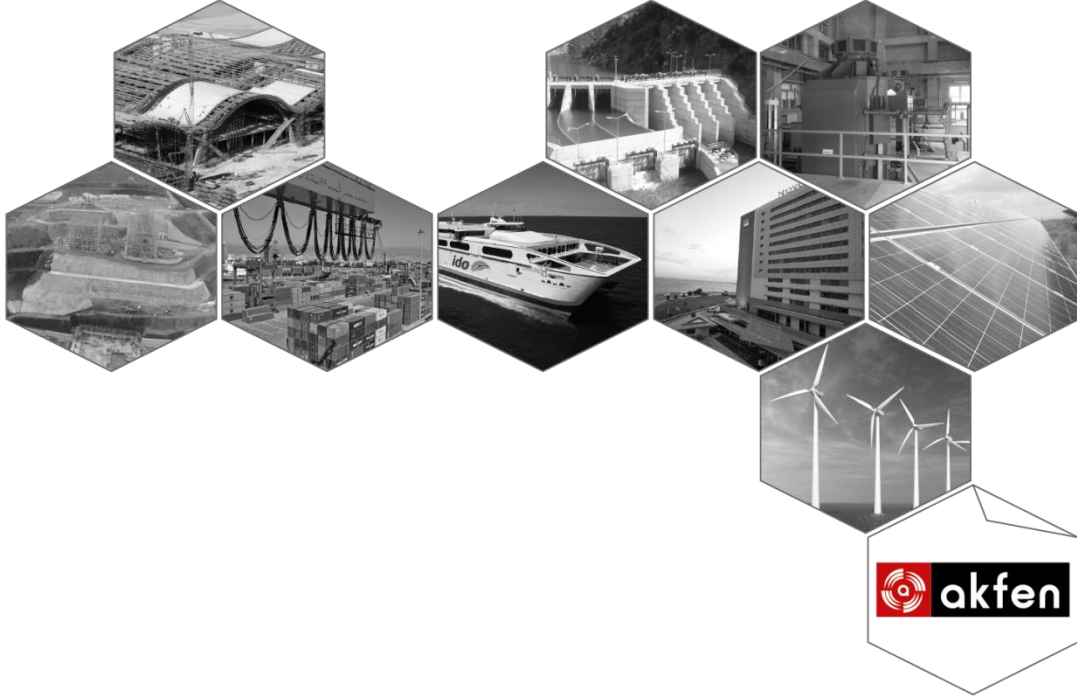




**AKFEN HOLDİNG A.Ş.**  
**1 Ocak 2019 – 30 Haziran 2019**  
**Faaliyet Raporu**



SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN SERİ: II NO:14.1 SAYILI  
TEBLİĞİ'NE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞTIR.



Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.  
Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad.  
Orjin Maslak İş Merkezi No: 27  
Kat: 2-3-4 Daire: 54-57-59  
34485 Sarıyer  
İstanbul - Türkiye

Tel: +90 212 315 3000  
Fax: +90 212 230 8291  
ey.com  
Ticaret Sicil No: 479920  
Mersis No: 0-4350-3032-6000017

## ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

### Akfen Holding Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

Akfen Holding Anonim Şirketi ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 30 Haziran 2019 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının incelemesini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem faaliyet raporu, Grup yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 19 Ağustos 2019 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Yaptığımız sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı (SBDS) 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi'ne uygun olarak yürütülmüştür. Ara dönem finansal bilgilere ilişkin sınırlı denetim, başta finans ve muhasebe konularından sorumlu kişiler olmak üzere ilgili kişilerin sorgulanması ve analitik prosedürler ile diğer sınırlı denetim prosedürlerinin uygulanmasından oluşur. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

İncelemelerimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi  
A member firm of Ernst & Young Global Limited



19 Ağustos 2019  
İstanbul, Türkiye

## **İÇİNDEKİLER**

### **1) GENEL BİLGİLER**

### **2) AKFEN HOLDİNG VE 2019 YILININ İLK YARISINA GENEL BAKIŞ**

### **3) FAALİYETLER**

3.1) Faaliyet Konusu

3.2) Şirketlerin Faaliyet Gösterdiği Sektörler ve Operasyonel Faaliyetlerinin Değerlendirilmesi

### **4) FİNANSAL SONUÇLAR**

4.1) Şirketin 30 Haziran 2019 ve 31 Aralık 2018 Karşılaştırmalı Özet Konsolide Finansal Durum Tablosu

4.2) Şirketin 30 Haziran 2019 ve 30 Haziran 2018 Karşılaştırmalı Özet Konsolide Gelir Tablosu

4.3) Şirketin 30 Haziran 2019 ve 30 Haziran 2018 Karşılaştırmalı Özet Konsolide Nakit Akım Tablosu

### **5) DÖNEM İÇİ ÖNEMLİ GELİŞMELER**

5.1) Özel Durum Açıklamaları

5.2) Yatırımlar

5.3) Bağışlar

5.4) İlişkili Taraf Açıklamaları

### **6) DÖNEM SONRASI ÖNEMLİ GELİŞMELER**

### **7) SERMAYE PİYASASI ARAÇLARI**

### **8) KURUMSAL YAPI**

8.1) Ortaklık Yapısı

8.2) Yönetim Kurulu

8.3) Yönetim Takımı

8.4) Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar

8.5) İş Ortaklıkları ve Bağlı Ortaklıkların Sermayeleri ve Hisse Oranları

8.6) Personel ve İşçi Hareketleri

### **EK: Genel Kurul Toplantıları**

Şirketin ticaret ünvanı: Akfen Holding A.Ş.

Ticaret Sicil Numarası: 145672

Merkez Adresi: Koza Caddesi No: 22 GOP/ANKARA 06700

Tel: 0312 408 10 00 Faks: 0312 441 07 82

İstanbul Ofis Adresi: Büyükdere Caddesi No: 201 Levent/İSTANBUL 34394

Tel: 0212 319 87 00, Faks: 0212 319 87 10, Web Adresi: [www.akfen.com.tr](http://www.akfen.com.tr)

## 1) GENEL BİLGİLER

İşbu rapor 1 Ocak 2019 – 30 Haziran 2019 hesap dönemine aittir. Şirketin organizasyon, sermaye ve ortaklık yapısı, yönetim organı, üst düzey yöneticileri ve personel sayısına dair bilgiler işbu raporun 8 no’lu bölümünde verilmiştir. İmtiyazlı paylar ve payların oy haklarına dair bilgiler işbu raporun 8.1 nolu bölümünde verilmiştir.

## 2) AKFEN HOLDİNG VE 2019 YILININ İLK YARISINA GENEL BAKIŞ

Akfen Holding, 1999 yılında Türkiye’de kurulmuştur. 1976 yılında ilk şirketini kuran Akfen Holding’in faaliyet konusu; inşaat, deniz limanı işletmeciliği, deniz ulaşımı, su dağıtım ve atık su hizmetleri, enerji ve gayrimenkul gibi endüstri kollarında faaliyet gösteren bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarına yatırım yapmak, idare ve koordinasyonunu sağlamaktır.

Akfen Holding kuruluşundan beri yürüttüğü alt yapı inşaatlarındaki müteahhitlik faaliyetlerini, 1997 yılında kazanılan Atatürk Havalimanı YİD ile beraber müteahhitliğin dışına da taşımış ve havalimanlarında uyguladığı yatırım planlama modellerini Türkiye’nin birçok alt yapı projelerinde yatırımcı sıfatıyla uygulayarak Türkiye’nin öncü altyapı yatırım holdinglerinden birine dönüşmüştür.

14 Mayıs 2010’den itibaren “AKFEN” kodu ile BİAŞ’da işlem görmekte olan Akfen Holding hisseleri, 12 Mayıs 2016 tarihinden itibaren borsa kotundan çıkmıştır.

30 Haziran 2019 tarihi itibarıyla, Akfen Holding’e ait başlıca, doğrudan 1 adet bağlı ortaklık, 9 adet iş ortaklığı ve 1 adet finansal yatırım bulunmaktadır. Şirketin başlıca bağlı ortaklığı Akfen Enerji Üretim’dir. Şirket’in Akfen Yenilenebilir Enerji, Akfen GYO, TAV Yatırım, Acacia Maden, Akfen Çevre ve Su, Akfen İnşaat, İDO, IBS Sigorta ve PSA Liman’da müşterek yönetim hakkı bulunmaktadır. MIP ise finansal yatırım olarak sınıflandırılmaktadır.

Grup’un; PSA, Souter, Kardan, Tepe İnşaat, EBRD ve IFC gibi konusunda deneyimli ulusal ve uluslararası müteşebbislerle ortaklıkları mevcuttur.

### Yönetim Değerlendirmesi

*“2019 yılının ilk yarısında Akfen Holding olarak altyapı sektöründeki yatırımlarımıza hızla devam ettik.*

*1 Ocak-30 Haziran 2019 döneminde konsolide net dönem karımız 240 milyon TL olarak gerçekleşirken, özkaynaklarımız Haziran 2019 sonu itibarıyla 4,5 milyar TL seviyesinde oldu. Haziran 2019 sonunda konsolide net nakit pozisyonumuz ise 83 milyon TL seviyesindedir.*

*Türkiye’nin en büyük altyapı yatırım holdinglerinden biri olarak önümüzdeki dönemde de altyapı sektörünün her alanında gerçekleştirebilecek yatırım fırsatlarını değerlendirmeyi planlıyor; yüksek büyüme potansiyeline sahip, düzenli, öngörülebilir ve sürdürülebilir nakit akışı yaratacak ve Türkiye ekonomisine katkı sağlayacak alanlarda faaliyetlerimizi sürdürmeyi planlıyoruz.”*

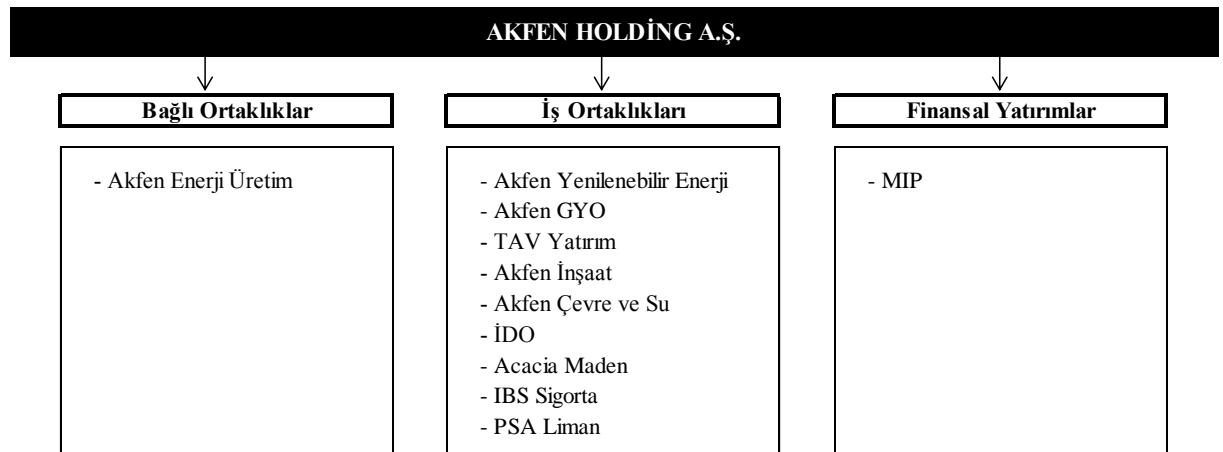
## 2019 yılının ilk yarısına Genel Bakış

- Akfen International B.V.'nin Akfen Holding'e ait tüm paylarının Hamdi Akın'a satışı ile ilgili olarak 7 Şubat 2019 tarihinde Pay Devri sözleşmesi imzalanmış ve hisse devri gerçekleştirilmiştir.
- Şirketimizin 2018 yılı faaliyetlerine ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısı 5 Mart 2019 tarihinde yapılmıştır.
  - Bu kapsamda, 6 Mart 2019 tarihinde 227.052.166,91 TL temettü dağıtımı yapılmıştır.
  - Şirketimizin 9 Ağustos 2018 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında kabul edilen pay geri alım programı kapsamında, Akfen Holding Yönetim Kurulu 6 Mart 2019 tarihinde; Akfen Altyapı Holding'in sahip olduğu Akfen Holding paylarından (Şirket toplam pay oranının %9,868'ine denk gelen) 65.838.800 adet payın Şirketimizce 1 adedi 8,657 TL'den olmak üzere toplam 569.966.491,6 TL bedelle devir alınmasına karar vermiştir.
- Akfen Holding, TAV Yatırım Holding'de bulunan, %21,68 payını, 10 Mayıs 2019 tarihli sözleşmeye istinaden 29 Mayıs 2019 tarihinde 500.000 ABD Doları bedelle Gazelle Yatçılık Gayrimenkul Turizm Otomotiv İç ve Dış Ticaret A.Ş.'ye devir ve teslim etmiş olup pay devri, devrin pay defterine işlenmesi için 12 Haziran 2019 tarihinde Şirket'e bildirilmiştir.
- Şirketimiz Yönetim Kurulu 12 Haziran 2019 tarihinde 600.000.000-TL nominal değerine kadar, 5 yıla kadar vadeli borçlanma araçlarının, yurt içinde halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcıya veya tahsisli satış yöntemiyle ihraç edilmesine, karar vermiştir.
  - Bu karar kapsamında Sermaye Piyasası Kurulu'na gerekli izin başvurusu 12 Haziran 2019 tarihinde yapılmıştır.

## 3) FAALİYETLER

### 3.1) Faaliyet Konusu

Akfen Holding'in faaliyet gösterdiği sektörlerdeki bağlı ortaklıkları, iş ortaklıkları ile finansal yatırımları aşağıda sunulmuştur.



Akfen Holding'in iş ortaklıkları ve finansal yatırımlarının faaliyetlerine yönetim kurulu seviyesinde destek verilmekte ve Akfen Holding İç Denetim Birimi, Holding adına söz konusu şirketleri belli zamanlarda denetlemektedir.

### **3.2) Şirketlerin Faaliyet Gösterdiği Sektörler ve Operasyonel Faaliyetlerinin Değerlendirilmesi**

#### **2019 Yılı İlk Yarı Yıl Sonuçları**

##### **Bağlı Ortaklıklar**

##### **Akfen Enerji Üretim**

30 Kasım 2018 tarihinde Akfen Holding bağlı ortaklığı Akfen Termik Enerji ile devralma suretiyle birleşmiştir. Devir işlemi sonrasında Akfen Enerji Üretim, Akfen Holding'in doğrudan bağlı ortaklığı olmuştur.

Şirket'in enerji sektöründeki diğer yatırımlarını planladığı Akfen Enerji Üretim altında yer alan Mersin'de 450 MW kurulu güç kapasitesine sahip doğalgaza dayalı elektrik üretim santrali yatırımı için üretim lisansını 8 Mart 2012 tarihinde almıştır. 18 Aralık 2012 tarihinde, Mersin Kombine Doğalgaz Santrali'nin kurulu gücünün 570 MW'tan 1.148,4 MW'a yükseltilmesi için EPDK'ya tadil başvurusunda bulunulmuş olup hazırlanan ÇED Raporu nihai kabul edilmiştir. Buna ek olarak sermaye artırımı yapılmış ve lisans tadilatı 13 Ocak 2014 tarihinde tamamlanmıştır.

Akfen Enerji Üretim'in, Mersin Doğalgaz Kombine Çevrim santralinin lisans süre tadili için başvurusu, EPDK tarafından 5 Eylül 2017 tarihinde uygun bulunmuş ve tesis tamamlama tarihi, 66 ay ek süre verilerek, 8 Ocak 2024 olarak belirlenmiştir.

##### **Akfen International**

Akfen International, 13 Mart 2018 tarihinde Amsterdam/Hollanda'da Akfen Holding'in %100 bağlı ortaklığı olarak kurulmuştur.

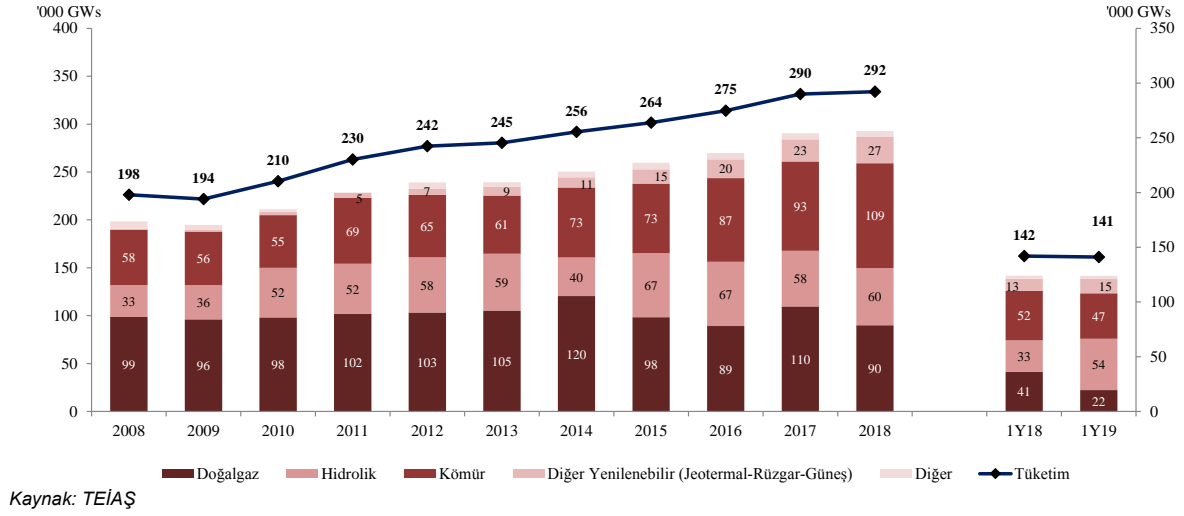
Akfen International B.V.'nin Akfen Holding'e ait tüm paylarının Hamdi Akın'a satışı ile ilgili olarak 7 Şubat 2019 tarihinde Pay Devri sözleşmesi imzalanmış ve hisse devri gerçekleştirilmiştir.

##### **Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen İş Ortaklıkları ve Finansal Yatırımlar**

##### **Akfen Yenilenebilir Enerji**

Türkiye'nin toplam kurulu gücü 2019 yılının ilk yarısında 90.421 MW'a ulaşmıştır. Kaynaklar bazında kurulu güç gelişimi incelendiğinde, toplam kurulu güç içinde %31,4 olan payı ile hidrolik santraller en yüksek paya sahip konumdadır. Hidrolik santralleri %29,0 ile doğalgaz+LNG, %22,4 ile kömür santralleri, %8 ile rüzgar, %6 ile güneş ve %3,2 (jeotermal- yenilenebilir atık) takip etmektedir. 2019 yılının ilk yarısında bir önceki yıla kıyasla elektrik üretimi %0,1 oranında azalışla 141.650 GWs'e ulaşmış, elektrik tüketimi ise %0,6 azalışla 141.025 GWs olmuştur.

## Kaynaklar Bazında Elektrik Üretimi Dağılımı ve Tüketim – Türkiye



### Akfen Yenilenebilir Enerji – 1Y19 Gelişmeler

2019 yılının ilk yarısında, Akfen Yenilenebilir Enerji'nin toplam elektrik üretimi, bir önceki yıla göre %50,5 artışla, 639,6 GWs olmuştur.

**HES Grubu:** 30 Haziran 2019 tarihi itibarıyla, HES Grubu'nda toplam 228,7 MW kurulu güç ve yıllık 894,9 GWs enerji üretim kapasitesine sahip 12 hidroelektrik santralinde üretim faaliyetlerine devam edilmektedir. Ayrıca, 7,0 MW kurulu güce ve yıllık 21,9 GWs elektrik üretim kapasitesine sahip 1 hidroelektrik santralinde inşaat devam etmektedir. İnşaat aşamasındaki santral de tamamlanınca toplam kurulu güç 235,7 MW ve elektrik üretim kapasitesi 916,8 GWs olacaktır.

**GES Grubu:** Haziran 2019 sonu itibarıyla, üretimde olan 95,5 MW projenin yanı sıra, inşaat aşamasında/ hazır olan lisanslı (25,0 MW) projelerden oluşan toplam 120,4 MW kurulu güce sahip projeden oluşan bir portföy üzerinde çalışmalar devam etmiştir.

**RES Grubu:** RES Grubu, Haziran 2019 sonu itibarıyla toplam 142,8 MW kurulu güç kapasitesine ve yıllık toplam 430,3 GWs elektrik üretim kapasitesine ulaşmıştır.

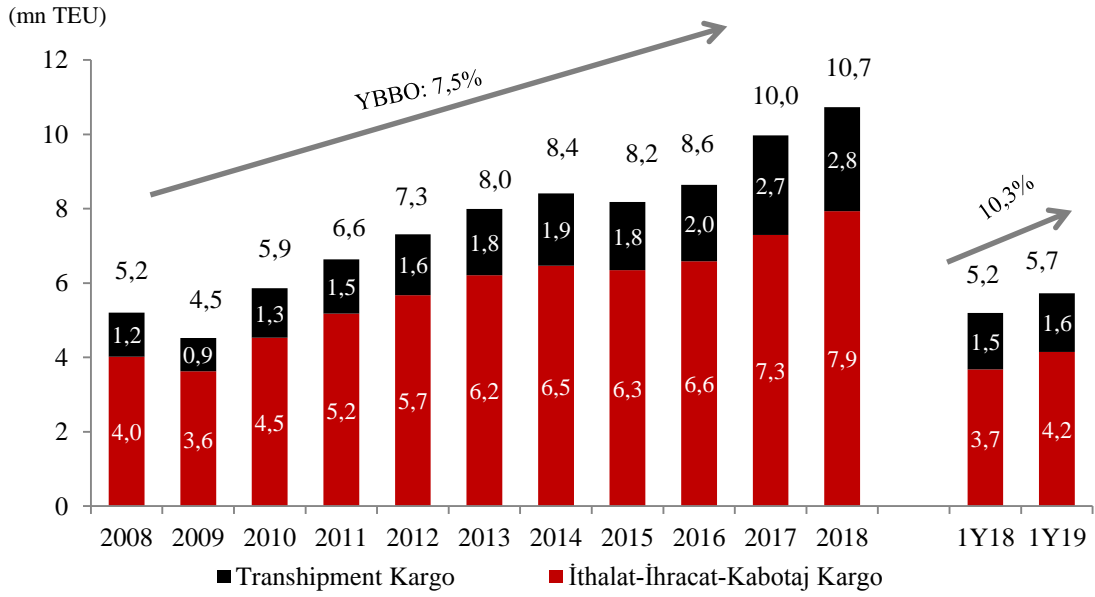
- 30,6 MW kurulu güç kapasitesine sahip Kocalar RES Projesi (Çanakkale) 14 Mart 2019 tarihinde ticari enerji üretimine başlamış olup yıllık 88,1 GWs elektrik üretmesi beklenmektedir.
- Çanakkale'de bulunan, toplam 33 türbin ve 112,2 MW kurulu güç kapasiteli Üçpınar RES Projesi'nin 51 MW kurulu güç kapasitesine sahip ilk 15 türbini 11 Mayıs 2019 tarihinde, 61 MW kurulu güç kapasitesine sahip kalan 18 türbini de 18 Haziran 2019 tarihinde mevzuata uygun olarak geçici kabulü yapılmış ve operasyona geçmiştir.

Ayrıca, TEİAŞ tarafından 2015 yılında açıklamış olan 2.000 MW rüzgâra dayalı ilave kapasite için proje geliştirme çalışmaları devam sürmektedir. Bu kapsamda, 3 firmayla anlaşarak 10 adet proje geliştirilmesi için sözleşme yapılmıştır. Projelere ait rüzgâr ölçüm direklerinin Meteoroloji Genel Müdürlüğü kabulleri tamamlanmış, ihale tarihi beklenmektedir.

### MIP

Türklim verilerine göre; Türkiye'nin 2019 ilk 6 ayında konteyner elleçleme rakamı, bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %10,3 artışla 5,7 milyon TEU olarak gerçekleşmiştir.

## Konteyner Hacmi Gelişimi – Türkiye



Kaynak: TÜRKLİM

TÜRKLİM verilerine göre; Türkiye’de 2008 yılında konvansiyonel kargo 96,1 milyon ton iken 2018 yılında 127,8 milyon tona ulaşmıştır. 2008-2018 yılları arasında konvansiyonel kargo miktarı yıllık ortalama %2,9 YBBO ile artmıştır. Türkiye’nin 2019 ilk ayında konvansiyonel kargo miktarı ise %2,5 artış ile 63,2 milyon ton olarak gerçekleşmiştir.

### MIP - Operasyonel Veriler 1Y19

2019 yılının ilk yarısında, MIP tarafından elleçlenen konteyner hacmi bir önceki yılın aynı dönemine oranla %16 artmış, toplam elleçlenen konteyner hacmi 965.267 TEU olmuştur. Konvansiyonel kargo miktarı ise bir önceki yılın aynı dönemine oranla %0,5 azalışla 4,1 milyon ton olmuştur.

MIP, 10.000 TEU ve üzeri büyük gemilere hizmet vererek Doğu Akdeniz’in uluslararası aktarma limanı konumuna ulaşmak amacıyla 2014 yılında başlamış olduğu liman genişletme projesininin 1. fazını 8 Ağustos 2016 tarihi itibarıyla tamamlamıştır. Böylece, EMH projesininin 1. fazı tamamlanıp, rıhtım kapasitesi (“quay capacity”) 2,6 milyon TEU, saha kapasitesi (“yard capacity”) 2,2 milyon TEU’ya ulaşmıştır. 2017 yılında EMH 1. Faz sonrası mevcut saha kapasitesini arttırmaya yönelik olarak 5 adet konteyner istifleme saha vinci (RTG) sipariş edilmiştir. Sipariş edilen bu vinçler Aralık 2017 de liman sahasına ulaşmış ve Şubat 2018 sonunda operasyona alınmıştır.

MIP, Akfen Holding’e 29 Mart 2019 tarihinde 27.303.282,25 TL temettü ödemesi yapmıştır. MIP ayrıca 2 Temmuz 2019’da Akfen Holding’e 12.156.834,81 TL temettü dağıtımını yapmıştır.

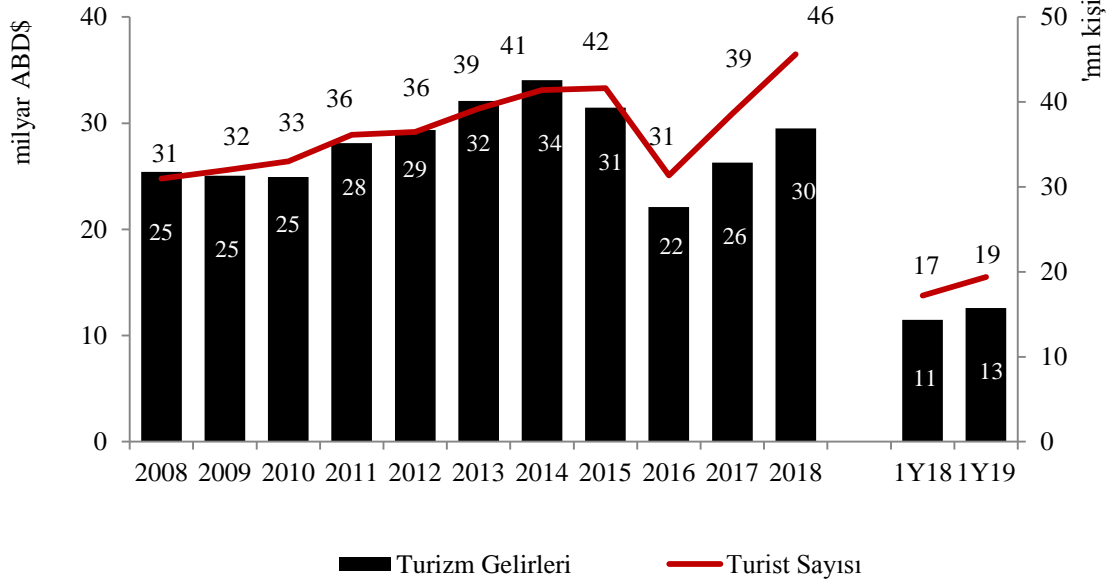
### Akfen GYO

Akfen GYO’nun ana faaliyet konusu, gayrimenkule dayalı sermaye piyasası araçlarına yatırım yapmak, gayrimenkul portföyü oluşturmak ve geliştirmektir. Akfen GYO, Haziran 1997’de yurt içi turizm sektöründe yatırım yapmak amacı ile kurulmuş, Ağustos 2006’da şirketin “Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı”na dönüştürülmesi tamamlanmıştır. Akfen GYO, hisseleri 11 Mayıs 2011’den beri “AKFGY” hisse kodu ile BİAŞ’da işlem görmektedir.

Akfen GYO’nun ana ortağı Akfen Holding dünyanın başlıca otel zincirlerinden olan Accor ile Novotel ve Ibis Otel markaları altında Türkiye’de otel projeleri geliştirmek için bir çerçeve sözleşme imzalamıştır. Akfen GYO, ağırlıklı olarak Novotel ve Ibis Otel markalı otel projeleri geliştirmekte ve Accor’un Türkiye’de faaliyet gösteren ve %100 iştiraki olan Tamaris’e kiralamaktadır.



## Turizm Gelirleri ve Turist Sayısı – Türkiye



Kaynak: TÜİK

STR'nin raporuna göre Türkiye'nin 2018 yılında otel dolulukları %10 artışla %66,2, oda fiyatları da (ADR) %5,4 artışla 70,4 Avro olmuştur.

30 Haziran 2019 tarihi itibarıyla, Akfen GYO'nun sahip olduğu 20 otelin toplam oda sayısı 3.628 ve bu oda sayısına karşılık gelen yatak sayısı 7.114'tür. 2019 yılının ilk yarısında, Akfen GYO'nun sahip olduğu otellerin ortalama doluluk oranı, bir önceki yılın aynı dönemine göre 1 puan azalışla, %63,4 olarak gerçekleşmiştir. Bu dönemde toplam oda başına ortalama gelir 29,6 Avro olarak gerçekleşmiş olup bir önceki yıla göre %4,6 oranında azalış göstermiştir.

Ayrıca, İller Bankası ile Akfen İnşaat arasında imzalanmış olan "Ankara İli Gölbaşı İlçesi Kızılcasız Mahallesi'nde 36.947 m<sup>2</sup> büyüklüğündeki 120573 Ada 1 Parselin Arsa Satışı Karşılığı Gelir Paylaşımı İşine ilişkin Sözleşme ("Bulvar Loft Sözleşmesi")nin Akfen GYO ile Akfen İnşaat arasında kurulan adi ortaklığa (Akfen GYO %99 – Akfen İnşaat %1) devri hususu İller Bankası'nın onayına sunulmuş ve İller Bankası tarafından uygun bulunmuştur. Bu kapsamda Akfen İnşaat ve Akfen GYO Adi Ortaklığı'nın kuruluş işlemleri 9 Kasım 2017 tarihinde tamamlanmıştır ve Bulvar Loft projesine ait haklar ve yükümlülükler Adi Ortaklık'a devredilmiştir.

Bulvar Loft projesinde stokta kalan bağımsız bölümlerin toptan satışı İller Bankası tarafından 10 Ocak 2019 tarihinde onaylanmıştır. Ayrıca Bulvar Loft Projesi ile ilgili olarak geçici kabul başvurusu İller Bankası tarafından 29 Ocak 2019 tarihinde onaylanmıştır. 30 Haziran 2019 tarihi itibarıyla satış vaadi sözleşmesi gereği bedelleri ödenmiş ancak faturası henüz düzenlenmemiş 36 konut ve stokta 4 adet konut kalmıştır.

6 Ağustos 2018 tarihinde Akfen GYO'nun Akfen Holding' e ait 1000 adet A grubu ve 1000 adet D grubu imtiyazlı payları, bu paylara ait yönetim kontrolünün dolaylı nihai sahibi olan Hamdi Akın'a devredilmiştir. Yatırımcının, yatırım yaptığı işletme üzerinde güce sahip olabilmesi için, kendisine ilgili faaliyetleri yönetme imkânını halihazırda sağlayan haklara sahip olması gerekir. Akfen GYO'nun imtiyazlı hisselerinin Hamdi Akın'a devri sonrası 16 Nisan 2019 tarihinde gerçekleşen Akfen GYO'ya ait 2018 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında Akfen GYO'nun Yönetim Kurulu'nda meydana gelen değişiklik nedeniyle Akfen GYO, genel kurul tarihine en yakın raporlama tarihi olan 31 Mart 2019 tarihinden sonra iş ortaklığı olarak değerlendirilmesinden dolayı özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırım kapsamında Akfen Holding'in konsolide finansal tablolarında muhasebeleştirilmiştir. 31 Mart 2019 tarihine kadar Akfen GYO'nun kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir veya giderleri, Akfen Holding'in konsolide finansal tablolarında tam konsolidasyon kapsamında muhasebeleştirilmiştir.

## **İDO**

İDO, 16 Haziran 2011 tarihinde blok satış yöntemiyle eski ana ortağı olan İBB tarafından yapılan ihale ile Tepe İnşaat, Akfen Holding, Souter ve Sera Gayrimenkul Yatırım ve İşletme A.Ş. Ortak Girişim Grubu'na satılmıştır. İDO, şehir içi ve şehir dışı deniz yollarında "Deniz Otobüsü ve Hızlı Feribot Hatları" adı altında yolcu ve araç taşımacılığı yapmaktadır.

İDO 52 deniz aracından (24 deniz otobüsü, 19 arabalı vapur, 8 hızlı feribot ve 1 hizmet gemisi) oluşan modern filosu ile 8 deniz otobüsü, 3 arabalı vapur ve 4 hızlı feribottan oluşan toplam 15 hat üzerinden, Marmara Denizi bölgesinde yolcu ve araç taşımacılığı hizmeti vermektedir. 30 Haziran 2019 tarihi itibarıyla deniz otobüsleri, hızlı feribotlar ve araba vapurları toplam; yaz dönemi için 35.633, kış dönemi için 29.515 yolcu ve her iki dönem için 2.727 araç kapasitesine sahiptir.

2019 yılının ilk yarısında, taşınan araç sayısı bir önceki yılın aynı ayına oranla %2,8 artış göstererek 3,2 milyon, taşınan yolcu sayısı ise %0,7 artışla 15,8 milyon olmuştur.

## **Acacia Maden İşletmeleri**

Asya Maden İşletmeleri A.Ş. 2007 yılında kurulmuştur. 2011 yılında önce İlbak Holding ile bir ortaklık kuran şirkete, Akfen Grubu 2016 yılında %30 pay ile ortak olmuştur. Şirket halen faaliyetlerini Acacia Maden İşletmeleri A.Ş. adı altında Akfen Holding, İlbak Holding ve İzbir Madencilik A.Ş. ortaklığında sürdürmektedir. Şirket, Kastamonu ilinin Hanönü ilçesinde Gökırmak bakır madeni projesini inşa etmektedir.

28 Şubat 2018 tarihinde gerçekleşen birleşme işlemi ile, 16 Şubat 2017 tarihindeki kısmi bölünmeye konu olmuş şirketler haricinde Acacia Maden de Akfen Holding'e devrolmuştur. Acacia Maden 15 Mart 2019 tarihi itibarı ile ilk satılabilir bakır üretimini yapmıştır.

Haziran 2019 sonu itibarıyla Gökırmak Bakır Madeni'nde toplam 487.200 ton bakır cevheri, 18.795 kuru ton bakır konsantresi üretilmiştir.

## **Akfen İnşaat**

Grubun en eski şirketlerinden olan Akfen İnşaat, başlangıçta endüstriyel tesislerin fizibilite ve mühendislik hizmetlerini gerçekleştirmek için kurulmuş, sonrasında verdiği hizmetlerin yelpazesini endüstriyel tesislerin imalatı, kuruluşu ve montajı hizmetleri ile genişletmiştir. Şirket bugüne kadar, havaalanı terminalleri ve bağlı altyapı inşaatları, doğalgaz boru hatları/dağıtım sistemleri, hastaneler, okullar, öğrenci yurtları, rezidans konut projeleri, endüstriyel santraller, hidroelektrik enerji santralleri, su dağıtım, kanalizasyon sistemleri ve atıksu arıtma tesislerinin kurulumu gibi bir çok altyapı projesini tamamlamıştır.

Halen Akfen İnşaat'ın faaliyet alanları, HES inşaat projelerinin yanı sıra hastane Kamu Özel İşbirliği projelerini, (mevcut durumda Isparta, Eskişehir ve Tekirdağ hastane projeleri), çeşitli yurt ve gayrimenkul/konut projelerini içermektedir. 30 Haziran 2019 tarihi itibarıyla şirketin devam eden projelerinin toplam sözleşme tutarı 269,2 milyon ABD\$, backlogu ise 168,3 milyon ABD\$'dir.

## **Akfen Çevre ve Su**

Akfen Su Güllük 24 Ağustos 2006'da faaliyete geçmiştir. Akfen Su Güllük tüm yatırımları bitmiş halde 30 Haziran 2019 tarihi itibarıyla 8.169 aboneye hizmet vermektedir.

Akfensu-Arbiogaz Dilovası ise 19 Temmuz 2007 tarihinde kurulmuştur. 1 Temmuz 2010 tarihinde yatırımlarını tamamlayıp faaliyete geçmiş olan şirket Dilovası Organize Sanayi Bölgesinde faaliyetlerini sürdüren fabrika ve işletmeler ile beraber yaklaşık 40.000 nüfuslu Dilovası ilçesine hizmet vermektedir. Ayrıca, Akfen Su müşterilerinin ihtiyaçları doğrultusunda yeni teknolojiler kullanılarak, sürdürülebilir ve çevreci Katı Atık Yönetim sistemleri geliştirilmesi ile yönetimi hizmetleri vermektedir.

- Akfen Çevre ve Su, 11 Aralık 2018 tarihinde, Akfensu-Arbiogaz Dilovası'ndaki paylarının tamamının (% 75 hisse) Kocaeli Gebze Dilovası Organize Sanayi Bölgesi'ne satışı ile ilgili Pay Devir Sözleşmesi'ni imzalamıştır. Bu durum 27 Aralık 2018 tarihinde yapılan Akfen Çevre ve Su'nun olağan genel kurul toplantısında onanmış olup sözleşme şartlarının yerine getirilmesini müteakip pay devri işlemi gerçekleştirilecektir.

2019 yılının ilk yarısında, Güllük'te faturalanan su miktarı bir önceki yılın aynı ayına göre %2 artışla 264 bin m<sup>3</sup> olarak gerçekleşmiştir. Dilovası'nda arıtılan toplam atıksu miktarı bir önceki yılın aynı ayına göre %21,1 azalışla 546 bin m<sup>3</sup> olarak gerçekleşmiştir.

Ayrıca, 30 Haziran 2019 itibarıyla verilmekte olan katı atık hizmeti, 5 adet KÖİ Şehir Hastanesi ve İDO'da devam etmiştir. 2019 yılının ilk yarısında, toplanan katı atık %61,5 artışla toplam 4.026 ton olmuştur.

- Katı Atık: Ankara Bilkent Şehir Hastanesi (3.804 yatak) 7 Şubat 2019 tarihi itibarıyla aşamalı olarak hasta kabulüne başlamıştır, bu kapsamda atık yönetim hizmeti fiili olarak sunulmaya başlanmıştır.

## **IBS Sigorta**

IBS Sigorta, 1997'de kurulmuştur. 2002 yılında Lloyd's brokeri olan United Insurance Brokers ile ortaklık kuran IBS Sigorta, dünyaya yayılma fırsatını yakalamıştır. IBS Sigorta, Türkiye'de 104 firmanın faaliyet gösterdiği sigorta brokerliği sektöründeki en büyük şirketlerden biridir. Şirket halen, İstanbul, Adana ve Ankara olmak üzere 3 bölgede faaliyet göstermektedir.

17 Mart 2018 itibarıyla Akfen Altyapı Danışmanlık'a ait 268.250 adet A Grubu IBS Sigorta ve Reasürans Brokerliği A.Ş. payının (şirket paylarının %37'si) Akfen Holding'e devri gerçekleştirilmiştir.

Akfen Holding, IBS Sigorta'dan 8 Mayıs 2019 tarihinde 6,7 milyon TL temettü ödemesi almıştır.

2019 yılının ilk yarısında, IBS Sigorta'nın toplam prim üretimi, bir önceki yıla göre %21 artışla 250 milyon TL seviyesine ulaşmıştır.

## **TAV Yatırım**

Akfen Holding, TAV Yatırım Holding'te bulunan, %21,68 payını, 10 Mayıs 2019 tarihli sözleşmeye istinaden 29 Mayıs 2019 tarihinde 500.000 ABD Doları bedelle Gazelle Yatçılık Gayrimenkul Turizm Otomotiv İç ve Dış Ticaret A.Ş.'ye devir ve teslim etmiş olup pay devri, devrin pay defterine işlenmesi için 12 Haziran 2019 tarihinde şirkete bildirilmiştir. 30 Haziran 2019 tarihi itibarıyla söz konusu devir işlemi henüz TAV Yatırım'ın pay defterine işlenmediği için TAV Yatırım, Akfen Holding'in varlıkları arasında yer almakta olup konsolide finansal tablolarda "Satış amaçlı sınıflandırılan varlıklar" hesabında muhasebeleştirilmiştir.

#### 4) FİNANSAL SONUÇLAR

30 Haziran 2019 tarihi itibarıyla mali tablolar işbu rapor 8.5 nolu bölümdeki şirketlerin Akfen Holding'e konsolide edilmesi suretiyle hazırlanmıştır.

##### 4.1) Şirketin 30 Haziran 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarı ile Özet Konsolide Finansal Durum Tablosu

TL 000	30 Haziran 2019	31 Aralık 2018
<b>Toplam Dönen Varlıklar</b>	<b>1.438.517</b>	<b>2.261.418</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	1.361.177	1.793.201
Kısa Vadeli Finansal Yatırımlar	60.699	239.882
Ticari Alacaklar	310	24.903
Stoklar	-	141.893
Diğer	13.441	61.539
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar	2.890	-
<b>Toplam Duran Varlıklar</b>	<b>5.012.974</b>	<b>6.548.059</b>
Diğer Alacaklar	579.119	513.649
Uzun Vadeli Finansal Yatırımlar	1.991.706	1.863.061
Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımlar	2.375.017	1.963.186
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	0	2.096.928
Maddi Duran Varlıklar	64.730	64.764
Diğer	2.402	46.471
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>6.451.491</b>	<b>8.809.477</b>
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>1.967.679</b>	<b>3.525.698</b>
Finansal Borçlar	1.886.356	3.125.864
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	25.519	132.602
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	55.804	267.232
<b>Özkaynaklar</b>	<b>4.483.812</b>	<b>5.283.779</b>
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	4.470.181	4.945.557
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	13.631	338.222
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>6.451.491</b>	<b>8.809.477</b>

##### 30 Haziran 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla Akfen Holding Konsolide Net/Brüt Borç/(Nakit)

TL 000	Net Borç/ (Nakit)	Brüt Borç
30 Haziran 2019	(82.814)	1.886.356
31 Aralık 2018	270.904	3.125.864

#### 4.2) Şirketin 30 Haziran 2019 ve 30 Haziran 2018 karşılaştırmalı Özet Konsolide Gelir Tablosu

TL 000	30 Haziran 2019	30 Haziran 2018
<b>Hasılat</b>	<b>25.908</b>	<b>42.762</b>
<b>Brüt Kar</b>	<b>20.071</b>	<b>36.452</b>
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların zararlarından paylar	(41.896)	(138.334)
<b>Esas Faaliyet Zararı</b>	<b>(53.654)</b>	<b>(137.307)</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	327.337	128.670
Net finansman geliri	12.936	171.764
Vergi gideri	(46.863)	(70.365)
<b>Net Dönem Karı</b>	<b>239.756</b>	<b>92.762</b>
Kontrol gücü olmayan paylar	(10.271)	(63.700)
Ana ortaklık payları	250.027	156.462

#### 4.3) Şirketin 30 Haziran 2019 ve 30 Haziran 2018 karşılaştırmalı Özet Konsolide Nakit Akış Tablosu

TL 000	30 Haziran 2019	30 Haziran 2018
Dönem karı	239.756	92.762
Dönem karı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler	(74.977)	304.637
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler	49.900	(148.403)
Faaliyetlerde kullanılan nakit akışları	(3.488)	(121.438)
<b>İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları</b>	<b>211.191</b>	<b>127.558</b>
<b>Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları</b>	<b>(356.628)</b>	<b>(530.719)</b>
<b>Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları</b>	<b>(286.587)</b>	<b>(17.861)</b>
<b>Nakit ve nakit benzerlerindeki net azalış</b>	<b>(432.024)</b>	<b>(421.022)</b>
<b>Dönem başı nakit ve nakit benzerleri</b>	<b>1.793.226</b>	<b>2.226.350</b>
<b>Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri</b>	<b>1.361.202</b>	<b>1.805.328</b>

## 5) DÖNEM İÇİ ÖNEMLİ GELİŞMELER

### 5.1) Özel Durum Açıklamaları

- Şirketimizin 2018 yılı faaliyetlerine ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısı 5 Mart 2019 tarihinde yapılmıştır.
  - Bu kapsamda, 6 Mart 2019 tarihinde 227.052.166,91 TL temettü dağıtımı yapılmıştır.
  - Şirketimizin 9 Ağustos 2018 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında kabul edilen pay geri alım programı kapsamında, Akfen Holding Yönetim Kurulu 6 Mart 019 tarihinde; Akfen Altyapı Holding'in sahip olduğu Akfen Holding paylarından (Şirket toplam pay oranının %9,868'ine denk gelen) 65.838.800 adet payın Şirketimizce 1 adedi 8,657 TL'den olmak üzere toplam 569.966.491,6 TL bedelle devir alınmasına karar vermiştir.
- Akfen Holding, TAV Yatırım Holding'de bulunan, %21,68 payını, 10 Mayıs 2019 tarihli sözleşmeye istinaden 29 Mayıs 2019 tarihinde 500.000 ABD Doları bedelle Gazelle Yatçılık Gayrimenkul Turizm Otomotiv İç ve Dış Ticaret A.Ş.'ye devir ve teslim etmiş olup pay devri, devrin pay defterine işlenmesi için 12 Haziran 2019 tarihinde şirkete bildirilmiştir.
- Şirketimiz Yönetim Kurulu 12 Haziran 2019 tarihinde 600.000.000-TL nominal değerine kadar, 5 yıla kadar vadeli borçlanma araçlarının, yurt içinde halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcıya veya tahsisli satış yöntemiyle ihraç edilmesine, karar vermiştir. Bu karar kapsamında Sermaye Piyasası Kurulu'na gerekli izin başvurusu 12 Haziran 2019 tarihinde yapılmıştır.

### 5.2) Yatırımlar

2019 yılının ilk yarısında toplam 138,05 milyon TL tutarında maddi ve maddi olmayan duran varlık, yatırım amaçlı gayrimenkul yatırımları ve diğer yatırımlar yapılmıştır (1Y18: 91,76 milyon TL).

### 5.3) Bağışlar

Akfen Holding'in 2019 yılının ilk yarısında çeşitli dernek ve vakıflara yaptığı solo yardım tutarı 3.717.592,70 TL'dir (1Y2018: 395.681,33 TL).

### 5.4) İlişkili Taraf Açıklamaları

#### İlişkili taraf bakiyeleri

30 Haziran 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflara kısa vadeli alacaklar ve borçlar aşağıdaki gibidir:

('000 TL)	30 Haziran 2019	31 Aralık 2018
Ticari alacaklar	288	7.780
Diğer alacaklar	-	995
	<b>288</b>	<b>8.775</b>
Ticari borçlar	337	45.214
Ticari olmayan borçlar	3.002	3.327
	<b>3.339</b>	<b>48.541</b>

30 Haziran 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan uzun vadeli alacaklar ve borçlar aşağıdaki gibidir:

(‘000 TL)	30 Haziran 2019	31 Aralık 2018
Diğer alacaklar	573.636	478.213
	<b>573.636</b>	<b>478.213</b>
Diğer borçlar	29.652	74.363
	<b>29.652</b>	<b>74.363</b>

Bu notta belirtilmeyen Şirket ve bağlı ortaklıkları ile iş ortaklıkları arasında gerçekleşen diğer tüm işlemler konsolidasyon sırasında eliminasyon işlemine tabi tutulmuştur. Grup ile diğer ilişkili taraflar arasındaki bakiyelerin detayları takip eden sayfada açıklanmıştır.

30 Haziran 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla, Grup’un ilişkili taraflardan kısa vadeli ticari ve diğer alacak bakiyeleri aşağıdaki gibidir:

İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari ve diğer alacaklar: (‘000 TL)	30 Haziran 2019	31 Aralık 2018
Akfen İnşaat (*)	-	5.345
Akfen Yenilenebilir Enerji (*)	-	3.272
Diğer	288	158
	<b>288</b>	<b>8.775</b>

(\*) İlişkili taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar, Grup’un, grup bünyesinde yer alan firmaların işletme sermayesi ve devam eden yatırımların finansmanını sağlamak amacıyla vermiş olduğu tutarlardan oluşmakta olup Şirket, ilgili alacaklar için piyasa koşulları ile aynı düzeyde faiz oranları üzerinden finansman geliri hesaplamaktadır.

30 Haziran 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla, Grup’un ilişkili taraflara verdiği avanslar aşağıdaki gibidir:

İlişkili taraflara verilen kısa vadeli avanslar: (‘000 TL)	30 Haziran 2019	31 Aralık 2018
Akfen İnşaat	-	24.153
	-	<b>24.153</b>

30 Haziran 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla, Grup’un ilişkili taraflara kısa vadeli diğer borç bakiyeleri aşağıdaki gibidir:

İlişkili taraflara kısa vadeli ticari ve diğer borçlar: (‘000 TL)	30 Haziran 2019	31 Aralık 2018
Akınısı Makine San. ve Tic. A.Ş.	3.002	2.836
Akfen İnşaat*	-	45.523
Diğer	337	182
	<b>3.339</b>	<b>48.541</b>

(\*) 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla Akfen İnşaat’a olan ilişkili taraflara kısa vadeli borçlar, Grup’un Bulvar Loft projesi kapsamında olan hakediş ve diğer proje harcamalarına ilişkin borçlardan oluşmaktadır.

30 Haziran 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla, Grup'un ilişkili taraflardan uzun vadeli diğer alacak bakiyeleri aşağıdaki gibidir:

<b>İlişkili taraflardan uzun vadeli diğer alacaklar: ('000 TL)</b>	<b>30 Haziran 2019</b>	<b>31 Aralık 2018</b>
Acacia Maden (*)	216.163	189.944
Akfen Yenilenebilir Enerji (*)	177.625	147.312
İDO (*)	107.293	64.812
Akfen İnşaat (*)	31.001	23.020
İzbir Maden	30.491	26.761
Akfen GYO (*)	6.409	-
Akfen Altyapı (*)	2.937	-
Akfen Su (*)	-	24.537
Diğer	1.717	1.827
	<b>573.636</b>	<b>478.213</b>

(\*) 30 Haziran 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan uzun vadeli diğer alacaklar, Şirket'in grup bünyesinde yer alan firmaların işletme sermayesi ve devam eden yatırımların finansmanını sağlamak amacıyla vermiş olduğu tutarlardan oluşmakta olup Şirket, ilgili alacaklar için piyasa koşulları ile aynı düzeyde faiz oranları üzerinden finansman geliri hesaplamaktadır.

30 Haziran 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla, Grup'un ilişkili taraflara uzun vadeli diğer borç bakiyeleri aşağıdaki gibidir:

<b>İlişkili taraflara uzun vadeli diğer borçlar: ('000 TL)</b>	<b>30 Haziran 2019</b>	<b>31 Aralık 2018</b>
TAV Yatırım	20.229	17.086
Akfen Merter Gayrimenkul Turizm ve İnşaat A.Ş.	5.289	5.578
Akfen Altyapı Holding (*)	-	47.566
Diğer	4.134	4.133
	<b>29.652</b>	<b>74.363</b>

(\*) 30 Haziran 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla söz konusu şirketlere olan ilişkili taraflara uzun vadeli diğer borçlar, Akfen Holding'in bağlı ortaklıklarının işletme sermayesi ve devam eden yatırımların finansmanını sağlamak amacıyla almış olduğu tutarlardan oluşmakta olup ilgili borçlar için piyasa koşulları ile aynı düzeyde faiz oranları üzerinden finansman gideri hesaplanmaktadır.

### İlişkili taraf işlemleri

30 Haziran 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflara verilen hizmetler aşağıdaki şekildedir:

<b>İlişkili taraflara verilen hizmetler: ('000 TL)</b>	<b>30 Haziran 2019</b>		<b>30 Haziran 2018</b>	
	<b>Tutar</b>	<b>İşlem</b>	<b>Tutar</b>	<b>İşlem</b>
Şirket				
Acacia Maden	22.220	Finansman Geliri	15.676	Finansman Geliri
Akfen Yenilenebilir Enerji	18.114	Finansman Geliri	10.770	Finansman Geliri
İDO	3.129	Finansman Geliri	-	Finansman Geliri
Akfen İnşaat	2.175	Finansman Geliri	38.633	Finansman Geliri
Akfen Su	1.599	Finansman Geliri	636	Finansman Geliri
Akfen Altyapı	78	Finansman Geliri	21	Finansman Geliri
MIP	--	Finansman Geliri	2.227	Finansman Geliri
Diğer	1.234	Finansman Geliri	2.869	Finansman Geliri
Şirket Kurucu Ortağı	870.000	Bağlı Ortaklık Hisse Satışı	-	Bağlı Ortaklık Hisse Satışı
Diğer	300	Diğer	2.152	Diğer



30 Haziran 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan alınan hizmetler aşağıdaki şekildedir:

İlişkili taraflardan alınan hizmetler: (‘000 TL)	30 Haziran 2019		30 Haziran 2018	
	Tutar	İşlem	Tutar	İşlem
Şirket				
TAV Yatırım	2.664	Faiz gideri	1.202	Faiz gideri
Akfen Altyapı Holding	2.631	Faiz gideri	7.972	Faiz gideri
Akfen İnşaat	3	Faiz gideri	3.648	Faiz gideri
Akfen İnşaat	-	Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	2.584	Satış ve Pazarlama gideri
Akfen İnşaat	-	Tamamlanmamış konut hakedişleri	59.520	Tamamlanmamış konut hakedişleri
Diğer	1.507	Kira gideri	1.081	Kira gideri
Diğer	172	Diğer	36	Faiz gideri

### 5.5) Diğer Gelişmeler

#### Davalar

30 Haziran 2019 itibarıyla Şirket’in kısa vadeli ve uzun vadeli dava karşılığı bulunmamaktadır.

### 6) DÖNEM SONRASI ÖNEMLİ GELİŞMELER

- Şirketimiz Yönetim Kurulu 12 Haziran 2019 tarihinde 600.000.000-TL nominal değerine kadar, 5 yıla kadar vadeli borçlanma araçlarının, yurt içinde halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcıya veya tahsisli satış yöntemiyle ihraç edilmesine, karar vermiştir. Bu karar kapsamında Sermaye Piyasası Kurulu'na gerekli izin başvurusu 12 Haziran 2019 tarihinde yapılmıştır. İhraç limiti Sermaye Piyasası Kurulu'nun 11 Temmuz 2019 tarihli kararı ile onaylanmıştır.
- Şirketimizin iştiraklerinden Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş.'nin;
  - Van ilinde bulunan, 13 MW kurulu güç kapasiteli PSİ Engil 207 GES'in Enerji Bakanlığı tarafından 25 Temmuz 2019 tarihinde,
  - Çanakkale ilinde bulunan, Hasanoba RES Projesi'nin 23,8 MW kurulu güç kapasitesine sahip ilk 7 türbininin 2 Ağustos 2019 tarihinde mevzuata uygun olarak geçici kabulü yapılmıştır. Akfen Yenilenebilir Enerji, 2 Ağustos 2019 tarihi itibarıyla, toplam 503,7 MW kurulu güç kapasitesine ulaşmıştır.
- Akfensu-Arbiogaz Dilovası'na %75 hisse payı ile ortak olan Şirketimiz iştiraklerinden Akfen Çevre & Su, paylarının tamamının Kocaeli Gebze Dilovası Organize Sanayi Bölgesine (DOBS) satışı ile ilgili pay devir sözleşmesini 11 Aralık 2018 tarihinde imzalanmıştı. Pay devrine ilişkin ön koşulların gerçekleşmesinin ardından pay devri 1 Ağustos 2019 itibarıyla tamamlanmıştır.

## 7) SERMAYE PİYASASI ARAÇLARI

Şirketimizin nitelikli yatırımcılara satışı gerçekleştirilen, 9 Ocak 2017 vade başlangıç tarihli, 300.000.000 TL nominal değerli, 3 yıl vadeli, 3 ayda bir kupon ödemeli tahvilleri (ISIN Kodu "TRSAKFH12015") 10 Ocak 2017 tarihinde işlem görmeye başlamıştır. Söz konusu tahvilin 7 Ekim 2019 tarihinde yapılacak onbirinci kupon ödemesi dönemine ilişkin faiz oranı %5,55 olarak kesinleşmiştir (yıllık bileşik faiz oranı %24,19).

- Akfen Holding, 30 Haziran 2019 tarihi itibarıyla, bu tahvilin 47.430 bin TL nominal bedelli kısmını piyasadan satın almıştır.

Şirketimizin, nitelikli yatırımcılara satışı gerçekleştirilen, 23 Mart 2017 vade başlangıç tarihli 150.360.000 TL nominal değerli, 3 yıl vadeli, 3 ayda bir kupon ödemeli tahvilleri (ISIN Kodu "TRSAKFH32013") 27 Mart 2017 tarihinde işlem görmeye başlamıştır. Söz konusu tahvilin 19 Eylül 2019 tarihinde yapılacak onuncu kupon ödemesi dönemine ilişkin faiz oranı %6,2182 olarak kesinleşmiştir (yıllık bileşik faiz oranı %27,37).

- Akfen Holding, 30 Haziran 2019 tarihi itibarıyla, bu tahvilin 58.347 bin TL nominal bedelli kısmını piyasadan satın almıştır.

## 8) KURUMSAL YAPI

### 8.1) Ortaklık Yapısı - 30 Haziran 2019

Ortağın Ticaret Unvanı/ Adı Soyadı	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)	Grup
Hamdi AKIN	1	0,00	B
Akınısı Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş.	2.856.868	0,43	B
Akfen Turizm Yat. ve İşletmecilik A.Ş.	1.428.434	0,21	B
Akfen Altyapı Holding A.Ş.	16.858.186	2,53	A
Akfen Altyapı Holding A.Ş.	580.198.397	86,96	B
Akfen Holding A.Ş.	65.838.800	9,87	B
<b>TOPLAM</b>	<b>667.180.686</b>	<b>100,00</b>	

Genel Kurullarda A Grubu her bir hisse için üç oy hakkı mevcut olup oy imtiyazı vardır.

### 8.2) Yönetim Kurulu

Akfen Holding'in 5 Mart 2019 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu'nun 5 kişiden oluşmasına ve 3 yıl süreyle görev yapmak üzere Hamdi Akın, İrfan Erciyas, Selim Akın, Pelin Akın Özalp ve Sıla Ciliz İnanç'ın seçilmesine karar verilmiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı	İcracı Üye Olup Olmadığı
Hamdi AKIN	Yönetim Kurulu Başkanı	Bağımsız Üye Değil	İcracı Üye
İrfan ERCİYAS	Yönetim Kurulu Üyesi / Murahhas Aza	Bağımsız Üye Değil	İcracı Üye
Selim AKIN	Yönetim Kurulu Üyesi / Başkan Vekili	Bağımsız Üye Değil	İcracı Üye
Pelin AKIN ÖZALP	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye Değil	İcracı Üye
Sıla CILIZ İNANÇ	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye Değil	İcracı Üye

### **Yönetim Kurulu Üyeleri Yetki ve Sınırı**

Yönetim Kurulu Başkanı ve üyeleri, TTK'nın ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin 9 ve 10 uncu maddesinde belirtilen yetkilerle Şirketin temsili ve yönetimini gerçekleştirmektedir.

### **8.3) Yönetim Takımı**

<b>Adı Soyadı</b>	<b>Görevi</b>	<b>Son 5 Yılda Şirkette Üstlendiği Görevler</b>
İbrahim Süha GÜÇSAV	Genel Müdür	Yönetim Kurulu Üyesi / Genel Müdür
F. Gülbin UZUNER BEKİT	Genel Müdür Yardımcısı - Finansman (CFO)	Finans Koordinatörü
Gündoğan DURAK	Genel Müdür Yardımcısı - Mali İşler	-
Rafet YÜKSEL	Muhasebe Koordinatörü	Muhasebe Müdürü
Tuba ŞAHANOĞLU	İş Geliştirme Koordinatörü	İş Geliştirme Müdürü
Abidin Oğuz ŞİMŞEK	Finansman Koordinatörü	Akfen Altyapı - Finans Müdürü
Serpil DARDAĞAN	İç Denetim Koordinatörü	İç Denetim Müdürü

### **8.4) Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar**

30 Haziran 2019 tarihinde sona eren döneme ait Akfen Holding ve bağlı ortaklıkları için üst düzey yöneticilere sağlanan kısa vadeli faydalar toplamı 4.963 bin tam TL (1Y18: 4.133 bin tam TL) tutarında olup, yasal mevzuat uyarınca yapılan açıklamalara uyulmakta ve şirketin ücret politikası doğrultusunda işlem yapılmaktadır.

### **8.5) İş Ortaklıkları ve Finansal Yatırımların sermayeleri ve hisse oranları**

Şirketimizin başlıca bağlı ortaklık, finansal yatırım ve iş ortaklıklarının unvanları, sahiplik oranı (doğrudan ve dolaylı ortaklık payları toplamı) ve konsolidasyon yöntemi aşağıdaki gibidir.

<b>Ticaret Ünvanı</b>	<b>30 Haziran 2019</b>	<b>Konsolidasyon Yöntemi</b>
	<b>Sahiplik Oranı (%)</b>	
Mersin Uluslararası Liman İşletmeciliği A.Ş.	10,00	Finansal yatırım
PSA Akfen Liman İşletmeciliği ve Yönetim Dan. A.Ş.	50,00	Özkaynak yöntemi
Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş.	68,04	Özkaynak yöntemi
Akfen Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	56,88	Özkaynak yöntemi
Akfen Enerji Üretim A.Ş.	99,25	Tam Konsolide
TAV Yatırım Holding A.Ş.	21,68	Özkaynak yöntemi
İstanbul Deniz Otobüsleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	30,00	Özkaynak yöntemi
Akfen Çevre ve Su Yatırım Yapım İşletme A.Ş.	50,00	Özkaynak yöntemi
Acacia Maden İşletmeleri A.Ş.	30,00	Özkaynak yöntemi
IBS Sigorta ve Reasürans Sigorta Brokerliği A.Ş.	37,00	Özkaynak yöntemi
Akfen İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş.	48,81	Özkaynak yöntemi

## **8.6) Personel ve İşçi Hareketleri**

30 Haziran 2019 tarihi itibarıyla; Akfen Holding ve iş ortaklıklarının çalışan sayısı sırasıyla 61 (31 Aralık 2018: 66) ve 6.772 (31 Aralık 2018: 6.781)'dir.

## **EK: Genel Kurul Toplantıları**

### **5 Mart 2019 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı**

Akfen Holding AŞ'nin 2018 yılı faaliyetlerine ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısı 5 Mart 2019 tarihinde Şirket merkezinde yapılmıştır. Bu kapsamda;

- Yönetim Kurulunun 5 (beş) kişiden oluşması, 3 (üç) yıl süreyle Şirket Yönetim Kurulu Üyeliğine Hamdi Akın, İrfan Erciyas, Selim Akın, Pelin Akın Özalp ve Sıla Cılız İnanç'ın seçilmesi hususları genel kurulun onayına sunuldu, oybirliği ile kabul edildi.
- Yönetim Kurulu'nun 14 Şubat 2019 tarih ve 2019/3 sayılı Kararına istinaden 227.052.166,91.- TL'nin ortaklarımıza payları oranında, işbu Genel Kurul tarihinden itibaren 2019 yılı sonuna kadar Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek tarih veya tarihlerde kar dağıtımına yapılmasına oybirliği ile karar verildi.
- Türk Ticaret Kanunu , ilgili mevzuat düzenlemeleri ve Bakanlar Kurulu Kararı uyarınca, 2019 yılı için bağımsız denetim kuruluşu olarak hizmet alınacak kuruluşun Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Ernst&Young)'nin belirlenmesine katılanların oybirliği ile karar verildi.

## KISALTMA VE TANIMLAR

Acacia Maden	Acacia Maden İşletmeleri A.Ş.
Akfen Altyapı Holding	Akfen Altyapı Holding A.Ş. (Eski Ünvanı: Akfen Altyapı Danışmanlık A.Ş.)
Akfen Holding / Akfen / Grup Holding / Şirket	Akfen Holding A.Ş.
Akfen Enerji Üretim	Akfen Enerji Üretim ve Ticaret A.Ş.
Akfen GYO	Akfen Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.
Akfen İnşaat	Akfen İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş.
Akfen International	Akfen International Holding B.V.
Akfen Çevre ve Su	Akfen Çevre ve Su Yatırım Yapım İşletme A.Ş.
Akfen Yenilenebilir Enerji	Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş.
BİAŞ	Borsa İstanbul A.Ş.
ÇED	Çevresel Etki Değerlendirmesi
EMH	East Mediterreanean Hub (liman genişletme projesi)
EBRD	European Bank for Reconstruction and Development (Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası)
EPDK	T.C. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu
GWs	Giga Watt saat
HES	Hidro Elektrik Santrali
İBB	İstanbul Büyükşehir Belediyesi
IBS Sigorta	IBS Sigorta ve Reasürans Sigorta Brokerliği A.Ş.
İDO	İstanbul Deniz Otobüsleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.
IFC	International Finance Corporation (Uluslararası Finans Kurumu)
İller Bankası	İller Bankası A.Ş.
KAP	Kamuyu Aydınlatma Platformu
KÖİ	Kamu Özel İşbirliği
MIP	Mersin Uluslararası Liman İşletmeciliği A.Ş.
MW	Mega Watt
PSA	PSA International PTE Ltd.
PSA Liman	PSA Akfen Liman İşletmeciliği ve Yönetim Danışmanlığı A.Ş.
Tamaris	Tamaris Turizm A.Ş.
TAV İnşaat	TAV Tepe Akfen Yatırım İnşaat ve İşletme A.Ş.
TAV Yatırım	TAV Yatırım Holding A.Ş.
Tepe	Tepe İnşaat Sanayi A.Ş.
TEİAŞ	Türkiye Elektrik İletim A.Ş.
TEU	Twenty Feet Equivalent Unit (20 feetlik konteyner)
TÜİK	Türkiye İstatistik Kurumu
Türklim	Türkiye Liman İşletmecileri Derneği
TTK	6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu
YBBO	Yıllık Bileşik Büyüme Oranı
YİD	Yap-İşlet-Devret