



**AKFEN HOLDİNG A.Ş.**  
**1 Ocak 2013 – 30 Haziran 2013**  
**Ara Dönem Faaliyet Raporu**



SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN SERİ: II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞTIR.



**Akis Bağımsız Denetim ve Serbest  
Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.**

Kavacık Rüzgarlı Bahçe Mah.  
Kavak Sok. No: 29  
Beykoz 34805 İstanbul

Telephone +90 (216) 681 90 00  
Fax +90 (216) 681 90 90  
Internet www.kpmg.com.tr

## Ara Dönem Faaliyet Raporu Uygunluğu Hakkında İnceleme Raporu

Akfen Holding Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na

Akfen Holding Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 30 Haziran 2013 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, incelenen ara dönem özet konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığını incelemekle görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Bağımsız inceleme yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, bağımsız incelemeden geçmiş ve 26 Ağustos 2013 tarihli inceleme raporuna konu olan ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

İnceleme, Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği düzenlemeleri uyarınca gerçekleştirilmiştir. Bu düzenlemeler, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin bağımsız incelemeden geçmiş finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin inceleme tekniklerinin uygulanmasını kapsamaktadır. Bu incelemenin kapsamı Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan bağımsız denetim standartları çerçevesinde yapılan bağımsız denetim çalışmasına göre daha dar olduğundan, inceleme, bağımsız denetimde farkında olunması gereken tüm önemli hususları ortaya çıkarabilme konusunda güvence sağlamaz. Dolayısıyla, incelememiz sonucunda bir bağımsız denetim görüşü açıklanmamıştır.

İncelememiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin bağımsız incelemeden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

İstanbul, 26 Ağustos 2013

Akis Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik  
Anonim Şirketi

Hatice Nesrin Tuncer, SMMM  
Sorumlu Ortak, Başdenetçi

## **İÇİNDEKİLER**

### **1) AKFEN HOLDİNG VE 2013 YILININ 1. YARISINA GENEL BAKIŞ**

### **2) FAALİYETLER**

- 2.1) Faaliyet Konusu
- 2.2) Şirketin Operasyonel Faaliyetlerinin Değerlendirilmesi

### **3) FİNANSAL SONUÇLAR**

- 3.1) Şirketin 30.06.2013 ve 31.12.2012 Karşılaştırmalı Özet Konsolide Bilanço
- 3.2) Şirketin 30.06.2013 ve 30.06.2012 Karşılaştırmalı Özet Konsolide Gelir Tablosu
- 3.3) Şirketin 30.06.2013 ve 30.06.2012 Karşılaştırmalı Özet Konsolide Nakit Akım Tablosu
- 3.4) Şirketin 30.06.2013 ve 30.06.2012 Karşılaştırmalı Faiz, Amortisman ve Vergi Önceki Kar ("FAVÖK") Tablosu

### **4) DÖNEM İÇİ ÖNEMLİ GELİŞMELER**

### **5) DÖNEM SONRASI ÖNEMLİ GELİŞMELER**

### **6) YATIRIMLAR**

### **7) SERMAYE PİYASASI ARAÇLARI**

### **8) KURUMSAL YAPI**

- 8.1) Ortaklık Yapısı
- 8.2) Yönetim Kurulu ve Komiteler
- 8.3) Yönetim Takımı
- 8.4) Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar
- 8.5) İştirak ve Bağlı Ortaklıkların Sermayeleri ve Hisse Oranları
- 8.6) Personel ve İşçi Hareketleri
- 8.7) Temettü Politikası
- 8.8) Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

### **9) KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU**

### **10) BAĞIŞLAR**

### **11) İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI**

#### **EKLER:**

**ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİĞİ**  
**2012 OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISI SONUCU**  
**2012 KAR DAĞITIM TABLOSU**

## 1) AKFEN HOLDİNG VE 2013 YILININ 1. YARISINA GENEL BAKIŞ

Akfen Holding A.Ş. (“Akfen Holding”, “Akfen”, “Grup”, “Holding” veya “Şirket”) 1999 yılında Türkiye’de kurulmuştur. 1976 yılında ilk şirketini kuran Akfen Holding’in faaliyet konusu; havalimanları yönetimi ve operasyonları, inşaat, deniz limanı işletmeciliği, deniz ulaşımı, su dağıtım ve atık su hizmetleri, enerji ve gayrimenkul gibi endüstri kollarında faaliyet gösteren bağlı ortaklık ve iştiraklerine yatırım yapmak, idare ve koordinasyonunu sağlamaktır.

Akfen Holding kuruluşundan beri yürüttüğü alt yapı inşaatlarındaki müteahhitlik faaliyetlerini, 1997 yılında kazanılan Atatürk Havalimanı Yap - İşlet - Devret Modeli (“YİD”) ile beraber müteahhitliğin dışına da taşımış ve havalimanlarında uyguladığı yatırım planlama modellerini Türkiye’nin birçok alt yapı projelerinde yatırımcı sıfatıyla uygulayarak Türkiye’nin altyapı yatırım holdinglerinden birine dönüşmüştür.

30 Haziran 2013 tarihi itibarıyla, Akfen Holding’in doğrudan ortak olduğu 5 adet bağlı ortaklık ve 6 adet müşterek kontrol edilen olmak üzere toplam 11 ortaklığı bulunmaktadır. Grup’un 30 Haziran 2013 tarihli konsolide finansal tabloları, Akfen Holding ve bağlı ortaklıkları ile özkaynak değerlendirme yöntemiyle değerlendirilen ortaklıkları kapsamaktadır.

Grup’un, Tepe İnşaat Sanayi A.Ş. (“Tepe”), PSA International PTE Ltd. (“PSA”), Souter Investments LLP (“Souter”), Kardan N.V. (“Kardan”), Aéroports de Paris Management (“ADP”) gibi konusunda deneyimli ulusal ve uluslararası müteşebbislerle ortaklıkları mevcuttur. Akfen Holding’in dünyanın başlıca otel zincirlerinden olan ACCOR S.A. (“Accor”) ile Türkiye’de yapılacak Novotel ve Ibis otel markaları için stratejik ortaklığı mevcuttur.

### 2013 1. Yarısına Genel Bakış

Akfen Holding:

- 12 Eylül 2011 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurulu’nda onaylanan ve 28 Mayıs 2013 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurulu’nda 18 ay süreyle uzatılan “Hisse Geri Alım Programı” çerçevesinde 2013 yılının ilk yarısında 3.531.244 adet hisse (toplam sermayenin %1,21’i) geri alımı gerçekleştirmiştir. 28 Aralık 2011 tarihinde ilk geri alım işlemi gerçekleştirilmiştir. Raporlama döneminde son geri alım işlemi 24 Haziran 2013’de gerçekleştirilmiştir.
- 13 Mart 2013 tarihinde, Şirketimizin Karasular Enerji Üretimi ve Ticaret A.Ş. (“HES IV” veya “Karasular”)’de kalan %60 hissesinin tamamının Aquila Capital Wasserkraft Invest GmbH ve Aquila HydropowerINVEST Investitions GmbH & Co. KG’ne (birlikte “Aquila” ya da “Alicılar”) devrine dair Hisse Satış Sözleşmesi imzalanmıştır. Söz konusu işlemin kapanışı 6 Haziran 2013 tarihi itibarıyla düzeltilmiş satış bedeli olan 36.856.382,03 Avro üzerinden yapılmış ve hisse devri gerçekleştirilmiştir. Karasular’ın %40 hissesi de 30 Kasım 2012’de Aquila’ya satılmıştır.
- Akfen Holding Yönetim Kurulu, 22 Ocak 2013 tarihinde Şirketin sermayesinin iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle bedelsiz olarak 145.500.000 TL’den 291.000.000 TL’ye artırılmasına karar vermiştir. Alınan karara ilişkin, Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”) başvurusu 25 Ocak 2013 tarihinde yapılmıştır. Talebimiz, SPK’nın 4 Nisan 2013 tarihli toplantısında uygun bulunmuş olup, bedelsiz sermaye arttırımı dolayısıyla pay sahiplerimize verilecek bedelsiz payların dağıtımı 10 Nisan 2013 tarihinde gerçekleşmiştir.
- Bağlı ortaklığımız Akfen Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. (“Akfen GYO”) hisseleriyle ilgili olarak raporlama döneminde, ortalama 1,56 TL fiyattan 859.669 adet alış işlemi gerçekleştirilmiştir. Raporlama döneminde son geri alım işlemi 25 Haziran 2013’de gerçekleştirilmiştir.
- Şirketimiz 2012 yılı Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı 28 Mayıs 2013 tarihinde Şirket merkezimizde yapılmıştır. Toplantıda 2012 yılı ve geçmiş yıl karları ile ilgili olarak toplam

25.529.166,46 TL kar dağıtılması kararı alınmıştır. Kar dağıtımı (hisse başına brüt 0,087729094 TL) 30 Mayıs 2013 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

#### Bağlı Ortaklıklar:

##### Akfen İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş. (“Akfen İnşaat”):

- 22 Şubat 2013 tarihinde, “Kamu Özel Ortaklığı (“PPP”) Modeli ile Isparta Şehir Hastanesi Yapım İşleri ile Ürün ve Hizmetlerin Temin Edilmesi İşi İhalesi” için yapılan açık eksiltmede, Akfen İnşaat en iyi teklifi vermiştir. İhalenin karara bağlanması ile ilgili Sağlık Bakanlığı Kamu Özel Ortaklığı Dairesi ile görüşmeler devam etmektedir.
- Akfen İnşaat, Ankara İncek’de yaklaşık 272 bin m<sup>2</sup> inşaat alanına sahip İncek Loft konut ve işyeri projesi için çalışmalarına devam etmektedir.
- 30 Haziran 2013 tarihi itibarıyla, Akfen İnşaat’ın devam eden HES ve otel projelerinin toplam sözleşme bedeli 59,8 milyon Avro olurken, şirketin devam eden iş hacmi (“backlog”) 16,3 milyon Avro’dur.

##### HES I, II, III, IV, V (“HES Grubu”):

- Kavakçalı HES 29 Mart 2013 tarihi itibarıyla faaliyete geçmiştir.
- Gelinkaya HES 14 Haziran 2013 tarihi itibarıyla faaliyete geçmiştir.
- HES Grubu 168,2 MW kurulu güç kapasitesine sahip 13 hidroelektrik santralinde üretim faaliyetleri devam etmiştir. Ancak, 6 Haziran 2013 itibarıyla Karasular’daki kalan %60 hissenin Aquila’ya devrinin tamamlanması ile İdeal Enerji Üretimi Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“İdeal”) altında yer alan Karasu 1, Karasu 2, Karasu 4.2, Karasu 4.3 ve Karasu 5 projeleri portföyden çıkmış olup Akfen Holding raporlama tarihi itibarıyla üretim faaliyetlerine toplam 142,2 MW kurulu güç kapasitesine sahip 8 hidroelektrik santrali ile devam etmektedir.
- 2013 yılının ilk yarısında toplam elektrik üretimi 368,8 GWs olarak gerçekleşmiş olup bir önceki yılın aynı dönemine göre %42,3’lük bir artış gerçekleşmiştir. Bu artışın sebepleri arasında Otluca 1 HES’in açık kanalında yaşanan heyelan nedeniyle 2012 yılının Şubat ve Mart aylarında üretim yapamaması, Karasu HES projelerinde 2012 yılında kışın çok sert geçmesi neticesinde donma nedeniyle üretimin aksamaması, Saraçbendi HES’te 2013 yılı ilk çeyreğinde gerçekleşen debinin geçen yıla oranla oldukça fazla olması ve geçtiğimiz yılın aynı döneminde devrede olmayan Demirciler HES, Yağmur HES, Kavakçalı HES ve Gelinkaya HES’in bu yılın ilk yarısında operasyonda olması sayılabilir. Karasular hariç bakıldığında ise 2013 yılının ilk yarısında toplam üretim 313,7 GWs, bir önceki yıla göre artış %45,1’dir.
- 61,9 MW kurulu güce ve yıllık 270,5 GWs enerji üretim kapasitesine sahip 3 projede inşaat devam etmektedir. Bu inşaatlar tamamlandığında toplam kurulu güç 204,1 MW’a çıkacaktır. Ayrıca, planlama aşamasında olan 140 MW’a sahip 5 adet projenin tamamlanmasıyla toplamda 16 hidroelektrik santrali ile 344,2 MW kurulu güce ulaşılacaktır.
- 28 Mart 2013 tarihi itibarıyla Şirketimiz bağlı ortaklığı Akfenhes Yatırımları ve Enerji Üretim A.Ş. (“HES I” veya “AkfenHES”) ile aynı ortaklık yapısına sahip olan, Akfen Hidroelektrik Santrali Yatırımları A.Ş. (“HES II”), Saraçbendi Enerji Üretimi ve Ticaret A.Ş. (“HES V”) ve Akfen Enerji Kaynakları Üretim ve Ticaret A.Ş. (“HES III”)’nin tasfiyesiz ve bir bütün halinde AkfenHES’e katılması suretiyle birleşmesi işlemi gerçekleştirilmiştir.
- Bağlı ortaklığımız HES Grubu’nun 2013 yılının ilk yarısında konsolide cirosu %43 artış ile 49 milyon TL’ye ulaşmıştır, dönem zararı ise 0.6 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

##### Akfen Enerji Yatırımları Holding A.Ş. (“Akfen Enerji Holding”):

- 18 Aralık 2012 tarihinde, Mersin Doğalgaz Kombine Çevrim Santrali (“Mersin DGKÇS”)’nin kurulu gücünün 570 MW’dan 1.148,4 MW’a yükseltilmesi için Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (“EPDK”)’na lisans tadili başvurusunda bulunulmuştur. Söz konusu kapasite artışı ile ilgili olarak Çevresel Etki Değerlendirmesi (“ÇED”) süreci devam etmektedir.
- Teknik danışman olarak atanan Tractebel Engineering (“Tractebel”) firması banka fizibilite çalışması kapsamında Elektrik ve Doğalgaz Piyasası Raporu ile Konsept Tasarım çalışmalarını tamamlamıştır. Mühendislik - Tedarik - Yapım (“EPC”) ihale süreci kapsamında ekipman

tedarikçilerinden 5 Haziran 2013 tarihi itibarıyla teklifler alınmaya başlanmış olup teklif değerlendirme süreci devam etmektedir.

- Akfen Enerji Üretim ve Ticaret A.Ş. (“Akfen Enerji Üretim”) tarafından yaptırılıp bilabedel Türkiye Elektrik Üretim A.Ş. (“TEİAŞ”)’ye devredilecek olan trafo merkezi inşaatı tamamlanmış, geçici kabulü 7 Nisan 2013 tarihinde yapılmıştır. Sahada eski santralin söküm işleri devam etmektedir.
- Projenin finansmanı ve muhtemel ortaklık görüşmeleri ile ilgili çalışmalar devam etmektedir.
- Akfen Enerji Holding altında yer alan Akfen Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. (“Akfen Elektrik Toptan Satış”) 2012 yılı Temmuz ayında ara verdiği faaliyetlerine 1 Nisan 2013 tarihinde yeniden başlamış olup, Haziran ayı sonunda Akfen Holding bünyesindeki 15 sayaç, TAV Esenboğa Havalimanı, TAV İstanbul, TAV İzmir ve TAV Gazipaşa Havalimanları’nın 1’er sayacı ve Doğançay-2 şantiyesine ait 2 sayaç sayacı olmak üzere toplamda 21 sayaçtan oluşan bir portföye sahiptir. Nisan, Mayıs ve Haziran aylarında toplam 19 milyon kW’s tutarında işlem hacmi gerçekleşmiştir. Bütün tüketicilerle 1 yıllık sözleşme imzalanmıştır.

Akfen GYO:

- 156 odalı Esenyurt Ibis Otel 25 Ocak 2013 tarihinde, 140 odalı İzmir Alsancak Ibis Otel 24 Haziran 2013 tarihinde işletmeye açılmıştır.
- 30 Haziran 2013 tarihi itibarıyla, Akfen GYO altında 15 otel ve toplam 2.610 oda (Kıbrıs’daki otel dahil) mevcut olup, yatırımı devam eden 3 oteldeki toplam oda sayısı da 514’dir.
- 2013 yılının ilk yarısında faaliyette olan otellerin ortalama doluluk oranı bir önceki yılın aynı dönemine oranla 2,0 puan artarak %67,7 olarak gerçekleşmiştir.
- 2013 yılının ilk yarısında tüm otellerin ortalama oda başına geliri bir önceki yılın aynı dönemine oranla %3,4 artarak 39,6 Avro’ya ve ortalama toplam oda başına gelirleri de bir önceki yılın aynı dönemine oranla %3,0 artışla 52,0 Avro seviyesine yükselmiştir.
- Akfen GYO 2012 yılı Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı 23 Mayıs 2013 tarihinde yapılmıştır. Dağıtılabilir net dönem karı oluşmamış olmasından dolayı kar dağıtımı yapılmaması kararı alınmıştır.
- Bağlı Ortaklığımız Akfen GYO’nun 2013 yılının ilk yarısında konsolide cirosu %23 artış ile 20 milyon TL’ye ulaşmış ve dönem zararı ise 12 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen İştirakler:

TAV Havalimanları Holding A.Ş. (“TAV Havalimanları”):

- 2013 yılının ilk yarısında bir önceki yılın aynı dönemine göre, TAV Havalimanları’nı kullanan toplam yolcu sayısı %24,2 artışla 39,2 milyona yükselmiştir.
- 2013 yılının ilk yarısında bir önceki yılın aynı dönemine göre, toplam ticari uçak sayısı ise %20,0 artışla 306,5 bin’e yükselmiştir.
- Devlet Hava Meydanları İşletmesi (“DHMİ”) 22 Ocak 2013 tarihinde gönderdiği yazı ile İstanbul’da yapılacak yeni havalimanının TAV İstanbul Terminal İşletmeciliği A.Ş. (“TAV İstanbul”)’nin kira sözleşme süresinin bitiminden önce hizmete açılması halinde ortaya çıkacak kar kayıplarının tazmin edileceğini bildirmiştir.
- DHMİ tarafından YİD modeli ile yapımı gerçekleştirilecek olan İstanbul Yeni Havalimanı ihale şartnamesi uyarınca 3 Mayıs 2013 tarihinde yapılan ihalede en iyi teklif başka bir ortak girişim grubu tarafından verilmiştir.
- TAV Havalimanları Yönetim Kurulu 22 Şubat 2013 tarihinde, dağıtılabilir kar olan 142.929.000 TL’den 1 TL nominal değerli paya brüt 0,3934 TL ödenmesini 30 Mayıs 2013 tarihinde yapılacak Genel Kurul’a teklif etme kararı almıştır. TAV Havalimanları’nın 2012 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı 30 Mayıs 2013 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Toplantıda kar payı dağıtımı konusu görüşülüp kabul edilmiştir ve 31 Mayıs 2013 tarihinde 1 TL nominal değerli paya 0,3934000 TL (brüt) nakit kar payı ödenmiştir.
- Özkaynak değerlendirme yöntemiyle değerlendirilen TAV Havalimanları’nın 2013 yılının ilk yarısında konsolide cirosu %49 artış ile 1.187 milyon TL’ye, dönem karı ise %9 artış ile 126 milyon TL’ye ulaşmıştır.

Mersin Uluslararası Liman İşletmeciliği A.Ş. ("MIP"):

- 2013 yılının ilk yarısında elleçlenen konteyner miktarı bir önceki yılın aynı dönemine göre %5,0 artarak 671.140 TEU olarak gerçekleşmiştir.
- 2013 yılının ilk yarısında konvansiyonel kargo miktarı bir önceki yıla kıyasla %9,0 artarak 3.702.764 ton olarak gerçekleşmiştir.
- 2013 yılının ilk yarısında limanda taşınan Ro-Ro adedi (gemiye yüklenen, tahliye edilen araç adedi) bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %0,6 artarak 57.935 olarak gerçekleşmiştir.
- 27 Mayıs 2013 tarihinde MIP tarafından; yurtdışı borsalara kote edilmesi amacıyla toplamda 600 milyon ABD\$'na kadar borçlanma senedi ihracına dair SPK başvurusu yapılmıştır. 1 Ağustos 2013'de nominal değeri 450 milyon ABD\$, vadesi 7 yıl, kupon oranı %5,875 olan tahvillerin talep toplama süreci tamamlanmış, satış işlemleri ise 12 Ağustos 2013'de tamamlanmıştır.
- Özkaynak değerlendirme yöntemiyle değerlendirilen MIP'nin 2013 yılının ilk yarısında konsolide cirosu %5,9 artış ile 235 milyon TL, dönem karı %27 düşüş ile 49 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

TAV Yatırım Holding A.Ş. ("TAV Yatırım"):

- 30 Haziran 2013 tarihi itibarıyla, TAV Tepe Akfen Yatırım İnşaat ve İşletme A.Ş. ("TAV İnşaat")'ın devam eden projelerinin toplam büyüklüğü 12.751 milyon ABD\$ ve backlog tutarı 2.380 milyon ABD\$'dır.
- 14 Mayıs 2013 tarihinde TAV İnşaat, Suudi Arabistan Riyad King Khaled Havalimanı terminal ihalesini kazanmıştır.
- Özkaynak değerlendirme yöntemiyle değerlendirilen TAV Yatırım'ın 2013 yılının ilk yarısında konsolide cirosu %34 artış ile 670 milyon TL olmuş, dönem karı ise 13 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

İDO İstanbul Deniz Otobüsleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("İDO"):

- 2013 yılının ilk yarısında taşınan yolcu sayısı bir önceki yılın aynı dönemine göre %3,0 artarak 24,2 milyona, taşınan araç sayısı ise %2,4 artarak 3,7 milyona yükselmiştir.
- 2013 yılının ilk yarısında, İDO'nun yiyecek/içecek şirketi BTA Denizyolları Yiyecek ve İçecek Hizmetleri A.Ş. ("BTA") bir önceki yılın aynı dönemine göre satış noktaları 64'den 74'e, hizmet verilen kişi sayısını ise %6 artırarak 5 milyon yolcuya yükseltmiştir.
- Kabataş - Bursa hattı üzerinde 2012 Mart ayında hizmet vermeye başlayan IDOBUS hizmetininsefer tarifesi genişletilerek Kadıköy terminali de eklenmiştir.
- Özkaynak değerlendirme yöntemiyle değerlendirilen İDO'nun konsolide cirosu 2013 yılının ilk yarısında %7,8 artış ile 222 milyon TL'ye ulaşmıştır ve dönem zararı da 100 milyon TL'dir.

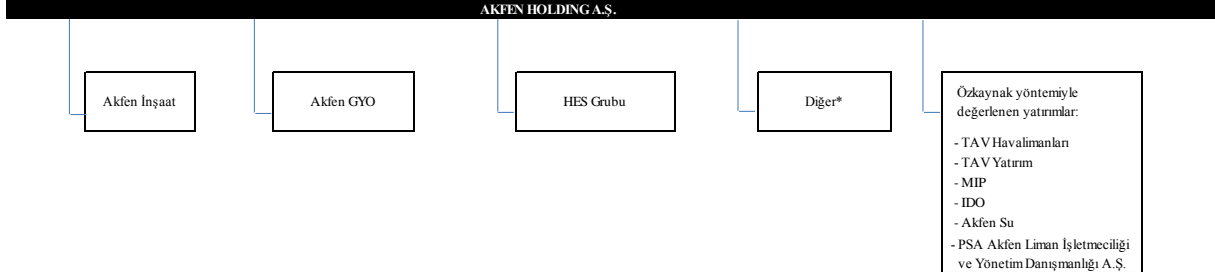
Akfen Çevre ve Su Yatırım, Yapım İşletme A.Ş. ("Akfen Su"):

- 2013 yılının ilk yarısında, Akfen Güllük Çevre ve Su Yatırım Yapım İşletme A.Ş. ("Akfen Su Güllük") tarafından faturalanan su miktarı bir önceki yılın aynı dönemine göre %3,5 artarak 230.173 m<sup>3</sup> olmuştur.
- 2013 yılının ilk yarısında, Akfensu Arbiogaz Dilovası Atıksu Arıtma Tesisi Yapım ve İşletim A.Ş. ("Akfen Su Dilovası") tarafından arıtılan atıksu miktarı bir önceki yılın aynı dönemine göre %14,7 artarak 1.435.664 m<sup>3</sup> olarak gerçekleşmiştir.
- Özkaynak değerlendirme yöntemiyle değerlendirilen Akfen Su'nun 2013 yılının ilk yarısında konsolide cirosu %33 artış ile 5.2 milyon TL'ye, dönem karı ise %45 düşüş ile 327 bin TL olarak gerçekleşmiştir.

## 2) FAALİYETLER

### 2.1) Faaliyet Konusu

Akfen Holding'in faaliyet gösterdiği sektörler ve başlıca bağlı ortaklıkları ve özsermaye yöntemine göre değerlendirilen iştirakleri aşağıda sunulmuştur.



\*Diğer bölümlerdeki bağlı ve müştereken kontrol edilen ortaklıklar: Akfen Enerji Holding, Sim-Er Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.,

Akfen Holding'e dahil şirketler yönetim bakımından otonom olmakla birlikte, bağlı ortaklıklarımız merkezi koordinasyon ve denetim ilkesi gereğince; finansman, mali koordinasyon, denetim, hukuk, yönetim bilgi sistemleri, insan kaynakları, tanıtım, eğitim ve organizasyon yönünden tek merkezden yönlendirilip denetlenmektedir. Özsermaye yöntemine göre değerlendirilen iştiraklerimizin faaliyetlerine yönetim kurulu seviyesinde destek verilmekte ve halka açık iştiraklerimizin denetim komitelerinde üye bulundurulmaktadır.

### 2.2) Şirketin Operasyonel Faaliyetlerinin Değerlendirilmesi

#### 2013 1. Yarıyıl Sonuçları

#### Bağlı Ortaklıklardaki Gelişmeler

##### Akfen İnşaat

Akfen İnşaat, Akfen Holding bağlı ortaklıkları Akfen GYO ve HES Grubu için maliyet artı kar şeklinde yapılmış inşaat sözleşmeleri uyarınca faaliyetine devam etmektedir.

30 Haziran 2013 tarihi itibarıyla, Akfen İnşaat'ın devam eden Akfen HES ve Akfen GYO işlerinin toplam sözleşme bedeli 59,8 milyon Avro olurken, şirketin devam eden iş hacmi 16,3 milyon Avro'dur.

Akfen İnşaat, Ankara İncek'de yaklaşık 272 bin m<sup>2</sup> inşaat alanına sahip bir gayrimenkul projesi ile ilgili proje çalışmalarına devam etmektedir. İnşaat ruhsatı da alınmış olan gayrimenkul projesi İncek Loft olarak anılmakta olup, içerisinde konut, işyeri ve ticari alanlar yer alacaktır. 2 Temmuz 2013 tarihinde Akfen Gayrimenkul Yatırımları ve Ticaret A.Ş. ("Akfen GYT")nin söz konusu gayrimenkulde sahip olduğu pay 60.000.000 TL bedelle Akfen İnşaat tarafından devir alınmıştır. Böylece Akfen İnşaat mevcut durumda satılabilir brüt alanının toplamının %98,6 oranında sahibi olmuştur.

22 Şubat 2013 tarihinde, "PPP Modeli ile Isparta Şehir Hastanesi Yapım İşleri ile Ürün ve Hizmetlerin Temin Edilmesi İşi İhalesi" için yapılan açık eksiltmeye, tek başına katılan Akfen İnşaat, 52.250.000 TL'lik Her Şey Dahil Yıllık Fiyat ("HDYF") teklifi en iyi teklifi vermiştir. İhaleye konu proje 755 yataklı Isparta Şehir Hastanesi'nin kiralama karşılığı yapımı ile 25 yıl süresince ürün ve hizmetlerin temin edilmesini kapsamaktadır. Sağlık Bakanlığı Kamu Özel Ortaklığı Dairesi'nin, ihaleyi karara bağlamadan önce pazarlık yapma hakkı bulunmakta olup görüşmeler devam etmektedir. Sözleşme görüşmeleri ihalenin karara bağlanması sonrasında yapılacaktır.



Akfen İnşaat, Isparta Şehir Hastanesi haricinde “Eskişehir Şehir Hastanesi Yapım İşleri ile Ürün ve Hizmetlerin Temin Edilmesi İşi İhalesi” için de 28 Eylül 2012 tarihinde ön yeterlilik başvurusu yapmış olup, 2 Nisan 2013 tarihinde ön yeterlilik almıştır.

## **HES Grubu**

2013 yılının ilk yarısında, toplam 168,2 MW kurulu güç ve yıllık 690,1 GWs elektrik üretim kapasitesine sahip 13 hidroelektrik santralinde üretim faaliyetlerine devam edilmektedir. Ancak, 6 Haziran 2013 itibarıyla Karasular’daki kalan %60 hissenin Aquila’ya devrinin tamamlanması ile İdeal’in altında yer alan Karasu 1, Karasu 2, Karasu 4.2, Karasu 4.3 ve Karasu 5 projeleri portföyden çıkmış olup operasyon toplam 142,2 MW kurulu güç ve yıllık 551,0 GWs enerji üretime sahip 8 hidroelektrik santrali ile devam etmektedir. 61,9 MW kurulu güce ve yıllık 270,5 GWs elektrik üretim kapasitesine sahip 3 hidroelektrik santralinde ise inşaat devam etmektedir ve inşaatlar tamamlandıktan sonra kurulu güç 204,1 MW ve elektrik üretim kapasitesi 821,5 GWs olacaktır. Diğer taraftan toplam 140 MW kurulu güç ve yıllık 385,7 GWs elektrik üretim kapasitesine sahip 5 hidroelektrik santrali ise planlama aşamasındadır. Projelerin hepsi tamamlandığında toplam 16 hidroelektrik santrali ile 344,2 MW kurulu güç ve 1.207,2 GWs/yıl elektrik üretim kapasitesine ulaşılması beklenmektedir.

1 Ocak 2013 tarihinden itibaren işletme halinde olan tüm santraller Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması kapsamında çıkmış olup üretimlerin tamamı Gün Öncesi Piyasası’nda değerlendirilmektedir.

Faaliyette Olan Santraller							
Şirket	HES	Kurulu Güç (MW)	Üretim Kapasitesi (GWs/yıl)	Faaliyete Geçiş Tarihi	Satışa Esas Üretim-(GWs)-2012	Satışa Esas Üretim-(GWs) - YBB	Satışa Esas Üretim-(GWs) - SOA
Beyobası	Otluca	47,7	207,6	Nisan 2011	178,8	134,6	204,4
	Sırma	6,0	26,7	Haziran 2009	23,3	12,0	20,4
Çamlıca	Çamlıca III	27,6	94,5	Nisan 2011	69,9	47,8	67,9
	Saraçbendi	25,5	86,1	Mayıs 2011	56,9	67,8	82,3
	Demirciler	8,4	30,5	Ağustos 2012	6,6	24,7	31,2
Pak	Kavakcalı	11,1	48,2	Mart 2013	0,0	14,0	14,0
	Gelinkaya	6,9	25,8	Haziran 2013	0,0	0,1	0,1
BT Bordo	Yağmur	9,0	31,5	Kasım 2012	1,4	12,7	14,2
<b>Toplam</b>		<b>142,2</b>	<b>551,0</b>		<b>336,8</b>	<b>313,7</b>	<b>434,3</b>

Yukarıdaki tablodaki bilgiler 6 Haziran 2013 itibarıyla satış tamamlanan Karasular hariç hazırlanmıştır.

Kısaltmalar:

YBB: Yıl başından bu yana

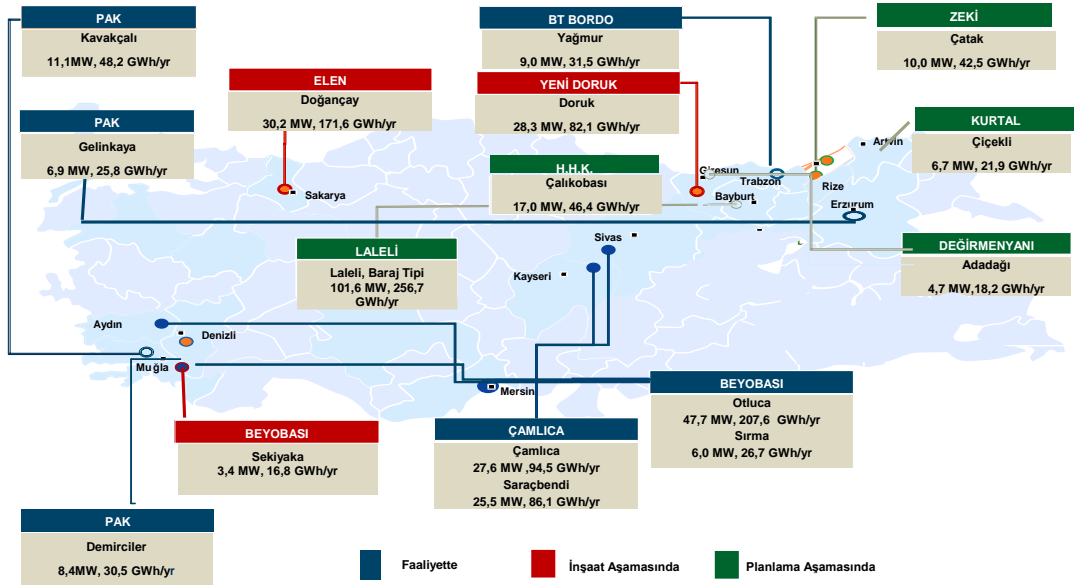
SOA: Son oniki ay

İnşaat Aşamasında Olan Santraller				
Şirket	HES	Kurulu Güç (MW)	Üretim Kapasitesi (GWs/yıl)	İnşaat İlerleme (%)
Beyobası	Sekiyaka	3,4	16,8	92,5%
Elen	Doğançay	30,2	171,6	57,7%
Yenidoruk	Doruk	28,3	82,1	88,6%
<b>Toplam</b>		<b>61,9</b>	<b>270,5</b>	

Planlanlama Aşamasında Olan Santraller			
Şirket	HES	Kurulu Güç (MW)	Üretim Kapasitesi (GWs/yıl)
Zeki	Çatak <sup>1</sup>	10,0	42,5
Laleli	Laleli	101,6	256,7
Değirmenyanı	Adadağı	4,7	18,2
H.H.K. Enerji	Çalkobası	17,0	46,4
Kurtal	Çiçekli 1-II	6,7	21,9
<b>Toplam</b>		<b>140,0</b>	<b>385,7</b>

(1) Santral alanının da içinde olduğu bölge SIT alanı ilan edilmiş olup, SIT kararının iptali için açılmış dava sonucunda Çatak HES projesinin etkilendiği alanın SIT olmadığına ilişkin Rize İdare Mahkemesinin kararı (2010/487 Es, 2011/661 Kr) tarafımıza tebliğ edilmiştir.

## HES Grubu santralleri



## Akfen Enerji Holding

Akfen Enerji Üretim tarafından Mersin DGKÇS'nin kurulu gücünün 450 MW'dan 570 MW'a yükseltilmesi için EPDK'ya yapmış olduğu başvurunun uygun bulunması sonucunda lisans 17 Aralık 2012 tarihinde tadil edilmiştir. Kurulu güç artışı ile ilgili olarak 21 Eylül 2012 tarihinde Mersin Valiliği Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü tarafından ÇED gerekli değildir belgesi verilmiştir. 18 Aralık 2012 tarihinde, Mersin DGKÇS'nin kurulu gücünün 1.148,4 MW'a yükseltilmesi için EPDK'ya tadil başvurusunda bulunulmuştur. 570 MW kurulu güç kapasitesine ilişkin TEİAŞ ile bağlantı anlaşması 28 Ocak 2013 tarihinde imzalanmıştır. Kapasite artışına ilişkin ÇED süreci devam etmektedir.

Teknik danışman olarak atanan Tractabel firması banka fizibilite çalışması kapsamında Elektrik ve Doğalgaz Piyasası Raporunu ve ayrıca Konsept Tasarım çalışmalarını tamamlamış olup, kendileriyle imzalanan sözleşme uyarınca ikinci faz işler kapsamında olan EPC ihale süreci devam etmektedir. Ekipman tedarikçi teklifleri 5 Haziran 2013 tarihinden itibaren alınmaya başlanmıştır.. Akfen Enerji Üretim tarafından yaptırılıp bilabedel TEİAŞ'a devredilecek olan trafo merkezi için Alstom Grid Enerji Endüstrisi A.Ş. ile sözleşme imzalanmıştır. Trafo merkezi inşaatı tamamlanmış olup 7 Nisan 2013 tarihinde geçici kabulü TEİAŞ tarafından yapılmıştır. Sahada eski santralin söküm işleri devam etmektedir.

Projenin finansmanı ve muhtemel ortaklık görüşmeleri ile ilgili çalışmalar da paralel olarak devam ettirilmektedir.

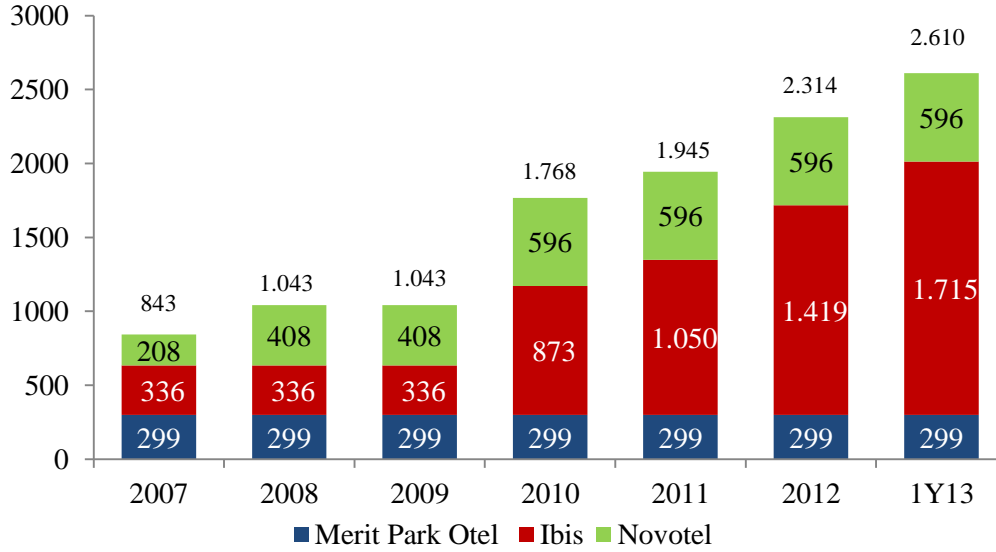
Akfen Enerji Holding altında yer alan Akfen Elektrik Toptan Satış 2012 yılı Temmuz ayında ara verdiği faaliyetlerine 1 Nisan 2013 tarihinde yeniden başlamış olup, Haziran ayı sonunda 21 sayaçtan oluşan portföyüne Temmuz ayında IDO'ya ait 30 sayacı da ekleyerek sayaç portföyünü 51'e yükseltmiştir. Temmuz ayı sonu itibarıyla toplam 29,7 milyon kW's tutarında işlem hacmi gerçekleşmiştir. Bütün tüketicilerle 1 yıllık sözleşme imzalanmıştır.

## Akfen GYO

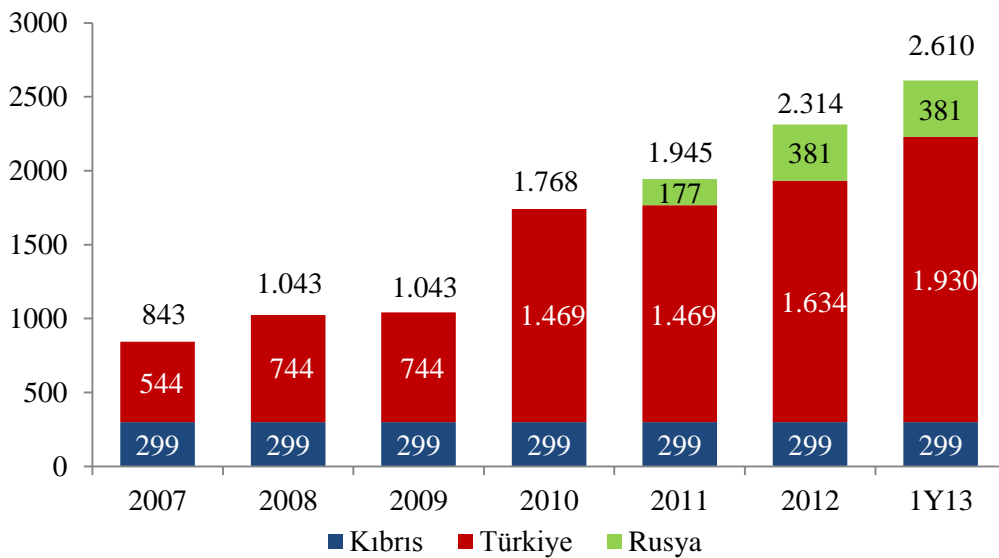
30 Haziran 2013 tarihi itibarıyla, Akfen GYO'nun sahip olduğu 15 otelin (14 tanesi Accor'a kiralanmıştır); toplam oda sayısı KKTC Otel de dahil olmak üzere 2.610'dur (2.311 adedi Accor'a kiralan oteller kapsamındadır).

### Yıllar İtibarıyla Oda Kapasitesi Gelişimi

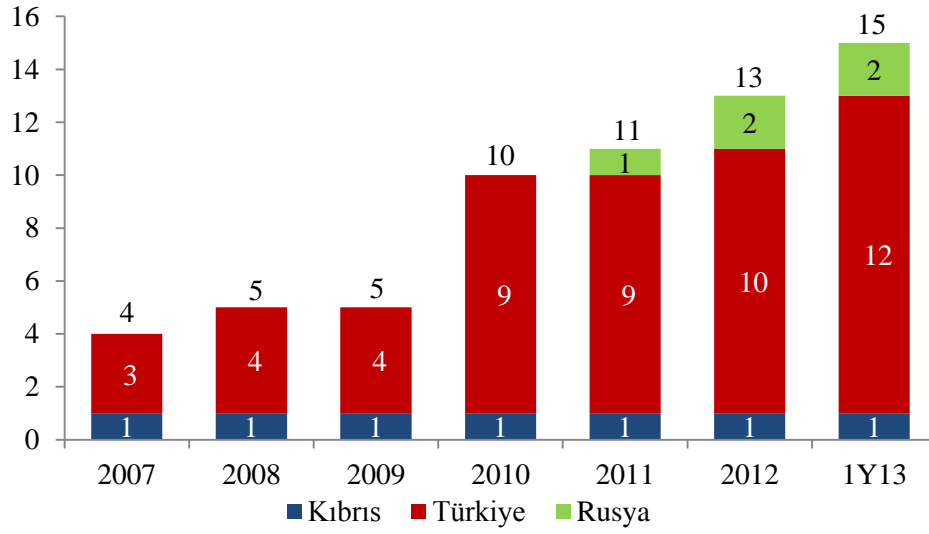
#### Otel tipleri itibarıyla



#### Ülkeler itibarıyla



## Yıllar itibariyle ülkeler bazında otel sayısı gelişimi



30 Haziran 2013 tarihi itibarıyla operasyonel sonuçlar aşağıdaki gibi oluşmuştur:

Otel	Doluluk Oranı				Otel	Oda Başına Gelir (Avro)**			
	Oda Sayısı*	YBB 2013	SOA 2013	2012		Oda Sayısı*	YBB 2013	SOA 2013	2012
Zeytinburnu Ibis	228	85%	86%	86%	Zeytinburnu Ibis	228	68	66	64
Zeytinburnu Nov	208	84%	85%	85%	Zeytinburnu Nov	208	75	74	73
Eskişehir Ibis	108	81%	76%	75%	Eskişehir Ibis	108	38	36	35
Trabzon Novotel	200	71%	73%	70%	Trabzon Novotel	200	49	51	47
Gaziantep Ibis	177	72%	65%	57%	Gaziantep Ibis	177	27	24	21
Gaziantep Novotel	92	81%	78%	73%	Gaziantep Novotel	92	44	41	34
Kayseri Ibis	160	54%	54%	54%	Kayseri Ibis	160	19	19	20
Kayseri Novotel	96	68%	63%	57%	Kayseri Novotel	96	34	31	29
Bursa Ibis	200	59%	56%	57%	Bursa Ibis	200	26	26	26
Yaroslavl Ibis	177	66%	71%	69%	Yaroslavl Ibis	177	37	38	34
Samara Ibis	204	51%	52%	48%	Samara Ibis	204	29	29	25
Adana Ibis	165	53%	u.d.	36%	Adana Ibis	165	19	u.d.	15
Esenyurt Ibis	156	57%	u.d.	u.d.	Esenyurt Ibis	156	32	u.d.	u.d.
İzmir Ibis	140	25%	u.d.	u.d.	İzmir Ibis	140	12	u.d.	u.d.
<b>Türkiye Toplam/Ortalama</b>	<b>1.930</b>	<b>70%</b>	<b>71%</b>	<b>68%</b>	<b>Türkiye Toplam/Ortalama</b>	<b>1.930</b>	<b>41</b>	<b>43</b>	<b>41</b>
<b>Rusya Toplam/Ortalama</b>	<b>381</b>	<b>58%</b>	<b>61%</b>	<b>59%</b>	<b>Rusya Toplam/Ortalama</b>	<b>381</b>	<b>33</b>	<b>33</b>	<b>30</b>
<b>Toplam/Ortalama</b>	<b>2.311</b>	<b>68%</b>	<b>69%</b>	<b>66%</b>	<b>Toplam/Ortalama</b>	<b>2.311</b>	<b>40</b>	<b>41</b>	<b>39</b>

Otel	Oda Başına Toplam Gelir (Avro)***			
	Oda Sayısı*	YBB 2013	SOA 2013	2012
Zeytinburnu Ibis	228	78	77	75
Zeytinburnu Nov	208	100	99	97
Eskişehir Ibis	108	44	42	41
Trabzon Novotel	200	75	77	71
Gaziantep Ibis	177	33	30	25
Gaziantep Novotel	92	72	66	57
Kayseri Ibis	160	24	24	24
Kayseri Novotel	96	50	47	44
Bursa Ibis	200	31	31	31
Yaroslavl Ibis	177	47	49	45
Samara Ibis	204	42	41	37
Adana Ibis	165	25	u.d.	19
Esenyurt Ibis	156	38	u.d.	u.d.
İzmir Ibis	140	13	u.d.	u.d.
<b>Türkiye Toplam/Ortalama</b>	<b>1.930</b>	<b>54</b>	<b>57</b>	<b>53</b>
<b>Rusya Toplam/Ortalama</b>	<b>381</b>	<b>44</b>	<b>45</b>	<b>41</b>
<b>Toplam/Ortalama</b>	<b>2.311</b>	<b>52</b>	<b>54</b>	<b>51</b>

\* 299 odalı KKTC, Girne'deki Merit Park Otel dahil değildir.

\*\* Oda Başına Gelir = Ortalama Oda Ücreti x Doluluk Oranı

\*\*\* Toplam oda başına gelirlerde oda gelirlerinin yanısıra diğer gelirler (yiyecek&içecek, seminer-kongre, banket gelirleri) de dahildir.

KKTC, Girne'de bulunan ve Akfen GYO'nun bağılı ortaklığı Akfen Gayrimenkul Ticareti ve İnşaatı A.Ş. ("Akfen Ticaret") portföyündeki 5 yıldızlı Merit Park Otel'in casinusu Voyager Kıbrıs Limited ("Voyager") tarafından 2007 yılından beri kiralanmak suretiyle işletilmektedir. Daha önceki kiracının kontratının sona ermesi sonrasında hem casino hem de otelin tek bir şirket tarafından işletilmesine geçilmiştir. Voyager, 1 Ocak 2013'den itibaren hem otel hem de casinoyu işletmektedir. Otelin adı 6 Ekim 2012 tarihinde "Merit Park" olarak değiştirilmiştir. 2013 yılının ilk yarısında Merit Park Otel'den elde edilen kira geliri 2.375.000 Avro (5.728.263 TL) seviyesindedir.

Akfen GYO'nun %99,9 sahibi olduğu Akfen Ticaret'in %95 sahibi olduğu Russian Property Investment ("RPI"), bağılı ortaklığı olan Volgastroykom aracılığıyla portföyünde bulunan Samara Ofis'e ait toplam 4.637 m<sup>2</sup>'lik kiralanabilir alanın 1.562 m<sup>2</sup>'sini OAO Bank VTB'ye 1 Mart 2013 tarihinde yapılan sözleşme ile kiraya vermiştir. Sözleşme süresi 6 yıl olup aylık kira bedeli yaklaşık 111.918 TL'dir. Kiralanan ofis bölümlerinin teslimi 15 Mart 2013 tarihinde yapılmıştır. İmzalanan kira sözleşmesine göre bir yıl kira artışı olmamakla beraber bir yıl sonrasında ise kira artışı, piyasadaki kira tutarlarının artmasının ekspertiz raporu ile ispatı şartı ile bir önceki yıla göre %10 olarak belirlenmiştir.

### 30 Haziran 2013 tarihi itibarıyla Rusya ve Türkiye Projelerinin Fiziksel İlerleme Durumu:

Rusya Projeleri				
Şehir	Oda Sayısı	Tipi	Durum	Fiziksel İlerleme (%)
Kaliningrad	167	Ibis Otel Kaliningrad	Tamamlandı	100%

Türkiye Projeleri				
Şehir	Oda Sayısı	Tipi	Durum	Fiziksel İlerleme (%)
İstanbul	200	Novotel Karaköy	İnşaat Halinde	14%
Ankara	147	Ibis Otel Esenboğa Ankara	İnşaat Halinde	25%

Kaliningrad Ibis Otel'in 2013 Ağustos sonu, Karaköy Novotel ve Ankara Esenboğa Ibis Otel'in ise 2014 yılının son çeyreğinde açılması planlanmaktadır.

Temmuz 2013'de İstanbul, Tuzla'da 200 oda kapasiteli Ibis otel projesi geliştirmek üzere 4.260 m<sup>2</sup> arsa satın alınmış olup söz konusu otelin 2015 yılının ikinci yarısında tamamlanması planlanmaktadır. Bu otelle birlikte portföy toplam 19 otele (Türkiye toplamı 15) çıkacaktır.

### Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen İştiraklerdeki Gelişmeler

#### TAV Havalimanları

2013 yılının ilk yarısında, TAV Havalimanları'nın işlettiği havalimanlarını kullanan yolcu sayısı bir önceki yıla oranla %24,2 artış göstererek 39,2 milyon seviyesinde gerçekleşmiştir. Toplam yolcu sayısının 17,4 milyonunu iç hat, 21,8 milyonunu dış hat yolcuları oluşturmuştur.

2013 yılının ilk yarısında, TAV Türkiye havalimanlarına gelen yolcu sayısı bir önceki yıla oranla %17,0 artış göstererek 34,4 milyon seviyesinde gerçekleşmiştir. Bu dönemde, TAV Türkiye havalimanlarının, DHMİ havalimanları içindeki payı %59,4, Türkiye havalimanları içindeki payı da %52,0'dir.

Transfer yolcularının da dahil edildiği DHMİ istatistiklerine göre İstanbul Atatürk Havalimanı Dış Hatlar yolcu sayısı 2013 yılının ilk yarısında %18,4 artarak 16,1 milyon olmuştur. Bu rakam, tüm Türkiye dış hat yolcu sayısının %52,3'üne tekabül etmektedir.

2013 yılının ilk yarısında, TAV Havalimanları'nın işlettiği havalimanlarında ticari uçak trafiği bir önceki yılın aynı dönemine göre %20,0 oranında artış göstererek 306,5 bin seviyesinde gerçekleşmiştir. Bu rakamın, 173,6 binini dış hat uçak trafiği oluştururken, 132,9 binini iç hat uçak trafiği oluşturmaktadır.

Ticari uçak trafiği bakımından, 2013 yılının ilk yarısında TAV Türkiye Havalimanları'nın DHMİ Havalimanlarının içindeki payı %61,6 olurken, tüm Türkiye havalimanları toplamı içindeki payı %53,8 olarak gerçekleşmiştir.

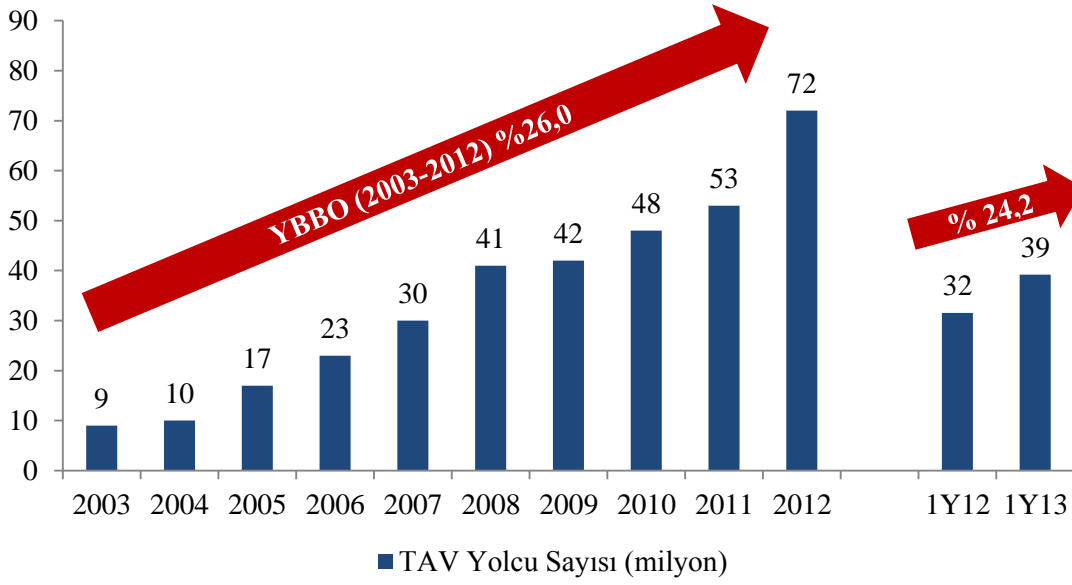
Havalimanları bazında 2012 - 2013 yılının ilk yarısında ve son on iki aylık değişimleri aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

<b>Yolcu Sayıları*</b>	<b>2012 YBB</b>	<b>2013 YBB</b>	<b>% Değişim</b>	<b>2012 SOA</b>	<b>2013 SOA</b>	<b>% Değişim</b>
<b>Atatürk Havalimanı</b>	<b>20.673.856</b>	<b>24.395.233</b>	<b>18,0%</b>	<b>41.220.740</b>	<b>48.719.885</b>	<b>18,2%</b>
Dış Hatlar	13.628.507	16.136.011	18,4%	26.902.731	32.224.700	19,8%
İç Hatlar	7.045.349	8.259.222	17,2%	14.318.009	16.495.185	15,2%
<b>Esenboğa Havalimanı</b>	<b>4.488.465</b>	<b>5.205.724</b>	<b>16,0%</b>	<b>8.893.341</b>	<b>9.955.145</b>	<b>11,9%</b>
Dış Hatlar	691.564	745.810	7,8%	1.464.622	1.628.285	11,2%
İç Hatlar	3.796.901	4.459.914	17,5%	7.428.719	8.326.860	12,1%
<b>İzmir Havalimanı</b>	<b>4.263.912</b>	<b>4.706.735</b>	<b>10,4%</b>	<b>8.860.005</b>	<b>9.799.107</b>	<b>10,6%</b>
Dış Hatlar	945.689	939.080	(0,7%)	2.383.793	2.404.648	0,9%
İç Hatlar	3.318.223	3.767.655	13,5%	6.476.212	7.394.459	14,2%
<b>Gazipaşa Havalimanı</b>	<b>16.280</b>	<b>114.808</b>	<b>-</b>	<b>27.081</b>	<b>178.268</b>	<b>558,3%</b>
Dış Hatlar	15.958	67.961	-	24.366	127.889	424,9%
İç Hatlar	322	46.847	-	2.715	50.379	1755,6%
<b>TAV TÜRKİYE TOPLAM</b>	<b>29.426.233</b>	<b>34.422.500</b>	<b>17,0%</b>	<b>55.816.097</b>	<b>68.588.945</b>	<b>22,9%</b>
Dış Hatlar	15.265.760	17.888.862	17,2%	30.751.146	36.325.594	18,1%
İç Hatlar	14.160.473	16.533.638	16,8%	25.064.951	32.263.351	28,7%
<b>Medine Uluslararası Havalimanı</b>	<b>2.277.543</b>	<b>2.406.101</b>	<b>5,6%</b>	<b>4.357.152</b>	<b>4.716.716</b>	<b>8,3%</b>
<b>Monastir+Enfidha Havalimanları</b>	<b>1.128.786</b>	<b>1.182.158</b>	<b>4,7%</b>	<b>2.695.834</b>	<b>3.374.616</b>	<b>25,2%</b>
<b>Tiflis+Batum Havalimanları</b>	<b>583.493</b>	<b>686.077</b>	<b>17,6%</b>	<b>1.305.529</b>	<b>1.490.408</b>	<b>14,2%</b>
<b>Makedonya (Üsküp ve Ohrid)</b>	<b>402.946</b>	<b>472.536</b>	<b>17,3%</b>	<b>901.402</b>	<b>983.157</b>	<b>9,1%</b>
<b>TAV TOPLAM**</b>	<b>31.541.458</b>	<b>39.169.372</b>	<b>24,2%</b>	<b>60.718.862</b>	<b>79.153.842</b>	<b>30,4%</b>
Dış Hatlar	17.354.564	21.766.071	25,4%	35.572.639	45.168.195	27,0%
İç Hatlar	14.186.894	17.403.301	22,7%	25.146.223	33.985.647	35,2%

\*Gelen ve giden yolcu toplamı, transfer yolcu dahil

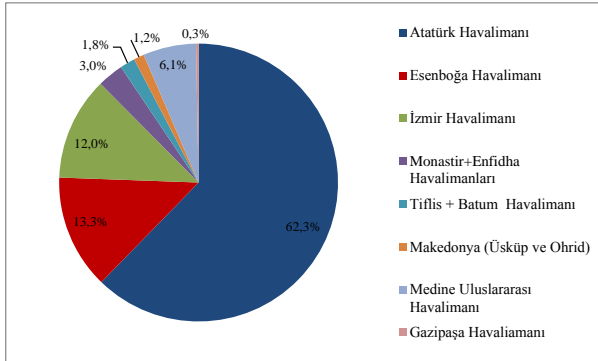
\*\*2012 yılı verileri, Medine ilk 6 ay trafik verilerini ve Gazipaşa tüm yıl verilerini içermez. 2011 yılı verileri, Gazipaşa, Medine ve İzmir iç hat verilerini içermez.

## TAV Yolcu Sayısı Gelişimi

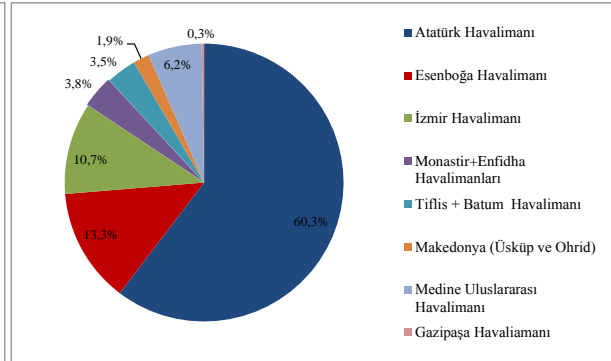


TAV Havalimanları'nın 2013 yılının ilk yarısında yolcu ve uçak trafiği dağılımı aşağıdaki gibi olmuştur.

2013 YBB Yolcu Sayıları Dağılımı



2013 YBB Ticari Uçak Trafiği Dağılımı



## TAV Yatırım

30 Haziran 2013 tarihi itibarıyla TAV İnşaat'ın devam eden projelerinin toplam büyüklüğü 12.751 milyon ABD\$'dir. 30 Haziran 2013 itibarıyla, devam eden projelerin fiziksel ilerlemeleri ve backlog tutarları aşağıda gösterilmektedir:

DEVAM EDEN PROJELER						
Proje Adı	İşveren	TAV İnşaat Payı	Sözleşme Tutarı Toplam (ABD\$ milyon)	Sözleşme Tutarı TAV İnşaat Payı (ABD\$ milyon)	Fiziksel İlerleme 30 Haziran 2013	Backlog 30 Haziran 2013
Dubai- Marina 101	M/S Sheffield Holdings Limited	100,0%	198	198	61,3%	66
Libya-Trablus Uluslararası Havalimanı	The Libyan Civil Aviation Authority	25,0%	2.103	526	36,9%	332
Libya-Sebha Uluslar arası Havalimanı	The Libyan Civil Aviation Authority	50,0%	229	115	7,0%	109
Doha Uluslararası Havalimanı	Government of The State of Qatar	35,0%	4.028	1.410	99,9%	5
Umman Muscat Uluslararası Havalimanı	Sultanate of Oman Ministry of Transport and Communication	50,0%	1.170	585	84,6%	114
İzmir Havalimanı Projesi	TAV Ege Terminal Yatırım Yapım ve İşletme A.Ş.	81,7%	362	296	54,7%	168
Medine Uluslararası Havalimanı	Tibah JV	50,0%	954	477	32,9%	355
King Abdul Aziz Havalimanı	Saudia Aerospace Engineering Industries	40,0%	765	306	3,4%	302
Abu Dabi Orta Terminal Binası	Abu Dabi Airports Company	33,3%	2.942	981	5,2%	929
<b>TOPLAM</b>			<b>12.751</b>	<b>4.892</b>		<b>2.380</b>

\* İzmir Havalimanı Projesi'nin sözleşmesi %100 TAV İnşaat tarafından yürütülmekle beraber, sözleşme kapsamında yapılan ithalatlar TAV Ege Terminal Yatırım Yapım ve İşletme A.Ş. üzerinden gerçekleştirildiğinden, TAV İnşaat'ın payı ithalat bedeli hariç pay olarak belirtilmiştir .

#### Devam Eden Projeler:

- Dubai - Marina 101: Marina 101 otel ve residans inşaat projesi 156.000 m<sup>2</sup> brüt kapalı alan üzerinde 101 katlı bir inşaat içermektedir.
- Libya - Trablus Uluslararası Havalimanı: Trablus Uluslararası Havalimanı projesi 412.000 m<sup>2</sup> terminal inşa alanı, 32 yolcu köprüsü, ve 160 check-in kontuarı içermektedir.
- Libya - Sebha Uluslararası Havalimanı: Sebha Uluslararası Havalimanı projesi 75.000 m<sup>2</sup> terminal inşa alanı, 98.000 m<sup>2</sup> apron inşa alanı, 14 yolcu köprüsü ve 42 check-in kontuarından oluşmaktadır.
- Doha Uluslararası Havalimanı: Doha Uluslararası Havalimanı projesi 505.000 m<sup>2</sup> terminal inşaatı, 72 yolcu köprüsü ve 102 check-in kontuarından oluşmaktadır.
- Umman Muscat Uluslararası Havalimanı: Umman Muscat Havalimanı projesi 650.000 m<sup>2</sup> apron, 750.000 m<sup>2</sup> iniş pisti ve 30.000 m<sup>2</sup> bina içermektedir.
- İzmir Adnan Menderes Havalimanı Projesi: İzmir Havalimanı yeni içhatlar terminali inşası projesi kapsamında 190.000 m<sup>2</sup> terminal binası, 8 MW trijenerasyon santrali ve 97.000 m<sup>2</sup> otoparktan oluşmaktadır.
- Medine Uluslararası Havalimanı: Proje kapsamında 140.000 m<sup>2</sup> terminal binası, 2 milyon m<sup>2</sup> iniş pisti/apron, 36.000 m<sup>2</sup> otopark ve 40.000 m<sup>2</sup> ek bina inşası yapılmaktadır.
- Abu Dabi Orta Terminal Binası: Proje kapsamında 27 milyon yolcu kapasiteli, 106 yolcu köprüsüne sahip 702.000 m<sup>2</sup> terminal binası yapılmaktadır.
- King Abdul Aziz Havalimanı: Proje 347.000 m<sup>2</sup> hangar binası inşasından oluşmaktadır.

Libya'daki siyasi istikrarsızlıktan dolayı, TAV İnşaat'ın Libya'da faaliyet gösteren şubesi olan TAV Libya, Trablus Uluslararası Havalimanı Terminali ve Sebha Uluslararası Havalimanı projelerindeki faaliyetlerine belirsiz süreliğine ara vermek durumunda kalmıştır.

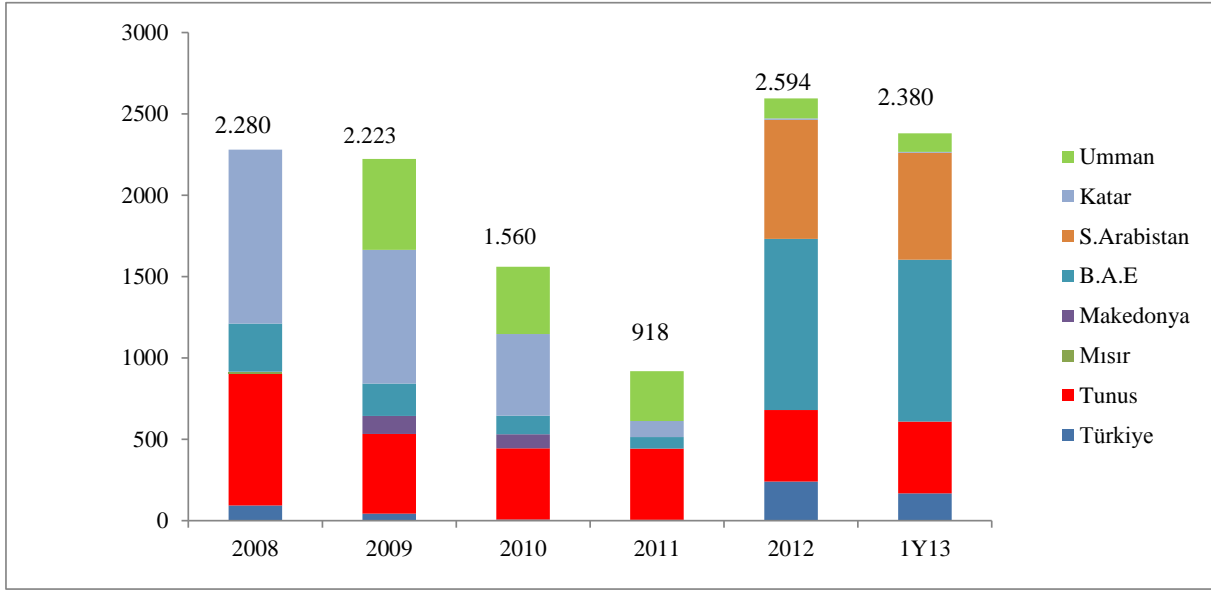
7 Temmuz 2012 tarihinde Libya'da seçimler yapılmıştır. Yeni geçici hükümetin hakediş ödemeleri ile ilgili net bir açıklaması henüz olmamıştır. Konu, Libya'da iş yapan Türk firmaları nezdinde T.C. Hükümeti tarafından da takip edilmektedir. Bu sebeple de halen, Libya'daki projelerle ilgili olarak, yeni geçici hükümetin yarım kalan kontratlar konusunda alacağı aksiyon beklenmektedir.

14 Mayıs 2013 tarihinde TAV İnşaat Suudi Arabistan Riyad'da King Khaled Havalimanı'nda yapılacak Terminal 5 tasarım ve inşaat ihalesini kazandığını açıklamıştır. 400 milyon ABD\$ yatırımla inşa edilecek terminal binası 18 ay içinde tamamlanacaktır. Proje 100 bin m<sup>2</sup> büyüklüğündeki yolcu terminali ve çeşitli ek tesislerden oluşacaktır. Proje kapsamında 90 bin m<sup>2</sup> alana yayılan 3 bin araçlık



çok katlı otopark ile itfaiye binası, operasyon merkezi, enerji santrali, apron ve hava tarafı altyapısı ile Terminal 5'i mevcut terminallere bağlayacak viyadüklü yollar ve altyapı çalışmaları da bulunmaktadır.

### 2008-2013 1. Yarıyıl Backlog Gelişimi Bilgisi (milyon ABD\$)



### Teklif Verilen Diğer İhaleler Hakkındaki Rapor Tarihi İtibarıyla Gelişmeler:

- Suudi Arabistan Jazan Havalimanı işine 3 Haziran 2013 tarihinde teklif verilmiş olup ihale sonucu beklenmektedir.
- Dubai Lotus Tower iş için verilen teklif, nihai teklif olarak revize edilmiş olup ihale sonucu beklenmektedir.
- Dubai Marina 106 Residential Tower projesine 11 Temmuz 2013 tarihinde teklif verilmiş olup ihale sonucu beklenmektedir.

TAV Yatırım'ın iştiraki TAV İnşaat'ın 9.999.800 adet, TAV İşletme Hizmetleri A.Ş.'nin ise 200 adet hissesine sahip olduğu TAV G Otopark Yapım Yatırım ve İşletme A.Ş., İstanbul Büyükşehir Belediyesi tarafından açılan ihalelere istinaden 3 adet otoparkı işletmektedir. TAV Yatırım'ın %100 iştiraki olan TAV Havacılık A.Ş. ("TAV Havacılık"), ticari uçuş taleplerini ve üst yönetimin ulaşım ve ulaştırma ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla 2005 yılında kurulmuştur. TAV Havacılık, 6 Ocak 2006 tarihi itibarıyla Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü'nden "Hava Taksi İşletmeciliği" yetkisi almış ve ruhsat işlemlerinin tamamlanmasının ardından uçuşlara başlamıştır. TAV Havacılık, bünyesinde iki adet uçak bulundurmaktadır.

TAV İnşaat 2013 yılında Engineering News Record "ENR", "Uluslararası ilk 225 inşaat şirketi" sıralamasında 103. sırada; dünyanın en büyük havalimanı inşaat firmaları listesinde ise 2012 yılında 4. sırada yer almıştır. TAV İnşaat 2012 yılında Capital 500 dergisi tarafından "Türkiye'nin ilk 500 şirketi" sıralamasında 140., sektörlere göre dağılım "İnşaat" kategorisi sıralamasında 7. sırada yer almaktadır.

## MIP

2013 yılının ilk yarısında, elleçlenen konteyner hacmi bir önceki yılın aynı dönemine oranla %5,0 artarak 671.140 TEU olmuştur.

2013 yılının ilk yarısında, elleçlenen konvansiyonel kargo miktarı bir önceki yılın aynı dönemine oranla %9,0 artarak 3.702.764 ton olmuştur.

2013 yılının ilk yarısında, taşınan Ro-Ro adedi bir önceki yılın aynı dönemine oranla %0,6 artarak 57.935 olmuştur.

Raporlama tarihi itibarıyla limanın konteyner elleçleme kapasitesi 2 milyon TEU, konvansiyonel yük kapasitesi 9,75 milyon ton seviyesindedir.

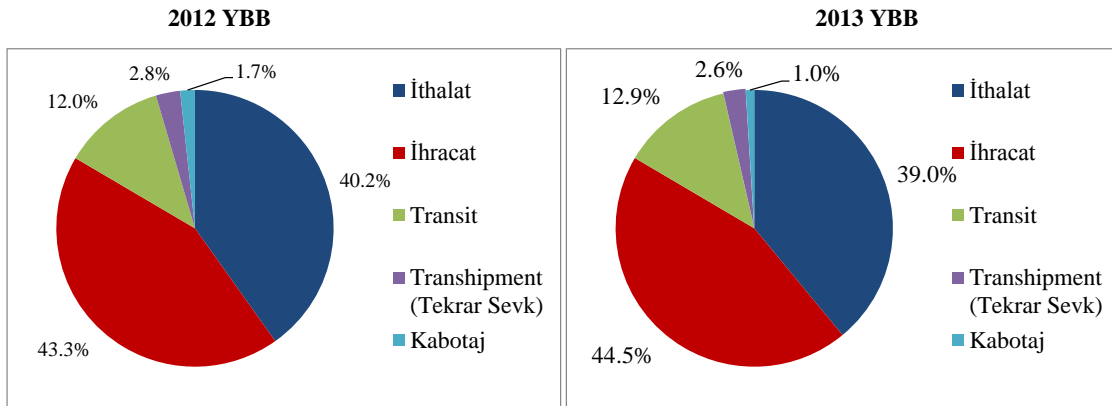
2013 yılının ilk yarı verilerine göre, tüm konteyner hizmetleri dahil TEU başına gelir 143 ABD\$ mertebesinde oluşurken, konvansiyonel yükte ton başına 5,0 ABD\$'lık bir gelir kaydedilmiştir.

Yük Hacimleri	2012 YBB	2013 YBB	% Değişim
Konteyner Hacmi (TEU)	638.933	671.140	5,0%
Konvansiyonel Kargo (Ton)*	3.395.601	3.702.764	9,0%
Ro-Ro	57.566	57.935	0,6%

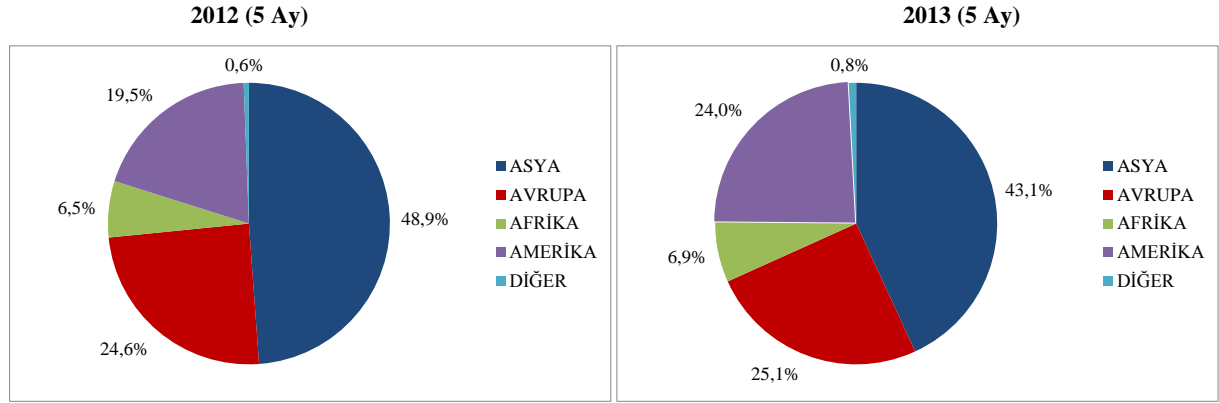
\* Genel Kargo - Kuru Yük - Sıvı Yük

Konteyner Elleçleme (TEU)	2012 YBB	2013 YBB	% Değişim
Toplam İthalat	254.112	260.008	2,3%
Toplam İhracat	273.899	296.365	8,2%
Toplam Transit	75.834	86.151	13,6%
Toplam Transipment	17.906	17.366	-3,0%
Toplam Dahili/ Kabotaj	10.839	6.539	-39,7%
Toplam Shifting	6.343	4.711	-25,7%
<b>TOPLAM</b>	<b>638.933</b>	<b>671.140</b>	<b>5,0%</b>

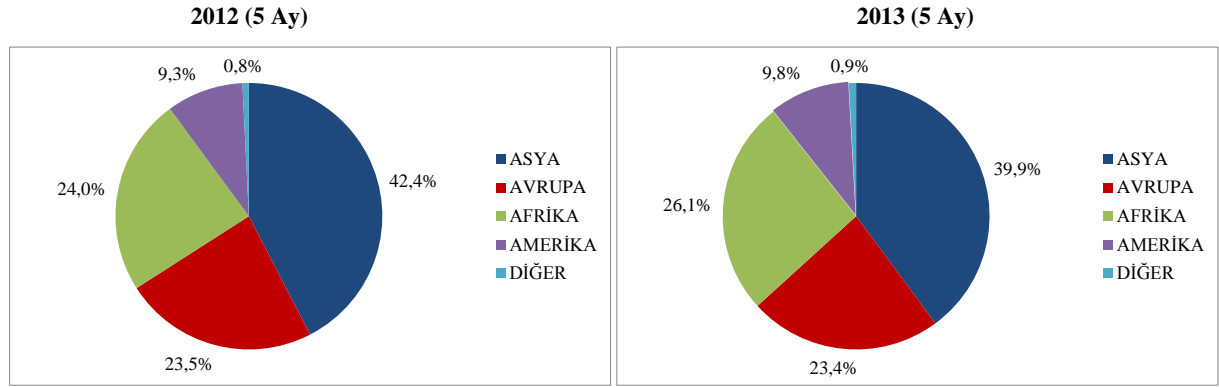
## MIP - Elleçlenen Konteyner Rejim Dağılımı



## Elleçlenen Konteyner İthalat Bölge Dağılımı



## Elleçlenen Konteyner İhracat Bölge Dağılımı



MIP'nin 2013 yılının ilk yarısında, konteyner ürün dağılımında öne çıkan mal cinsleri aşağıdaki gibidir:

### İthalat:

- %30,0 ile plastik ve plastikten mamul eşya
- %12,5 ile pamuk
- %7,7 ile kağıt hamurundan kağıt ve kartondan eşya

2013 yılının ilk yarısında, ithalat'ta ilk 3 sırada yer alan mal cinsleri 2012 yılının ilk yarısına göre değişiklik göstermemiştir. Plastik ve plastikten mamul eşya grubunda %2,8 düşüş yaşanırken, pamukta %2,6 artış yaşanmıştır.

### İhracat:

- %13,6 ile tuz, kükürt, toprak-taşlar, alçılar, çimento
- %10,1 ile esasımı hububat, un, nişasta ve süt teşkil eden müstahzarlar
- %7,4 ile halılar ve diğer dokumaya elverişli maddeden yer kaplamaları

2013 yılının ilk yarısında, ihracatta da ilk 3 sırada yer alan mal cinsleri 2012 yılının ilk yarısına göre değişiklik göstermiştir. Tuz, kükürt, toprak-taşlar, alçılar, çimento grubunda %1,0 düşüş yaşanırken, esasımı hububat, un, nişasta ve süt teşkil eden müstahzarlar %2,5 artış yaşanmıştır.

1 Ocak 2013 - 31 Aralık 2015 tarihleri arasındaki 3 yıllık dönemi kapsayan Toplu İş Sözleşmesi şartları ile ilgili tüm konular üzerinde anlaşma sağlanmış olup, Toplu İş Sözleşmesi MIP ve sendika tarafından 9 Nisan 2013 tarihinde imzalanmıştır.

MIP limanının işletme haklarının Mayıs 2007'de Özelleştirme İdaresi Başkanlığı ("ÖİB")'ndan devir alınması sırasında almış olduğu mezzanine kredisinin vadesi, 7 Mayıs 2013 tarihinde alınan 155 milyon ABD\$ tutarındaki yeni mezzanine kredisi ile 9 Mayıs 2014 tarihine uzatılmıştır.

MIP'in özelleştirme işlemi döneminde alınmış olan proje finansmanı kredisinin refinans edilerek şirketin ortalama borçlanma vadesinin uzatılması ve finansman şartlarının sadeleştirilmesiyle kısa vadeli likidite pozisyonunu iyileştirilerek şirkete mali ve operasyonel esneklik kazandırılması amacıyla borçlanma senedi ihracı kararı alınmıştır. Bu kapsamda, MIP'in yurtdışı borsalara kote edilmesi amacıyla toplamda 600 milyon ABD doları'na kadar borçlanma senedi ihracına dair 27 Mayıs 2013 tarihli SPK başvurusunu takiben, İrlanda Borsasında kote edilmek üzere "Rule 144A" ve "Regulation S" formatında yurtdışında yerleşik nitelikli yatırımcılara satışa sunulacak tahvillere ilişkin talep toplama süreci tamamlanmıştır. Citibank, Development Bank of Singapore ve Unicredit AG'in aracılık ettiği tahvil arzını Moody's Baa3, Fitch ise BBB- ile yatırım yapılabilir seviyede derecelendirmiş olup, ihraç edilen tahvillerin nominal değeri 450 milyon ABD doları, vadesi 7 yıl, itfa tarihi 12 Ağustos 2020, %5,95 yeniden satış getirisi üzerinden fiyatlanarak kupon oranı %5,875 ve ihraç fiyatı 99,576'dır.

Tahvil arzı için Singapur, Hong Kong, Londra, Boston ve New York'da bire bir görüşme, ekip toplantıları ve telekonferans yolu ile 84 adet yatırımcı ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Tahvil arzına yaklaşık 2,6 kat talep gelmiştir. Yüklenim sözleşmesinin imzalanmasını ve SPK'dan Tertip İhraç Belgesi'nin alınmasını takiben satış işlemleri 12 Ağustos 2013 tarihinde tamamlanmış olup bu arz Türkiye'de bir altyapı şirketinin çıkardığı ilk tahvil arzı olmuştur. Türkiye'de yatırım yapılabilir seviyede not alan 3. tahvil olan MIP tahviline EBRD, IFC, sigorta şirketleri, emeklilik fonları, ülke fonları ve diğer fonlardan talep gelmiştir. MIP tahvili özellikle ABD Federal Rezerv Sistemi başkanının yorumları sonucunda başlayan yüklü ABD tahvil satışlarının olduğu Mayıs ayından bu yana ihraç edilen ilk Türk eurobondu olup aynı zamanda gelişmekte olan piyasalarda Mayıs ayından bu yana çıkan en düşük kupon ve getirili altyapı tahvilidir.

Tahvil ihracından sağlanan kaynağın bir kısmı liman kapasitesinin 2,2 milyon TEU seviyesine çıkartılması ve 13,5 metre olan mevcut azami rıhtım derinliğinin 15,5 metreye çıkartılması suretiyle daha büyük gemilere (10 bin TEU üzeri) hizmet verilmesi için planlanan toplam 126 milyon ABD doları tutarındaki yeni yatırım projesi için kullanılacaktır. Yatırım projesi kapsamında gerekli olan banka onayları tamamlanmış olup diğer izinlere dair süreçler devam etmektedir.

Ayrıca, hem yatırım projesinin finansmanı hem de mezzanine kredisinin refinansmanı sağlamak amacıyla MIP, 205 milyon ABD doları tutarında yeni bir kredi finansmanı için bankalar ile görüşmeye başlamıştır.

## **İDO**

2013 yılının ilk yarısında, toplam taşınan yolcu sayısında bir önceki yıla göre %3,0 artış gerçekleşmiştir. Yine aynı dönemde, toplam taşınan araç sayısında ise %2,4 oranında artış yaşanmıştır.

<b>Taşınan Yolcu ve Araç Sayıları</b>	<b>2012 YBB</b>	<b>2013 YBB</b>	<b>Değişim (%)</b>
<b>Taşınan Toplam Yolcu Sayısı</b>	<b>23.443.786</b>	<b>24.158.331</b>	<b>3,0%</b>
Hızlı Feribot	2.420.225	2.802.574	15,8%
Deniz Otobüsü	3.344.284	3.477.029	4,0%
Arabalı Vapur*	17.679.277	17.878.728	1,1%
<b>Taşınan Toplam Araç Sayısı</b>	<b>3.606.814</b>	<b>3.692.429</b>	<b>2,4%</b>
Hızlı Feribot**	461.739	566.421	22,7%
Arabalı Vapur	3.145.075	3.126.008	(0,6%)

\*Eskihisar-Topçular arabalı vapur hattının araç içi yolcu sayısı hesaplamalarında araç sınıflarına göre belirlenmiş araç içi yolcu katsayıları kullanılmaktadır. Katsayı kabulleri aşağıdaki şekildedir :

Araç Sınıfı	Otomobil	Minivan	Jip/Kamyonet/ Minibus	Minibus (2+)	Kamyonet / 2 Aks Otobüs	3 Aks Otobüs / 3 Aks TIR	4 Aks ve üzeri TIR	Motosiklet
Araç İçi Yolcu Kat Sayısı	3	3	6	9	26	26	2	1

2011 yılı verilerinde Sirkeci-Harem arabalı vapur hattının taşınan araç içi yolcu sayıları her bir araç için 3 yolcu kabulü ile hesaplanmıştır. 2012 yılı verilerinde ise araç içi yolcu sayıları fiili sayılan rakamlardır.

\*\* Hızlı feribot hatlarında taşınan araç sayılar Taşıt Ölçü Birimi (TOB) ile verilmiştir. TOB farklı sınıftaki araçların araç katsayıları ile otomobil birimine çevrilmesinden oluşmaktadır. Hızlı Feribot hatları taşınan araç kategorileri katsayıları aşağıdaki şekildedir :

Araç Sınıfı	Motosiklet	Otomobil	Ergelli Oto	Minivan	Minibus 12 Kişilik	Jeep	Minibus 19 Kişilik	Midibus	Kamyonet 0-2000 kg	Kamyonet 2001-2500 kg	Kamyonet 2501-3500 kg	Otobüs	Çekilen
Katsayı	0,25	1	1	1	1,25	1,25	1,5	2	1,5	2	2	5	1,5

2013 yılının ilk yarısında, İDO'nun yiyecek/içecek şirketi BTA, bir önceki yılın aynı dönemine göre satış noktalarını 64'den 74'e, hizmet verilen kişi sayısını ise %6 artırarak 5 milyon yolcuya yükseltmiştir.

İstanbul deniz ulaşımına yatırımlarını sürdüren İDO, 2012 Mart ayından bu yana Kabataş Bursa hattı üzerinde hizmet veren İDOBUS seferlerine 1 Nisan 2013 tarihi itibarıyla Kadıköy terminalini de ekleyerek sefer tarifelerini genişletmiştir.

Negmar Denizcilik Yatırım A.Ş. ("Negmar") 20 Temmuz 2013 tarihi itibarıyla 3 adet arabalı vapur ile Eskihisar - Tavşanlı iskeleleri arasında araç ve yolcu taşıma hizmetlerine başlamıştır. Negmar feribotlarının yanaştığı Tavşanlı iskelesi ile ilgili kira sözleşmesi 2013 Ağustos ayında sona erecek olup, kira süresi dolan iskelenin Tavşanlı Belediyesi tarafından Eylül ayında ihaleye açılması beklenmektedir.

1 Ocak 2013 - 31 Aralık 2014 tarihleri arasındaki 2 yıllık dönemi kapsayan Toplu İş Sözleşmesi şartları ile ilgili tüm konular üzerinde anlaşma sağlanarak tutanak altına alınmış olup, sözleşme yazım işinin bitirilmesine müteakip anlaşma metninin İDO ve sendika tarafından Eylül ayı içerisinde imzalanması planlanmaktadır.

## **Akfen Su**

Akfen Su Güllük'te 2013 yılının ilk yarısında bir önceki yılın aynı dönemine göre faturalanan su miktarı %3,5 oranında artarak, 230.173 m<sup>3</sup> olmuştur. Aynı dönemde, abone sayısı ise %9,2 artış göstererek 5.869'a yükselmiştir.

2013 yılının ilk yarısında, Akfen Su Dilovası'nda bir önceki yılın aynı dönemine göre toplam arıtılan atık su miktarı %14,7 oranında artarak 1.435.664 m<sup>3</sup> olarak gerçekleşmiştir.

Dilovası Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü'nün tesisin işletme süresince yıllara göre asgari atıksu debi ve Avro para birimi ile atıksu arıtma fiyat garantisi bulunmaktadır. Bu garantiye karşılık olmak üzere Dilovası Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü Akfen Su Dilovası'na her bir işletme yılı için banka teminat mektubu temin etmektedir. 2013 yılının ilk yarısında garanti edilen atıksu debi miktarı 1.400.000 m<sup>3</sup> olup, arıtılan atıksu miktarı garanti edilen debinin 35.664 m<sup>3</sup> üstünde gerçekleşmiştir. Haziran 2013 itibarıyla, firmanın Dilovası Organize Sanayi Bölgesinde hizmet verdiği tesis sayısı 210'dur.

### 3) FİNANSAL SONUÇLAR

#### 3.1) Şirketin 1Y13 ve 31.12.2012 Özet Konsolide Bilançosu

TL 000	30.06.2013	31.12.2012 Yeniden Düzenlenmiş
<b>Duran Varlıklar</b>	<b>2,511,876</b>	<b>2,528,884</b>
Maddi olmayan duran varlıklar	55,738	65,624
Maddi duran varlıklar	737,982	809,377
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	1,113,968	1,090,345
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımlar	369,244	322,085
Diğer	234,944	241,453
<b>Dönen Varlıklar</b>	<b>480,494</b>	<b>614,312</b>
Nakit ve nakit benzerleri	213,006	142,514
Kullanımı kısıtlı banka bakiyeleri	-	133,695
Finansal Yatırımlar	89,300	158,179
Ticari alacaklar	23,317	26,250
Diğer	154,871	153,674
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>2,992,370</b>	<b>3,143,196</b>
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	1,332,519	1,303,738
Kontrol gücü olmayan paylar	338,440	388,680
<b>Toplam Özsermaye</b>	<b>1,670,959</b>	<b>1,692,418</b>
Finansal Borçlar	1,182,052	1,292,033
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	40,797	47,180
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	98,562	111,565
<b>Toplam Özsermaye ve Yükümlülükler</b>	<b>2,992,370</b>	<b>3,143,196</b>

#### 30.06.2013 itibarıyla Akfen Holding Konsolide Net/ Brüt Borç

30.06.2013 itibarıyla TL 000	Net Borç	Net Borç %	Brüt Borç	Brüt Borç %
<b>Akfen Holding</b>	<b>186,247</b>	<b>21.2%</b>	<b>410,693</b>	<b>34.7%</b>
Akfen İnşaat	9,710	1.1%	10,093	0.9%
Akfen GYO	331,485	37.7%	372,360	31.5%
HES Grubu	355,331	40.4%	388,906	32.9%
Akfen Enerji Holding	(3,027)	(0.3%)	-	0.0%
<b>TOPLAM</b>	<b>879,746</b>	<b>100.0%</b>	<b>1,182,052</b>	<b>100.0%</b>

### 31.12.2012 itibarıyla Akfen Holding Konsolide Net/Brüt Borç (Yeniden düzenlenmiş)

31.12.2012 itibarıyla TL 000	Net Borç	Net Borç %	Brüt Borç	Brüt Borç %
<b>Akfen Holding</b>	<b>153,429</b>	<b>17.9%</b>	<b>543,127</b>	<b>42.0%</b>
Akfen İnşaat	17,940	2.1%	19,204	1.5%
Akfen GYO	289,928	33.8%	317,930	24.6%
HES Grubu	397,940	46.4%	411,772	31.9%
Akfen Enerji Holding	(1,592)	(0.2%)	-	0.0%
<b>TOPLAM</b>	<b>857,645</b>	<b>100.0%</b>	<b>1,292,033</b>	<b>100.0%</b>

### 3.2) Şirketin 1Y13 ve 1Y12 karşılaştırmalı Özet Konsolide Gelir Tablosu

TL 000	30.06.2013	30.06.2012 (Yeniden düzenlenmiş)
<b>Satış Gelirleri</b>	<b>69,995</b>	<b>52,831</b>
<b>FAVÖK</b>	<b>27,342</b>	<b>13,748</b>
Amortisman	9,166	7,140
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar karlarındaki/(zararlarındaki) paylar	7,593	74,945
Sürdürülen faaliyetler vergi gideri	1,715	(27,733)
<b>Net Dönem Karı</b>	<b>(7,798)</b>	<b>644,663</b>
Kontrol gücü olmayan paylar	(7,636)	6,827
Ana ortaklık payları	(162)	637,836

### 3.3) Şirketin 1Y13 ve 1Y12 karşılaştırmalı Özet Konsolide Nakit Akım Tablosu

TL 000	30.06.2013	30.06.2012 Yeniden Düzenlenmiş
<b>İşletme faaliyetlerinden nakit akışları</b>	<b>(7,798)</b>	<b>644,663</b>
<b>Dönem (zararı)/karı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler</b>	<b>54,985</b>	<b>(576,269)</b>
İşletme sermayesindeki değişimler ve faaliyetlerde elde edilen/(kullanılan) nakit akışları	114,759	(17,803)
<b>Faaliyetlerde elde edilen/(kullanılan) net nakit akışları</b>	<b>161,946</b>	<b>50,591</b>
Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları	83,970	540,668
Finansal faaliyetlerde kullanılan net nakit	(191,436)	(262,033)
<b>Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış</b>	<b>54,480</b>	<b>329,226</b>
<b>Dönem başı nakit ve nakit benzerleri</b>	<b>136,653</b>	<b>83,496</b>
<b>Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri</b>	<b>191,133</b>	<b>412,722</b>

### 3.4) Şirketin 1Y13 ve 1Y12 karşılaştırmalı FAVÖK tablosu

(TL 000)	SATIŞLAR		FAVÖK		FAVÖK Marjı	
	2013/06	2012/06*	2013/06	2012/06*	2013/06	2012/06*
Akfen İnşaat	18	374	1,090	(918)	2.0%	-
Akfen GYO	20,119	16,373	13,661	10,086	67.9%	61.6%
HES Grubu	47,391	32,942	36,571	18,062	74.9%	52.9%
Diğer	2,467	3,143	(20,380)	(8,430)	-	-
Bölümlerarası eliminasyonlar	-	-	(3,600)	(5,052)	-	-
<b>Toplam</b>	<b>69,995</b>	<b>52,832</b>	<b>27,342</b>	<b>13,748</b>	<b>39.1%</b>	<b>26.0%</b>

\* Yeniden düzenlenmiş



#### 4) DÖNEM İÇİ ÖNEMLİ GELİŞMELER

##### Akfen Holding:

**22 Ocak 2013, Bedelsiz Sermaye Artırımı:** Yönetim Kurulumuzun 22 Ocak 2013 tarih ve 2013/02 sayılı kararı ile; Şirketimizin 1.000.000.000 TL olan kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, Şirketimiz sermayesinin 145.500.000 TL'den 291.000.000 TL'ye artırılmasına, sermaye artışının tamamının Emisyon Primi Hesabında yer alan tutardan karşılanmak suretiyle iç kaynaklardan bedelsiz olarak gerçekleştirilmesine, sermaye artırımı karşılığında her biri 1 TL nominal değerli A grubu nama yazılı 28.729.368 adet ve B grubu hamiline yazılı 116.770.632 adet olmak üzere toplam 145.500.000 adet bedelsiz pay ihraç edilmesine ve SPK ve ilgili diğer kurumlardan gerekli onay ve izinlerin alınmasına oy birliğiyle karar verilmiştir. Yönetim Kurulumuzun 24 Ocak 2013 tarihli toplantısında Şirketimizin sermaye artırımı Sermaye Piyasası Kanunu ("Kanun")'nun 18. Maddesi çerçevesinde gerçekleşmiş olup, Kanun'un 18'inci maddesi 7'nci fıkrası kapsamında çıkarılmış sermayeyi gösteren esas sözleşmemizin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesinin yeni şeklinin kabul edilmesi ve SPK'ya sunulması ile SPK'ca da uygun görüldükten sonra tescil ve ilan edilmesine oy birliğiyle karar verilmiştir. SPK başvurusu 25 Ocak 2013 tarihinde yapılmıştır. Şirketimiz çıkarılmış sermayesinin, 145.500.000 TL'den 291.000.000 TL'ye iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle bedelsiz olarak arttırımı talebimiz, SPK'nın 4 Nisan 2013 tarih ve 12/401 sayılı toplantısında uygun bulunmuş olup, 9 Nisan 2013 tarih ve 29833736-110.02-1026 sayılı SPK yazısı ile tarafımıza tebliğ edilmiştir. Bedelsiz sermaye arttırımı dolayısıyla ortaklarımıza verilecek bedelsiz payların dağıtımı 10 Nisan 2013 tarihinde gerçekleşmiştir.

**14 Mart 2013, Finansal Duran Varlık Satışı:** Şirketimizin bağlı ortaklığı HES IV'de kalan %60 hissesinin tamamının Alıcılar'a 36.550.000 Avro bedelle devrine dair Sözleşme 13 Mart 2013 tarihinde imzalanmıştır. HES IV işlem kapanışı ile ilgili olarak, Alıcılar tarafından 1.000.000 Avro tutarında cayma tazminatı ve satış bedelinin %50'si yeddi emin hesaplarına intikal ettirilmiş ve sözleşme yürürlüğe girmiştir.

**19 Mart 2013, Riskin Erken Saptanması Komitesinin seçilmesi:** Şirketimiz Akfen Holding, 19 Mart 2013 tarih ve 2013/9 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile Kurumsal Yönetim Komitesince yürütülmekte olan Riskin Erken Saptanması Komitesinin görevlerinin SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Seri IV, No:56 Tebliği'nde değişiklik yapan Seri IV, No: 63 Tebliğ uyarınca ayrı bir komite kurularak yürütülmesine, kurulacak olan Riskin Erken Saptanması Komitesi'nde, Sayın Nusret Cömert'in başkan, Sayın Pelin Akın ve Sayın Selim Akın'ın üye olarak görevlendirilmesine toplantıya katılanların oy birliğiyle karar vermiştir.

**27 Mart 2013, Esas Sözleşmenin Türk Ticaret Kanunu ("TTK") ve SPK Mevzuatı Uyarınca Tadiline İlişkin Başvurular:** Yürürlükteki TTK ve Kanun ile uyumun sağlanması amacıyla Şirketimiz Esas sözleşmesinin 2., 3., 4., 6., 7., 8., 9., 10., 11., 12., 13., 14., 15., 16., 17., 18., 19., 20., ve 21. maddelerinin tadiline ve SPK'ya söz konusu tadil metninin onayı için başvuruda bulunulmasına karar verilmiştir.

**2 Mayıs 2013, Genel Kurul Toplantısı Çağrısı:** Şirketimiz Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı 2012 faaliyet yılı çalışmalarını incelemek ve ekli gündemi görüşüp karara bağlamak üzere, 28 Mayıs 2013, Salı günü, saat 10:00'da Şirket merkezimiz olan Koza Sokak No 22, Akfen Holding binası, Kat:3, Toplantı Salonu, GOP, 06700 ANKARA Türkiye adresinde yapılmak üzere toplantı çağrısı yapılmıştır.

**3 Mayıs 2013, Kar Payı Dağıtımına İlişkin Yönetim Kurulu Kararı:** Yönetim Kurulumuzun 3 Mayıs 2013 tarihli 2013/16 sayılı kararı ile; 2012 yılı ve geçmiş yıl karları ile ilgili olarak; iştirak ve bağlı ortaklıklarımızın devam eden yatırımları ve planlanan yeni yatırımların sermaye gereksinimleri ile Şirketimizin 2013 yılı içerisindeki operasyonel ve finansal giderlerini dikkate alınarak, Şirket Esas Sözleşmesi' nin 18. maddesine uygun olarak ekteki kar dağıtım tablosunda yer alan şekilde toplam

25.529.166,46 TL kar dağıtılması (hisse başına brüt 0,087729094 TL) ve kar dağıtımının 30 Mayıs 2013 tarihinde gerçekleştirilmesi hususlarının 28 Mayıs 2013 tarihinde yapılacak Şirketimiz Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda ortaklarımızın onayına sunulmasına karar verilmiştir.

**6 Mayıs 2013, Bağımsız Yönetim Kurulu Üye Adayları hk:** Yönetim Kurulumuzun 3 Mayıs 2013 tarihli kararı ile; Şirket esas sözleşmesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından sunulan rapor doğrultusunda, Genel Kurul toplantısında ortakların onayına sunulmak üzere Sayın Şaban Erdikler ve Sayın Nusret Cömert'in "Bağımsız Yönetim Kurulu Üye Adayı" olarak belirlenmesine karar verilmiştir.

**28 Mayıs 2013, Genel Kurul Toplantısı Sonucu:** Şirketimizin 2012 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı 28 Mayıs 2013 tarihinde Şirket merkezinde yapılmıştır. Olağan Genel Kurul toplantı tutanağı, hazırlan cetveli, iç yönerge, esas sözleşme tadil metni ve kar dağıtım tablosu Şirket web sitemizde sunulmuştur (Toplantı özeti, esas sözleşme tadil metni ve kar dağıtım tablosunu işbu raporun ekler bölümünde bulabilirsiniz). Toplantıda 2012 yılı ve geçmiş yıl karları ile ilgili olarak hesaplanan brüt 25.529.166,46 TL birinci temettünün ortaklara kar olarak nakden dağıtılmasına (hisse başına brüt 0,087729094 TL) karar verilmiştir. Kar dağıtımı 30 Mayıs 2013 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

**30 Mayıs 2013, Yönetim Kurulu görev dağılımı ve üst yönetim atanmasına dair Yönetim Kurulu kararı:** Şirketimizin 30 Mayıs 2013 tarih ve 2013/18 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısında Şirketimiz Yönetim Kurulu Başkanı olarak Hamdi Akın'ın, Şirketimiz Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak Selim Akın'ın, Şirketimiz Murahhaz Aza'sı olarak İrfan Erciyas'ın, Şirketimizin Sorumlu Genel Müdürü olarak İbrahim Süha Güçsav'ın, Şirketimiz Genel Müdür Yardımcıları olarak Sıla Cılız İnanç ve Hüseyin Kadri Samsunlu'nun, daha önceki görev süreleri hesaba katılmaksızın iş bu tarihten itibaren 1 (bir) yıl süre ile atanmasına karar verilmiştir.

**25 Haziran 2013, Hisse Geri Alım Programı Çerçevesinde Hisse Alımı:** Akfen Holding'in 12 Eylül 2011 tarihli Olağanüstü Genel Kurulu'nda onaylanan ve 28 Mayıs 2013 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurulu'nda 18 ay süreyle uzatılan geri alım programı çerçevesinde 24 Haziran 2013 tarihinde, ortalama 4,21 TL'den, toplam 59.000 adet Akfen Holding hissesi satın alınması ile geri alım programı çerçevesinde Akfen Holding tarafından yapılan hisse alımları toplamda 3.531.244 adete ulaşmıştır. Akfen Holding tarafından yapılan toplam hisse alımlarının sermaye oranı ise %1,21 seviyesine ulaşmıştır.

**26 Haziran 2013, Akfen GYO Hisse Alım Satım Bildirimi:** Akfen Holding 4 Mart 2013 - 25 Haziran 2013 tarihleri arasında toplam 1.338.235 TL ödeyerek ortalama 1,56 TL fiyattan 859.669 adet (sermayenin %0,47'si) Akfen GYO hissesi alış işlemi gerçekleştirmiştir. Bu işlemler birlikte, Akfen Holding'in Akfen GYO sermayesindeki payı 25 Haziran 2013 tarihi itibarıyla %56,56 seviyesine ulaşmıştır.

### **Akfen İnşaat**

**25 Şubat 2013, Isparta Şehir Hastanesi Yapım İşleri ile Ürün ve Hizmetlerin Temin Edilmesi İşi İhalesi:** T.C. Sağlık Bakanlığı, Kamu Özel Ortaklığı Daire Başkanlığı tarafından yürütülmekte olan "PPP Modeli ile Isparta Şehir Hastanesi Yapım İşleri ile Ürün ve Hizmetlerin Temin Edilmesi İşi İhalesi" ile ilgili 22 Şubat 2013 tarihinde yapılan açık eksiltmede, Akfen İnşaat tarafından en iyi HDYF teklifi, 52.250.000 TL olarak verilmiştir. Kamu Özel Ortaklığı Dairesi'nin, ihaleyi karara bağlamadan önce pazarlık yapma hakkı bulunmakta olup, sözleşme görüşmeleri ihale'nin karara bağlanması sonrasında yapılacaktır.

### **HES Grubu:**

**28 Mart 2013, HES Konsolidasyonun Tamamlanması:** Akfen Holding bünyesinde yer alan hidroelektrik santrali proje şirketlerinin yatırımcılar açısından kolay takip edilebilir hale getirilmesi,

yenilenebilir enerji portföyümüzün tek şirket altında konsolide edilmesi, yönetiminde kolaylık ve birlik sağlanması, organizasyonel çabukluğun yanısıra genel gider ve maliyet yükünün azaltılması, kamu kuruluşları ile olan münasebetlerde işlemlerin hızlanması amacıyla, Şirketimiz bağlı ortaklığı AkfenHES ile aynı ortaklık yapısına sahip olan, (i) HES II, (ii) HES V ve (iii) HES III' ün 6102 Sayılı TTK'nın 136 ila 138. Maddesi hükümleri ile 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 19 ve 20. maddeleri hükümleri dairesinde tasfiyesiz ve bir bütün (kül) halinde AkfenHES'e katılması suretiyle birleşmesi işlemi tescilli 28 Mart 2013 itibarıyla tamamlanmıştır. Birleşme işlemi ile Karasular dışındaki tüm HES projelerimiz AkfenHES altında toplanmıştır. AkfenHES altındaki HES projelerinin kurulu güç kapasitesi toplamı 343,4 MW ve ödenmiş sermayesi 500.912.053 TL'dir.

**1 Nisan 2013, Kavakçalı HES Projesinin Ticari Enerji Üretimine Geçmesi:** Şirketimizin bağlı ortaklıklarından HES I'ın bağlı ortaklığı PAK Enerji Üretimi Sanayi A.Ş.'nin, Muğla ili, Fethiye ilçesinde bulunan, EPDK tarafından verilen EÜ/1980-1/1404 lisans numaralı, 8,9 MW kurulu güç kapasitesine sahip Kavakçalı HES Projesi'nin T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından 29 Mart 2013 tarihinde geçici kabulü yapılmış ve santral mevzuata uygun olarak 24:00 itibarıyla ticari enerji üretimine başlamış olup yıllık 48,2 GWs elektrik üretmesi beklenmektedir. Söz konusu projede yapım aşamasında ortaya çıkan değişiklikler nedeniyle devam eden lisans tadil süreci tamamlanmış olup, Proje'nin kurulu gücü 11,1 MW'a yükselmiştir.

**16 Mayıs 2013, Finansal Duran Varlık Satışı - EPDK Onayı:** Şirketimizin bağlı ortaklığı Karasular'da kalan %60 hissesinin tamamının Aquila'ya 36.550.000 Avro bedelle devrine dair Sözleşme'nin 13 Mart 2013 tarihinde imzalanmış olduğu 14 Mart 2013 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu ("KAP")'nda açıklanmıştır. Söz konusu hisse devri ile ilgili olarak EPDK'nın onayı alınmıştır.

**7 Haziran 2013, Finansal Duran Varlık Satışı:** Aquila ile Şirketimiz arasında Karasular'da kalan %60 hissemizin tamamının devir işleminin kapanışı 6 Haziran 2013 tarihi itibarıyla düzeltilmiş satış bedeli olan 36.856.382,03 Avro üzerinden yapılmış ve hisse devri gerçekleştirilmiştir. 26 MW kurulu güce sahip Karasular'daki %40 hissemiz de 30 Kasım 2012 tarihinde 22.908.113 Avro bedelle Aquila'ya satılmıştı. Böylece, şirketin %100'ünün satışı toplam 59.764.495,03 Avro sermaye satış bedeli üzerinden gerçekleştirilmiştir.

**17 Haziran 2013, Gelinkaya HES projesinin ticari enerji üretimine geçmesi:** Şirketimizin bağlı ortaklıklarından AkfenHES'in bağlı ortaklığı PAK Enerji Üretimi San. Tic. A.Ş.'nin, Erzurum ili, Ilıca ilçesinde bulunan, EPDK tarafından verilen EÜ/2466-4/1602 lisans numaralı, 6,9 MW kurulu güç kapasitesine sahip Gelinkaya HES Projesi'nin T.C. Enerji Bakanlığı tarafından 14 Haziran 2013 tarihinde geçici kabulü yapılmış ve santral mevzuata uygun olarak 24:00 itibarıyla ticari enerji üretimine başlamış olup yıllık 25,8 GWs elektrik üretmesi beklenmektedir.

### **Akfen GYO:**

**16 Ocak 2013, Gayrimenkul Değerleme Şirketi ve Bağımsız Denetim Kuruluşu Seçimi:** Yönetim Kurulu 8 Ocak 2013 tarihinde yapılan toplantısında;

- SPK'nın Seri VI, No:11 Gayrimenkul Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği 39. Madde gereğince şirket portföyünde bulunan varlıklar için değerlendirme hizmeti alınacak değerlendirme şirketinin TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş. olarak belirlenmesine ve ayrıca portföye 2013 yılı içerisinde alınabilecek ve değerlendirme gerektirecek varlıklar için değerlendirme hizmeti alınacak değerlendirme şirketlerinin TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş. ve ELİT Gayrimenkul Değerleme A.Ş. olarak belirlenmesine,

- SPK'nın "Sermaye Piyasasında Bağımsız Denetim Standartları Hakkında Tebliğ'in" ilgili hükümleri uyarınca 2013 yılı için bağımsız denetim kuruluşu olarak hizmet alınacak kuruluşun, bir sonraki genel kurulun onayına sunulmak üzere, KPMG olarak belirlenmesine, karar verilmiştir.

**17 Ocak 2013, Karaköy Otel Finansmanı:** Karaköy Novotel projesinin finansmanı için Akfen Karaköy Gayrimenkul Yatırımları ve İnşaat A.Ş., 17 Ocak 2013 tarihinde Türkiye İş Bankası ile 25,5

milyon Avro tutarında kredi sözleşmesi imzalamıştır. Kredinin ilk dilimi 18 Ocak 2013 tarihinde kullanılmıştır.

**29 Ocak 2013, Esenyurt Ibis Otel Açılışı:** Akfen GYO portföyünde bulunan 156 odalı, 312 yataklı Esenyurt Ibis Otel, 25 Ocak 2013 tarihinde faaliyete geçmiştir.

**25 Mart 2013, Riskin Erken Saptanması Komitesinin Seçilmesi:** 19 Mart 2013 tarih ve 2013/9 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile; Kurumsal Yönetim Komitesince yürütülmekte olan Riskin Erken Saptanması Komitesinin görevlerinin Tebliğ'de değişiklik yapan Seri IV, No: 63 Tebliğ uyarınca ayrı bir komite kurularak yürütülmesine, kurulacak olan Riskin Erken Saptanması Komitesi'nde, Sayın M. Dursun Akın'ın başkan, Sayın Pelin Akın ve Sayın Selim Akın'ın üye olarak görevlendirilmesine, toplantıya katılanların oy birliğiyle karar verilmiştir.

**9 Nisan 2013, Esas Sözleşmenin TTK ve SPK Mevzuatı Uyarınca Tadiline İlişkin Başvuru:** Yürürlükteki TTK ve Kanun ile uyumun sağlanması amacıyla esas sözleşmenin 3., 7., 8., 9., 14., 15., 16., 18., 19., 21., 22., 23., 24., 26., 27., 28., 31., 33., 35., 36. ve 37. maddelerinin tadiline karar verilmiş ve SPK'ya söz konusu tadil metninin onayı için başvuruda bulunulmuştur.

**25 Nisan 2013, Genel Kurul Toplantısı Çağrısı:** Yönetim Kurulunun 19 Nisan 2013 tarihli kararı ile; Akfen GYO Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı'nın 23 Mayıs 2013 tarihinde saat 14:00'de şirket merkezi olan Büyükdere cad. Levent Loft binası, No:201 C Blok Kat:8 Levent, Şişli - İstanbul Türkiye adresinde yapılmasına karar verilmiştir.

**25 Nisan 2013, Kar Payı Dağıtımına İlişkin Yönetim Kurulu Kararı:** Yönetim Kurulunun 25 Nisan 2013 tarihli kararı ile; Uluslararası Muhasebe Standartları ve Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ile uyumlu olarak hazırlanan, sunum esasları SPK'nın konuya ilişkin kararları uyarınca belirlenen, bağımsız denetimden geçmiş, 1 Ocak 2012 - 31 Aralık 2012 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara göre; dönem karından "vergi gideri" düşüldükten sonra 24.201.835 TL Net Dönem Karı bulunmaktadır. Ancak konsolide olmayan, VUK ve TTK hükümlerine göre hazırlanan finansal tablolarda "Net Dönem Karı" 4.128.172,11TL olmakta, "Geçmiş Yıl Zararları" olarak konsolide olmayan bilançoda yer alan 64.995.023,29 TL mahsup edilmesi sonucu "Dağıtılabilir Net Dönem Karı" oluşmamaktadır. Kar dağıtımı yapılmaması hususunun Genel Kurul'a teklif edilmesine karar verilmiştir.

**25 Nisan 2013, Bağımsız Yönetim Kurulu Üye Adayları:** Yönetim Kurulunun 25 Nisan 2013 tarihli kararı ile; esas sözleşmede yer alan "Yönetim Kuruluna 2 (iki)'den az olmamak üzere, SPK'nın İlkeleri'nde belirtilen yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlığına ilişkin esaslar çerçevesinde yeterli sayıda bağımsız yönetim kurulu üyesi genel kurul tarafından seçilir."düzenlemesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından sunulan rapor doğrultusunda, Genel Kurul toplantısında ortakların onayına sunulmak üzere Sayın Mehmet Semih Çiçek, Sayın Mustafa Dursun Akın ve Sayın Ahmet Seyfi Usluoğlu'nun "Bağımsız Yönetim Kurulu Üye Adayı" olarak belirlenmesine karar verilmiştir.

**10 Haziran 2013, Yönetim Kurulu Başkan ve Başkan Vekili Görev Dağılımına Dair Yönetim Kurulu kararı:** Akfen GYO 10 Haziran 2013 tarih ve 2013/12 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısında Akfen GYO Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Aza olarak İbrahim Süha Güçsav'ın, Akfen GYO Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak Mustafa Ketin'in daha önceki görev süreleri hesaba katılmaksızın iş bu tarihten itibaren 1 (bir) yıl süre ile atanmasına karar verilmiştir.

**26 Haziran 2013, Ibis Otel Alsancak / İzmir Açılışı:** Akfen GYO portföyünde bulunan 140 odalı, 280 yataklı Ibis Otel Alsancak / İzmir, 24 Haziran 2013 tarihinde faaliyete geçmiştir.

#### **TAV Havalimanları:**

**8 Ocak 2013, Tiflis Yeni Pist İnşası:** 24 Ağustos 2012 tarihinde yapılan özel durum açıklamasında, TAV Havalimanları'nın %76 oranında paya sahip olduğu TAV Urban Georgia LLC ("TAV Georgia")

tarafından işletilen Tiflis Uluslararası Havalimanı'nda mevcut bulunan iki paralel pistten, halihazırda kullanımda olmayan pistin yeniden inşaatı konusunda yerel idare United Airport Georgia ile anlaşma imzalandığı ve bu anlaşma uyarınca yapımı yeniden gerçekleştirilecek pist için yapılacak yaklaşık 65 milyon ABD doları yatırım karşılığında TAV Georgia'nın Şubat 2027'ye kadar olan işletme süresinin, YİD sözleşmesi kapsamında 10 yıl 9 ay süreyle, 8 Kasım 2037'ye kadar uzaması konusunda tarafların anlaşmaya vardığı duyurulmuştur. Ancak Gürcistan'da 2012 yılı Ekim ayında yapılan seçimle iktidara gelen yeni hükümet tarafından alınan kararname ile pist inşaatının yerel idare tarafından ifa edilmesine, inşaat ile ilgili finansmanın Gürcistan Finans Bakanlığı ve Ekonomi Bakanlığı desteği ile bizzat hükümet tarafından yerine getirilmesine ve TAV Georgia ile önceki hükümet döneminde 2012 yılı Ağustos ayında imzalanan söz konusu anlaşmanın şartları taraflarca karşılıklı olarak mutabakata varılmak suretiyle sona erdirilmesine karar verildiği bildirilmiştir. TAV Georgia'nın YİD sözleşmesi gereğince işletme hakkı aynen devam etmekte olup, Şubat 2027'ye kadar sürecektir.

**17 Ocak 2013, Kayıtlı Sermaye Sistemi Hakkında:** TAV Havalimanları'nın mevcut kayıtlı sermaye tavanı değiştirilmeksizin, 2012 yılı sonuna kadar yönetim kuruluna verilen yetkilerin, 2017 yılına kadar uzatılması amacıyla 24 Aralık 2012 tarihi itibarıyla SPK'na yapılan başvuru olumlu karşılanmıştır. T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'ndan alınacak onayın ardından, şirket esas sözleşmesinin ilgili maddesi, belirtilen şekilde değiştirilerek, yapılacak ilk Genel Kurul'da ortakların onayına sunulacaktır.

**22 Ocak 2013, DHMİ'den gelen Bilgilendirme:** TAV İstanbul, DHMİ ile imzaladığı kira sözleşmesi uyarınca, 3 Temmuz 2005 tarihi saat 00.01'den başlamak ve 2 Ocak 2021 tarihi saat 24.00'te sona ermek üzere, toplam 15,5 yıl süreyle Atatürk Havalimanı Dış ve İç Hatlar Terminal Binası, Katlı Otopark ile Genel Havacılık Terminali'ni işletme hakkını haizdir. DHMİ tarafından TAV İstanbul'a ve TAV Havalimanları'na 22 Ocak 2013 tarihinde gönderilen yazıda, İstanbul'a yapılacak yeni havalimanının TAV İstanbul'un kira sözleşme süresinin bitiminden önce hizmete açılması halinde, çakışma dönemine ilişkin uğranılacak tüm kar kayıplarının DHMİ tarafından tazmin edileceği ve bu kayıpların hesaplanması için bağımsız kuruluşlardan destek alınabileceği ifade edilmiştir.

**25 Ocak 2013, Yönetim Kurulu Üyesi ve Komite Üyesi Değişiklikleri:** TAV Havalimanları'nın 24 Ocak 2013 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısı'nda alınan kararlar aşağıda yer almaktadır:

1. Yönetim Kurulu üyelerinden, Sayın François Paul Antoine Rubichon'un istifasının kabulüne, bu istifa ile boşalan yeni Yönetim Kurulu üyeliğine Sayın Augustin Pascal Pierre Louis Marie De Romanet De Beaune 'nin yapılacak olan ilk Genel Kurul'un onayına sunulmak üzere Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilmesine;
2. Yönetim Kurulu üyesi Sayın Augustin Pascal Pierre Louis Marie De Romanet De Beaune'nin şirketin Yönetim Kurulu Başkan Vekilli olarak seçilmesine; öncesinde Yönetim Kurulu Başkanvekili olarak görev yapmakta olan Sayın Pierre Georges Denis Graff'ın görev unvanının sadece Yönetim Kurulu Üyesi olarak belirlenmesine,
3. Riskin Erken Tespiti Komitesi'nden istifa eden Sayın Pierre Georges Denis Graff'ın yerine Sayın Augustin Pascal Pierre Louis Marie de Romanet de Beaune'nin şirketin Riskin Erken Tespiti Komitesine seçilmesine;
4. Kurumsal Yönetim Komitesi'nden istifa eden Sayın Francois Paul Antoine Rubichon'un yerine Sayın Augustin Pascal Pierre Louis Marie De Romanet De Beaune'in şirketin Kurumsal Yönetim Komitesine seçilmesine;
5. Aday Gösterme Komitesi'nden istifa eden Sayın Pierre Georges Denis Graff'ın yerine Sayın Augustin Pascal Pierre Louis Marie De Romanet De Beaune'nin şirketin Aday Gösterme Komitesine seçilmesine;
6. Riskin Erken Tespiti Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Aday Gösterme Komitesi'nde yukarıda belirtilen değişiklikler dışında kalan tüm komite üyelerinin üyeliklerinin devamına karar verilmiştir.

**22 Şubat 2013, 2013 Yılına İlişkin Beklentiler:** TAV Havalimanları'nın, normal piyasa koşulları altında 2013 yılına ilişkin beklentileri aşağıda yer almaktadır:

- \* TAV Havalimanları toplam yolcu büyümesi %15 - %18 arasında,
- \* İstanbul Atatürk Havalimanı yolcu büyümesi %14 - %16 arasında,
- \* Ciro büyümesi %14 - %16 arasında,
- \* FAVÖK büyümesi %17 - %19 arasında,
- \* Toplam Yatırım Harcamaları ise 330 - 350 milyon Avro seviyesinde beklenmektedir.

Not: Bütün finansal beklentiler UFRS 11 ve UFRYK 12 standartlarının etkileri ters çevirilecek şekilde düzeltilerek hesaplanmıştır. Finansal beklentilerin gerçekleşmesi, yolcu beklentilerinin gerçekleşmesine bağlıdır.

**22 Şubat 2013, Kar Payı Dağıtımına İlişkin Yönetim Kurulu Kararı:** Zorunlu karşılıkların ayrılmasından sonra dağıtılabilir kar 142.929.000 TL seviyesine ulaşmıştır; Yönetim Kurulu temettünün dağıtılmasını bu yıl içerisinde yapılacak olan ilk Genel Kurul'un onayına sunma kararı alınmıştır. Peşin olarak ödenmesi teklif edilen nakit kar payı dağıtımına ilişkin Yönetim Kurulu kararı 22 Şubat 2013 tarihinde alınmıştır. 1 TL Nominal Değerli Paya Ödenmesi Teklif Edilen Nakit Kar Payı - Brüt 0,3934 TL, Net 0,3344 TL'dir.

**29 Mart 2013, Bağımsız Denetim Şirketi Seçimi:** Denetimden Sorumlu Komite tarafından da önerildiği üzere, 6102 sayılı TTK ve 6362 sayılı kanun ve ilgili mevzuatı uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak, 2013 yılı hesap dönemindeki finansal raporlarının denetlenmesi ile bahsi geçen kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere, Akis Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin (KPMG International Cooperative'in üyesi bir şirkettir) bağımsız denetim kurulu ve denetçi olarak seçilmesi hususunun Genel Kurulun onayına sunulmasına oybirliği ile karar verilmiştir.

**11 Nisan 2013, Esas Sözleşme Değişikliği:** 6102 sayılı TTK'ya uyum sağlanması amacıyla, esas sözleşmenin 2, 3, 4, 5, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 32, 33, 34, 34A, 34B, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42. maddelerinin değiştirilmesine ve 43 ve 44. maddelerinin iptaline uygun görüş verilmesi talebiyle SPK Başkanlığı'na başvurulmasına karar verilmiştir. Esas Sözleşme değişikliği SPK ve Ticaret Bakanlığı'nın onayının alınmasını takiben Genel Kurulun onayına sunulacaktır.

**3 Mayıs 2013, İstanbul Yeni Havalimanı İhalesi:** DHMİ tarafından 3996 sayılı kanun ve 2011/1807 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile belirlenen usul ve esaslar çerçevesince YİD modeli ile yapımı gerçekleştirilecek olan İstanbul Yeni Havalimanı ihale şartnamesi uyarınca 3 Mayıs 2013 tarihinde yapılan ihalede en iyi teklifin başka bir ortak girişim tarafından verilmiştir.

**8 Mayıs 2013, Olağan Genel Kurul Toplantı Çağrısı:** TAV Havalimanları'nın 2012 yılına ait Hissedarlar Olağan Genel Kurul Toplantısı 30 Mayıs 2013 Perşembe günü saat 14:00 'da Atatürk Havalimanı Dış Hatlar Terminali, A Kapısı - VIP yanı TAV Yönetim Merkezi, Yeşilköy, İstanbul, adresinde bulunan TAV Akademi (A) Salonu'nda yapılmak üzere toplantı çağrısı yapılmıştır.

**30 Mayıs 2013, Genel Kurul Toplantısı Sonucu:** TAV Havalimanları'nın 2012 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı 30 Mayıs 2013 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Toplantıda kayıtlı sermaye tavanı geçerlilik tarihi güncellemesi konusu da görüşülüp kabul edilmiştir. 1.500.000.000,00 TL olan mevcut kayıtlı sermaye tavanı için son geçerlilik tarihi 31 Aralık 2017 olarak kabul edilmiştir. Ayrıca, kar payı dağıtımı konusu görüşülüp 31 Mayıs 2013 tarihinde 1 TL nominal değerli paya brüt 0,3934000 TL nakit kar payı ödenmesi kabul edilmiştir.

**10 Haziran 2013, Genel Kurul Kararları Tescili:** 30 Mayıs 2013 tarihinde toplanan Olağan Genel Kurul'unda kabul edilen şekliyle şirket esas sözleşmesinin; değişiklik yapılan ilgili maddelerindeki söz konusu değişiklikler 3 Haziran 2013 tarihinde tescil edilmiştir.

## **TAV Yatırım:**

**14 Mayıs 2013, Riyad Terminal İhalesi:** TAV İnşaat, Suudi Arabistan Riyad'da King Khaled Havalimanı'nda yapılacak Terminal 5 tasarım ve inşaat ihalesini kazanmıştır. 400 milyon ABD\$ yatırımla inşa edilecek terminal binası 18 ay içinde tamamlanacaktır.

## **MIP:**

**9 Nisan 2013, Mezzanine Kredisinin Refinansmanı:** MIP'in özelleştirme işlemi döneminde almış olduğu mezzanine kredisi, 7 Mayıs 2013 tarihinde alınan 155 milyon ABD\$ tutarında 9 Mayıs 2014 vadeli yeni mezzanine kredisi ile refinanse edilmiştir.

**27 Mayıs 2013, Yurtdışı Borsalara Kote Edilmesi Amacıyla Borçlanma Senedi İhracı Başvurusu:** Şirketimiz müşterek yönetimde bulunan iştiraki MIP tarafından; uygun piyasa koşullarının oluşması durumunda, yurtdışında yerleşik gerçek ve/veya tüzel kişi ve/veya nitelikli yatırımcılara satılmak ve gerektiğinde yurtdışındaki borsalara kote edilmek üzere, bir veya birden fazla ihraç yoluyla gerçekleştirilecek, çeşitli tertip ve vadelerde ve ihraç tarihlerindeki piyasa koşullarına göre belirlenecek sabit ve/veya değişken faiz oranlarına sahip, toplamda 600.000.000 ABD\$'na kadar tahvil veya benzeri borçlanma aracı ihraç edilmesi'ne, bununla ilgili gerekli çalışmaların yapılmasına ve 6362 sayılı Kanun ve ilgili mevzuat uyarınca, yukarıda esasları belirtilen tahvil veya benzeri borçlanma araçlarının satışa çıkarılabilmesi için SPK'nın onayının alınması amacıyla başvuruda bulunulmasına karar verilmiş olup, 27 Mayıs 2013 tarihinde başvuru yapılmıştır.

## **IDO:**

**2 Ocak 2013, Turgut Reis Gemisi Hakkında Alınan Karar:** Turgut Reis gemisinin mevcut hali ile satılmasına, bu halde satılamaması halinde hurdaya ayrılarak hurda olarak satılmasına karar verilmiştir.

**1 Nisan 2013, IDOBUS hizmetine Kadıköy Terminalinin Eklenmesi:** İstanbul deniz ulaşımına yatırımlarını sürdüren İDO, Kabataş - Bursa hattı üzerinde 2012 Mart ayında hizmet vermeye başlayan IDOBUS seferlerine Kadıköy terminalini de eklenerek sefer tarifelerini genişletmiştir.

## **5) DÖNEM SONRASI ÖNEMLİ GELİŞMELER**

### **Akfen Holding:**

**12 Temmuz 2013, Akfen GYO Hisse Alım Satım Bildirimi:** Akfen Holding 28 Haziran 2013 - 11 Temmuz 2013 tarihleri arasında toplam 593.691,25 TL ödeyerek ortalama 1,46 TL fiyattan 405.559 adet (sermayenin %0,22'si) Akfen GYO hissesi alış işlemi gerçekleştirmiştir. Bu işlemlerle birlikte, Akfen Holding'in Akfen GYO sermayesindeki payı 11 Temmuz 2013 tarihi itibarıyla %56,77 seviyesine ulaşmıştır.

**23 Ağustos 2013, Hisse Geri Alım Programı Çerçevesinde Hisse Alımı:** Akfen Holding'in 12 Eylül 2011 tarihli Olağanüstü Genel Kurulu'nda onaylanan ve 28 Mayıs 2013 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurulu'nda 18 ay süreyle uzatılan geri alım programı çerçevesinde 28 Haziran 2013 - 22 Ağustos 2013 tarihleri arasında, ortalama 4,31 TL'den, toplam 1.147.887 adet Akfen Holding hissesi satın alınması ile geri alım programı çerçevesinde Akfen Holding tarafından yapılan hisse alımları toplamda 4.679.131 adete ulaşmıştır. Akfen Holding tarafından yapılan toplam hisse alımlarının sermaye oranı ise %1,61 seviyesine ulaşmıştır.

### **Akfen İnşaat**

**2 Temmuz 2013, Gayrimenkul Projesi Bilgisi:** Bağlı Ortaklıklarımızdan Akfen İnşaat; Ankara ili, Gölbaşı ilçesi, Hacılar mevkiinde kain 108.326 m<sup>2</sup> gayrimenkul üzerine inşaat yapılmasına dair Düzenleme Şeklinde Gayrimenkul Satış Vaadi ve Kat Karşılığı İnşaat Sözleşmesi'nin yüklenicisi olan adi ortaklığa %25,962 oranında ortak olmuş ve Akfen İnşaat ile Akfen GYT 25 Eylül 2012 tarihinde bahsi geçen sözleşme ve sözleşme konusu gayrimenkulde GYT'nin sahip olduğu payın Akfen İnşaat'a devrine dair mutabakat sağlamışlardır. KAP'a, 26 Eylül 2012 tarihinde yaptığımız açıklamada da yer alan, devir ile ilgili; projelerin tamamlanması ve inşaat ruhsatının alınması şartları yerine geldiğinden, Taraflarca atanmış iki gayrimenkul değerlendirme şirketinin buldukları değerler baz alınarak, 60.000.000 TL bedele Akfen İnşaat tarafından 2 Temmuz 2013 tarihinde GYT'den devir alınmıştır. Söz konusu devir bedeli, 7.340.000 TL nakit ödenen kısmı hariç, Akfen İnşaat'ın alacağına karşılık mahsup edilmiş olup, bunun dışında ilave bir nakit ödeme yapılmamıştır. Akfen İnşaat, söz konusu devir ile, 271.967 m<sup>2</sup> inşaat alanı üzerinde konut, işyeri ve ofisten oluşan İncek Loft projesinin mevcut durumda satılabilir brüt alanının toplamının %98,6 oranında sahibi olmuştur

**10 Temmuz 2013, Gayrimenkul Projesi Müteahhitlik Sözleşmesi:** Bağlı Ortaklıklarımızdan Akfen İnşaat; İncek Loft projesinin anahtar teslim esasına göre yapılmasına dair müteahhitlik hizmetleri sözleşmesini Dost İnşaat ve Proje Yönetim A.Ş. firması ile 10 Temmuz 2013 tarihinde imzalamıştır. Sözleşme bedeli 300 milyon TL + KDV'dir.

**15 Ağustos 2013, Akfen İnşaat'ın Akfen Holding Hisse Alım Satım Bildirimi:** Akfen İnşaat sermayesinde %4,30 paya sahip olduğu Akfen Holding payları ile ilgili olarak 14.08.2013 tarihinde 4,34 fiyattan 100.000 adet alış işlemi gerçekleştirilmiş olduğunu açıklamıştır. Bu işlemle birlikte Akfen İnşaat'ın Akfen Holding sermayesindeki payı %4,33 seviyesine ulaşmıştır.

### **HES Grubu**

**11 Temmuz 2013, Kredi Sözleşmesi İmzalanması:** Çalıkobası ve Çiçekli 1-II HES projeleri için 11 Temmuz 2013 tarihinde Vakıfbank ile toplam 33.375.000 ABD\$ tutarında %5,5 sabit faiz oranlı ve 3+9 yıl vadeli kredi sözleşmesi imzalanmıştır. 7 Ağustos 2013 tarihinde toplam 10 milyon ABD\$ tutarında ilk kullanım yapılmıştır.

### **Akfen GYO**

**16 Temmuz 2013, Arsa Alımı:** Accor tarafından işletilmek üzere yaklaşık 200 oda kapasiteli Ibis otel projesi geliştirmek ve toplamda 19, Türkiye'de ise 15 otelden oluşan bir portföye ulaşmak amacıyla, Seyfettin Polat Çelik Sac San. ve Tic. Ltd. Şti.'nin maliki bulunduğu İstanbul ili, Tuzla ilçesi, Aydınlı Mahalesi, Pavli İskelesi Mevkii, 18 pafta, 3623 parsel no üzerinde kayıtlı olan 4.259,9 m<sup>2</sup> arsa 7.750.000 ABD\$ karşılığı 15.041.975 TL bedelle satın alınmış ve tapu devir işlemleri 16 Temmuz 2013 tarihinde tamamlanmıştır.

**2 Ağustos 2013, Kredi Sözleşmesi:** Akfen GYO bağlı ortaklığı RPI'nın portföyünde bulunan Samara Ofis projesinin inşaatı için Credit Europe Bank'tan 2008 yılında kullanılan 7.500.000 Avro kredinin refinansmanı için yine Credit Europe Bank ile 2 Ağustos 2013 tarihinde bir kredi sözleşmesi imzalanmıştır. Kullanılacak kredinin tutarı 7.500.000 Avro olup, faiz oranı % Euribor + 7 ve vadesi 6 yıldır.

### **TAV Havalimanları:**

**29 Temmuz 2013, LaGuardia Uluslararası Havalimanı Ana Terminali Projesi İhalesi:** TAV Havalimanları ile birlikte ADP, Goldman Sachs (GS Global Infrastructure Partners II, L.P. ve GS International Infrastructure Partners II, L.P.), Tutor Perini Corporation, Ove Arup & Partners PC, Kohn Pederson Fox Associates PC, Suffolk Construction Company, STV Incorporated ve ADP Ingenieria ortak girişim grubunun oluşturduğu konsorsiyum, yerel idare New York ve New Jersey Liman İşletmeleri (Port Authority of New York and New Jersey, PANYNJ) tarafından düzenlenen, Amerika Birleşik Devletleri New York şehrinde bulunan "LaGuardia Uluslararası Havalimanı Ana



Terminali Dizayn/Yapım/Finans/İşletim ve Bakım & Onarımı kapsayan Yeniden İnşası” projesi ihalesine teklif vermek üzere ön yeterlilik almıştır. LaGuardia Uluslararası Havalimanı 2012 yılı itibarıyla 26 milyon yolcuya hizmet vermiştir.

### **MIP:**

**23 Temmuz 2013, Fitch Derecelendirmesi:** Fitch MIP'nin 2020 yılı vadeli 450 milyon ABD\$'lık tahvil ihracını geçici olarak BBB-(EXP) olarak derecelendirdi. Görünüm durağan. 5 Ağustos 2013 tarihinde de Fitch'in nihai derecelendirmesi BBB- olarak açıklanmıştır.

**23 Temmuz 2013, Moody's Derecelendirmesi:** Moody's MIP'yi ve 2020 yılı vadeli 450 milyon ABD\$'lık tahvil ihracını Baa3 olarak derecelendirdi. Görünümü durağan.

**2 Ağustos 2013, Borçlanma Senedi İhracına İlişkin Gelişmeler:** Şirketimizin müşterek yönetimdeki ortaklığı MIP'nin İrlanda Borsasında kote edilmek üzere "Rule 144A" ve "Regulation S" formatında yurtdışında yerleşik nitelikli yatırımcılara satışa sunulan tahvillere ilişkin talep toplama süreci tamamlanmıştır. İhraç edilen tahvillerin nominal değeri 450 milyon ABD\$, vadesi 7 yıl, itfa tarihi 12 Ağustos 2020, %5,95 yeniden satış getirisi üzerinden fiyatlanarak kupon oranı %5,875 ve ihraç fiyatı 99,576 olup, yüklenim sözleşmesinin imzalanması ve SPK'dan Tertip İhraç Belgesi'nin alınmasını takiben satış işlemleri 12 Ağustos 2013 tarihinde tamamlanmıştır.

### **TAV Yatırım:**

**30 Temmuz 2013, Temettü Dağıtımı:** TAV Yatırım 30 Temmuz 2013 tarihinde toplam brüt 2.277.940,50 TL (hisse başına brüt 11,3330 TL) temettü dağıtımını gerçekleştirmiştir.

### **IDO:**

**2 Temmuz 2013, Yenilenen Yalova Deniz Otobüsü İskelesi:** Yolcularının daha rahat ve keyifli seyahati için gemi ve iskelelerinde sürekli iyileştirmelere giden İDO, Yalova Deniz Otobüsü İskelesi'ndeki yenilenme çalışmalarını tamamlayarak, iskeleyi 2 Temmuz 2013 tarihinde hizmete açmıştır.

**2 Ağustos 2013, Toplu İş Sözleşmesi Mutabakat Zabtı:** 1 Ocak 2013 - 31 Aralık 2014 tarihleri arasındaki 2 yıllık dönemi kapsayan Toplu İş Sözleşmesi şartları ile ilgili tüm konular üzerinde 2 Ağustos 2013 tarihinde anlaşma sağlanarak tutanak altına alınmıştır. Sözleşme yazım işinin bitirilmesine müteakip anlaşma metninin İDO ve sendika tarafından Eylül ayı içerisinde imzalanması planlanmaktadır.

## **6) YATIRIMLAR**

2013 yılının ilk yarısında toplam 89,1 milyon TL tutarında yatırım yapılmıştır. Bu tutarın önemli bir kısmı enerji ve GYO'ya ilişkin yatırımlar olup, 12,3 milyon TL'si Akfen Enerji Holding altında yer alan Mersin DGKÇS projesinin yapılmış yatırımlarına ilişkindir. 51,7 milyon TL tutarındaki bölümü inşaatı devam eden hidroelektrik santral yatırımlarıdır. 24,1 milyon TL tutar Akfen GYO tarafından yapılmıştır. Ayrıca, Akfen İnşaat'ın yatırımları 1,0 milyon TL olmuştur.

## **7) SERMAYE PİYASASI ARAÇLARI**

Şirket'in 12 Eylül 2011 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurulu'nda kararı alınan ve 28 Mayıs 2013 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurulu'nda 18 ay süreyle uzatılan; 28 Aralık 2011 tarihinde ilk işlemin gerçekleştirildiği “Geri Alım Programı” çerçevesinde son işlem tarihi olan 22 Ağustos 2013

tarihi itibarıyla yapılan hisse alımları toplamda 4.679.131 adet olmuştur (10 Nisan tarihinde %100 bedelsiz sermaye artırımını gerçekleştirelmıştır).

Şirketimiz 23 Aralık 2011 tarihinde, 80.000.000 TL nominal değerli, 2 yıl vadeli, değişken faizli, 3 ayda bir kupon ödemeli tahvil ihraç etmiştir (ISIN kodu TRSAKFHA1313). Yıllık Ek Getiri Oranı %4,00 olarak kesinleştirilmiştir. Söz konusu tahvilin 25 Haziran 2013 tarihinde yapılan beşinci kupon ödemesi dönemine ilişkin faiz oranı %2,5058'dir (yıllık bileşik faiz oranı %10,43).

Şirketimiz 8 Mart 2012 tarihinde, 200.000.000 TL nominal değerli, 2 yıl vadeli, değişken faizli, 6 ayda bir kupon ödemeli tahvil ihraç etmiştir (ISIN kodu TRSAKFH31411). Yıllık Ek Getiri Oranı %4,00 olarak kesinleştirilmiştir. Söz konusu tahvilin 8 Mart 2013 tarihinde yapılan ikinci kupon ödemesi dönemine ilişkin faiz oranı %5,63'tür (yıllık bileşik faiz oranı %11,60).

## 8) KURUMSAL YAPI

### 8.1) Ortaklık Yapısı

Ortağın Ticaret Unvanı/ Adı Soyadı	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)	Grup	Nama/ Hamiline	İmtiyaz (Var/Yok)
Hamdi AKIN	57.458.736,00	19,75	A	Nama	VAR
Hamdi AKIN	141.041.014,00	48,47	B	Hamiline	YOK
Meral KÖKEN	81.088,00	0,03	B	Hamiline	YOK
Nihal KARADAYI	81.088,00	0,03	B	Hamiline	YOK
Selim AKIN	24,00	0,00	B	Hamiline	YOK
Pelin AKIN	24,00	0,00	B	Hamiline	YOK
Akfen İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş.	7.989.806,00	2,75	B	Hamiline	YOK
Akınısı Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş.	1.058.000,00	0,36	B	Hamiline	YOK
Akfen Turizm Yatırımları ve İşletmecilik A.Ş.	1.058.000,00	0,36	B	Hamiline	YOK
Halka Açık Kısım*	82.232.220,00	28,26	B	Hamiline	YOK
<b>TOPLAM**</b>	<b>291.000.000,00</b>	<b>100,00</b>			

\* Halka açık kısımda 4.509.654 adet Akfen İnşaat'a ait hisse mevcuttur. Rapor tarihi itibarıyla geri alım programı çerçevesinde Akfen Holding tarafından 4.679.131 adet hisse alınmıştır.

\*\* 10 Nisan 2013 tarihinde Akfen Holding'in sermayesi yapılan %100 bedelsiz sermaye artışı sonrasında 291.000.000 TL'ye yükselmiştir.

- Denetim Kurulu bir A ve bir B Grubu tarafından aday gösterilecekler arasından Genel Kurul tarafından seçilmek üzere 2 kişidir.
- Genel Kurullarda A Grubu her bir hisse için üç oy hakkı mevcut olup, oy imtiyazı vardır.

Bağlı ortaklıklarımızdan Akfen İnşaat 12.499.460 adet ana ortaklığa ait hisse senedine sahiptir. Söz konusu hisselerin tümü halka açık niteliktedir. Bu hisse senetlerinin ana ortaklığın nominal sermayesi içindeki payı %4,295 olmaktadır.

### 8.2) Yönetim Kurulu, Denetim Kurulu ve Komiteler

Akfen Holding'nin 28 Mayıs 2013 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 1 yıl için seçilen Yönetim ve Denetim Kurulu üyeleri ve yer aldıkları komiteler aşağıdaki gibidir.

Adı Soyadı	Görevi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı	Yer Aldığı Komiteler	İcracı Üye Olup Olmadığı
Hamdi AKIN	Yönetim Kurulu Başkanı	Bağımsız Üye Değil	Yönetim Kurulu Başkanı	İcracı Üye Değil
İrfan ERCİYAS	Yönetim Kurulu Üyesi / Murahhas Aza	Bağımsız Üye Değil	Murahhas Aza	İcracı Üye
Selim AKIN	Yönetim Kurulu Üyesi / Başkan Vekili	Bağımsız Üye Değil	Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	İcracı Üye Değil
Pelin AKIN	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye Değil	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	İcracı Üye Değil
Şaban ERDİKLER	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye	Denetim Komitesi Başkanı, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	İcracı Üye Değil
Nusret Cömert	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye	Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı, Denetim Komitesi Üyesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı	İcracı Üye Değil
Ebru Burcu KARABACAK	Denetim Kurulu Üyesi	-	-	-
Aybeniz SEZGIN	Denetim Kurulu Üyesi	-	-	-

### **Yönetim Kurulu Üyeleri ile Denetim Kurulu Üyelerinin Yetki ve Sınırı**

Yönetim Kurulu Başkanı ve üyeleri, TTK'nın ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin 9 ve 10 uncu maddesinde belirtilen yetkilerle Şirketin temsili ve yönetimini gerçekleştirmektedir. Esas Sözleşmemizin 13. maddesinde ise Denetim Kurulu Üyelerinin görev, yetki ve sorumlulukları belirtilmiştir.

### **8.3) Yönetim Takımı**

İsim	Görev
Süha Güçsav	Genel Müdür
Kadri Samsunlu	Genel Müdür Yardımcısı/Mali İşler
Sıla Cılız İnanç	Genel Müdür Yardımcısı /Hukuk, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi
Rafet Yüksel	Muhasebe Koordinatörü
Gülbin Uzuner Bekit	Finansman Koordinatörü
Meral Altınok	Bütçe Raporlama ve Risk Yönetimi Koordinatörü
Burak Kutluğ	İş Geliştirme Koordinatörü
Kürşat Tezkan	Kamu İlişkileri Koordinatörü

## İştirak ve Bağlı Ortaklıkların Genel Müdürleri

Şirket	Genel Müdür
TAV Havalimanları Holding A.Ş./ TAV Yatırım Holding A.Ş.	Mustafa Sani Şener
Akfen İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş.	Coşkun Mesut Ruhi
Mersin Uluslararası Liman İşletmeciliği A.Ş.	İsmail Hakkı Tas
İstanbul Deniz Otobüsleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Ahmet Paksoy
Akfenhes Yatırımları ve Enerji Üretim A.Ş.	Saffet Atıcı
Akfen Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Vedat Tural
Akfen Çevre ve Su Yatırım Yapım İşletme A.Ş.	Kürşat Tezkan

### 8.4) Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar

30 Haziran 2013 tarihinde sona eren döneme ait Akfen Holding ve bağlı ortaklıkları için üst düzey yöneticilere sağlanan kısa vadeli faydalar toplamı 5.691 TL (30 Haziran 2012: 4.776 TL) tutarındadır.

### 8.5) İştirak ve Bağlı Ortaklıkların sermayeleri ve hisse oranları

Şirketimizin başlıca bağlı ortaklık, iştirak ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarının unvanları, sahiplik oranı (doğrudan ve dolaylı ortaklık payları toplamı) ve konsolidasyon yöntemi aşağıdaki gibidir.

Ticaret Ünvanı	30.06.2013 Sahiplik Oranı (%)	Konsolidasyon Yöntemi
TAV Havalimanları Holding A.Ş.	8,12	Özkaynak yöntemi
TAV Yatırım Holding A.Ş.	21,68	Özkaynak yöntemi
Akfen İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş.	99,85	Tam Konsolide
Mersin Uluslararası Liman İşletmeciliği A.Ş.	50,00	Özkaynak yöntemi
PSA Akfen Liman İşl. ve Yönetim Dan. A.Ş.	50,00	Özkaynak yöntemi
İstanbul Deniz Otobüsleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	30,00	Özkaynak yöntemi
Akfen Enerji Yatırımları Holding A.Ş.	69,75	Tam Konsolide
Akfenhes Yatırımları ve Enerji Üretim A.Ş.*	100,00	Tam Konsolide
Simer Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	99,00	Tam Konsolide
Akfen Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.**	56,56	Tam Konsolide
Akfen Çevre ve Su Yatırım Yapım İşletme A.Ş.	49,99	Özkaynak yöntemi

\* 28 Mart 2013 tarihi itibarıyla Şirketimiz bağlı ortaklığı AkfenHES ile aynı ortaklık yapısına sahip olan HES II, HES V ve HES III'ün tasfiyesiz ve bir bütün halinde AkfenHES'e katılması suretiyle birleşmesi işlemi gerçekleştirilmiştir.

\*\* Rapor tarihi itibarıyla Akfen Holding'in Akfen GYO'daki payı %56.77 seviyesindedir.

### 8.6) Personel ve İşçi Hareketleri

30 Haziran 2013 tarihi itibarıyla Akfen Holding ve bağlı ortaklıklarının ve iş ortaklarının çalışan sayısı sırasıyla 347 (31 Aralık 2012: 340) ve 30.329 (31 Aralık 2012: 27.654)'dür.

### 8.7) Temettü Politikası

Şirketimiz, TTK, Sermaye Piyasası Mevzuatı ("Mevzuat"), SPK Düzenleme ve Kararları, Vergi Yasaları, ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Şirketimiz ana sözleşmesi'ni dikkate alarak kar dağıtım kararlarını belirlemektedir.

Kar payı dağıtımında pay grupları arasında imtiyaz yoktur.

Kar dağıtım kararında, uzun vadeli Holding stratejilerimiz, grup şirketlerinin sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, karlılık ve nakit durumu dikkate alınmaktadır.

Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, Yönetim Kurulu'nun bu konudaki teklifi üzerine Genel Kurul'ca kararlaştırılır.

Genel Kurul'da alınacak karara bağlı olarak dağıtılacak temettü, tamamı nakit veya tamamı bedelsiz hisse şeklinde olabileceği gibi, kısmen nakit ve kısmen bedelsiz hisse şeklinde de belirlenebilir.

Akfen Holding, 9 Nisan 2010 tarihinde aldığı ve işbu faaliyet raporu tarihi itibarıyla yürürlükte olan Yönetim Kurulu Kararı ile "Şirketimizin genel karlılık durumu dikkate alınarak 2009 yılı hesap döneminden itibaren dağıtılabilir karın en az %30'unun dağıtılmasının Genel Kurul'a teklif edilmesi" esasına dayanan bir kar dağıtım politikası benimsemiştir.

Geçmiş yıllarda Şirketin dağıtılabilir karınının çıkmamış olması dolayısıyla kar dağıtım yapılmamıştır. 2012 yılı ile ilgili durum Yönetim Kurulu tarafından değerlendirilerek Genel Kurul'a Şirket'in fiili durumu ve ihtiyaçlarına göre kar dağıtımına dair teklif yapılmıştır.

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 3 Mayıs 2013 tarihinde aldığı karara istinaden 28 Mayıs 2013 tarihinde yapılan 2012 yılı Ortaklar Olağan Genel Kurul toplantısında 2012 yılı ve geçmiş yıl karları ile ilgili olarak toplam 25.529.166,46 TL kar dağıtılması kararı alınmıştır. Kar dağıtımı (hisse başına brüt 0,087729094 TL) 30 Mayıs 2013 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

## **8.8) Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması**

Risk Yönetimi:

Aralık 2012'de Şirketimiz Yönetim Kurulu'nca; Aday Gösterme Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de yerine getirmekte olan Kurumsal Yönetim Komitesi'nin; Riskin Erken Saptanması çerçevesinde yaptığı çalışmalar neticesi nihai hale getirilen Risk Yönetimi El Kitabı'nın Şirketimizde uygulanması onaylanmıştır.

Şirketimizde Risk yönetimi faaliyetleri, Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı'na bağlı Bütçe, Planlama ve Risk Yönetimi Koordinatörlüğü'nce yürütülmektedir.

2012 yılında, kurumsal risk yönetimi faaliyetlerinin sistematik hale getirilmesi ve Grup bünyesinde risk kültürünün oluşturulması amacıyla, kurumsal risk yönetimi konusunda danışmanlık hizmeti alınmıştır.

Bu kapsamda Holding ve bağlı ortaklıkları bünyesinde risk envanterleri oluşturulmuştur. Holding ve bağlı ortaklıkları Akfen İnşaat, Akfen Enerji, Akfen HES ve Akfen GYO şirketlerindeki tüm süreçleri kapsayacak risk haritaları ve süreçlere ilişkin kontrol aktiviteleri ile alınması gereken aksiyonlar tanımlanmıştır. Söz konusu aksiyonların uygulamalarına başlanmıştır ve halen bu süreç devam etmektedir.

Ayrıca Şirketimiz, 19 Mart 2013 tarihinde Kurumsal Yönetim Komitesince yürütülmekte olan Riskin Erken Saptanması Komitesinin görevlerinin ayrı bir komite kurularak yürütülmesine, kurulacak olan Riskin Erken Saptanması Komitesi'nde, Sayın Nusret Cömert'in başkan, Sayın Pelin Akın ve Sayın Selim Akın'ın üye olarak görevlendirilmesine karar vermiştir.

İç Kontrol Mekanizması:

İç Kontrol Mekanizması, Denetim Komitesi'nin ihdası ile beraber etkin bir şekilde Yönetim Kurulu tarafından kendilerine verilen görevleri, Denetim Komitesi'nin organizasyonu içerisinde yerine

getirmektedir. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Şaban Erdikler mevcut Denetim Komitesi'nin Başkanlığını yürütmektedir.

## 9) KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

Şirketimiz; pay sahiplerinin hakları, kamunun aydınlatılması ve şeffaflığın sağlanması ile menfaat sahipleri ve Yönetim Kurulu'nu ilgilendiren karar ve işlemlerde, SPK tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri ("İlkeler")'nde yer alan prensiplerin uygulanması için "2012 yılı Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu"nu hazırlamış olup, 9 Nisan 2013 tarihinde yayınlamıştır.

## 10) BAĞIŞLAR

Akfen Holding'in 2013 yılının ilk yarısında çeşitli dernek ve vakıflara yaptığı yardım tutarı 1.897 bin TL'dir (1Y2012: 169 bin TL).

## 11) İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

İlişkili Taraf Bakiyeleri

30 Haziran 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibariyle ilişkili taraflardan kısa vadeli alacaklar ve borçlar aşağıdaki gibidir:

	30 Haziran 2013	31 Aralık 2012
Diğer alacaklar	390	239
	<b>390</b>	<b>239</b>
Ticari borçlar	551	955
Diğer borçlar	185	100
	<b>736</b>	<b>1.055</b>

30 Haziran 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibariyle ilişkili taraflardan uzun vadeli alacaklar ve borçlar aşağıdaki gibidir:

	30 Haziran 2013	31 Aralık 2012
Diğer alacaklar	58.150	45.541
	<b>58.150</b>	<b>45.541</b>
Diğer borçlar	7.840	7.499
	<b>7.840</b>	<b>7.499</b>

Bu notta belirtilmeyen Şirket ve bağlı ortaklıkları ile müştereken kontrol edilen ortaklıklar arasında gerçekleşen diğer tüm işlemler konsolidasyon sırasında eliminasyon işlemine tabi tutulmuştur. Grup ile diğer ilişkili taraflar arasındaki bakiyelerin detayları takip eden sayfada açıklanmıştır

30 Haziran 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibariyle, Grup'un ilişkili taraflardan uzun vadeli ticari olmayan alacak bakiyeleri aşağıdaki gibidir:

İlişkili taraflara uzun vadeli diğer alacaklar:	30 Haziran 2013	31 Aralık 2012
Akfen Gayrimenkul Yatırımları Ticaret A.Ş.("Akfen GYT")	50.482	38.334
Hyper Foreign Holland N.V.	6.063	5.552
Diğer	1.605	1.655
	<b>58.150</b>	<b>45.541</b>

30 Haziran 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibariyle, Grup'un ilişkili taraflara uzun vadeli diğer borç bakiyeleri aşağıdaki gibidir:

<b>İlişkili taraflara uzun vadeli diğer borçlar:</b>	<b>30 Haziran 2013</b>	<b>31 Aralık 2012</b>
TAV Yatırım	7.805	7.499
TAV Havalimanları	35	--
	<b>7.840</b>	<b>7.499</b>

#### İlişkili Taraf İşlemleri

30 Haziran tarihleri itibariyle ilişkili taraflara verilen hizmetler aşağıdaki şekildedir:

<b>İlişkili taraflara verilen hizmetler:</b>	<b>30 Haziran 2013</b>		<b>30 Haziran 2012</b>	
<b>Şirket</b>	<b>Tutar</b>	<b>İşlem</b>	<b>Tutar</b>	<b>İşlem</b>
Akfen GYT	2.484	Finansman Geliri	2.837	Finansman
	<b>2.484</b>		<b>2.837</b>	

30 Haziran tarihleri itibariyle ilişkili taraflardan alınan hizmetler aşağıdaki şekildedir:

<b>İlişkili taraflardan alınan hizmetler:</b>	<b>30 Haziran 2013</b>		<b>30 Haziran 2012</b>	
<b>Şirket</b>	<b>Tutar</b>	<b>İşlem</b>	<b>Tutar</b>	<b>İşlem</b>
Ibs Sigorta Brokerlik Hiz. A.Ş.	1.215	Alımlar	1.058	Alımlar
	<b>1.215</b>		<b>1.058</b>	

## **EKLER:**

### **ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİĞİ**

Yürürlükteki TTK ve Kanun ile uyumun sağlanması amacıyla Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin 2., 3., 4., 6., 7., 8., 9., 10., 11., 12., 13., 14., 15., 16., 18., 19., 20., 21 ve 22. maddelerinin aşağıdaki şekilde tadiline ilişkin olarak SPK ve Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'ndan onay alınmış olup 28 Mayıs 2013 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında pay sahiplerince onaylanmıştır.

#### **MADDE 2 - ŞİRKETİN UNVANI**

Şirketin ünvanı "AKFEN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ"dir. Bu ana sözleşmede kısaca "Holding" ve/veya "Şirket" kelimesi ile anılacaktır. Şirketin işletme adı "Akfen Holding"dir.

#### **MADDE 3 - AMAÇ VE KONU**

##### **A. Holding' in başlıca amaçları şunlardır;**

1. Holding kendisi veya başkaları tarafından kurulmuş veya kurulacak şirketlerin sermaye ve yönetimine katılarak bunların, yatırım, finansman, organizasyon ve yönetim konularına, birlikte veya toplu bir bünye içerisinde ve modern işletmecilik kaideleri çerçevesinde çözümler getirir, risk dağıtır, ekonomide oluşan değişikliklere karşı yatırımların güvenli bir şekilde sürdürülmesini sağlar, çalışma alanındaki başarılarını arttırmak, daha karşı ve verimli şekilde yönetilmeleri ve idarelerinin sağlanması amacıyla ortak hizmet alanları düzenler ve bu hizmetlerin mali külfetlerini hafifletmek için çalışır ve böylece şirketlerin gelişiminde sürekliliği temin eder.
2. Kanun ve ilgili mevzuata aykırılık teşkil etmemek kaydıyla küçük birikimlerin ve sermayenin birleşmesini sağlayacak büyük yatırımları gerçekleştirir ve kendisi veya başkaları tarafından kurulmuş veya kurulacak şirketlerin sermaye piyasasından fon sağlamasına yardımcı olur.
3. Kanun ve ilgili mevzuata aykırılık teşkil etmemek kaydıyla; bünyesindeki fonları birleştirir, bunları arttırmak ve bu fonlarla yeni sermaye şirketleri kurarak, yeni yatırım alanları yaratmak veya mevcutlara iştirak ederek kullandıkları teknolojiyi geliştirmek veya yenilemek ile ilgili çalışır.
4. Bünyesi içinde veya dışında geliştireceği sosyal hizmetlerle gerek mensuplarına ve gerekse topluma yararlı olmaya çalışır.

##### **B. Holding yukarıdaki amaçlarını gerçekleştirebilmek için ve yatırım hizmetleri ve faaliyeti niteliğinde olmamak ve Kanun ve ilgili mevzuata aykırılık teşkil etmemek kaydıyla sınai, ticari, mali, zirai ve her çeşit konuda faaliyet gösteren yerli veya yabancı her çeşit sermaye şirketine kurucu olarak katılabilir, kurulmuş veya kurulacak olanların yönetimine katılabilir, hisselerini/paylarını satın alarak ortak olabilir.**

1. Yatırım hizmetleri ve faaliyetleri niteliğinde olmamak kaydıyla Holding, menkul kıymetler alabilir, elden çıkarabilir, başka hisse/pay ile değiştirebilir, rehin edebilir, rehin alabilir.
2. Holding, sermayesine ve/veya yönetimine katıldığı her çeşit şirketin yeni konularda girişeceği yatırımlara ve bağlı olduğu gurupların mali, ekonomik ve teknik kapasitelerini gözönüne alarak, kararlar vererek uygulamaya geçer.
3. Holding grubunda bulunan şirketlerin finansman, idare ve işletme organizasyonlarını yapar ve uygular, bunların denetlenmesini ve ileriye dönük planlanmasının yapılmasını sağlar.
4. Şirket'in kendi adına ve 3. kişiler lehine, garanti, kefalet, teminat vermesi veya ipotek dahil rehin hakkı tesis etmesi hususlarında Mevzuat çerçevesinde belirlenen esaslara uyulur
5. Yatırımcıların aydınlatılmasını teminen özel haller kapsamında, SPK'ca talep edilecek gerekli açıklamaların yapılması ve aracılık faaliyeti niteliğinde olmamak kaydıyla, sermayesine ve/veya yönetimine katıldığı şirketlerin, pay/hisse ve borçlanma araçları çıkarmasında [suskripsiyon/bunların taahhüdü] işlemlerine aracılık eder, bunların sonuçlarının pay/hisse ve borçlanma aracılıkçı şirketlere ve alıcılara karşı garantisini verir, geri alma taahhüdünde bulunur. Satışlarının ve değerlerinin korunmasını sağlayacak işlemleri yapar.
6. Yatırımcıların aydınlatılmasını teminen özel haller kapsamında, SPK'ca talep edilecek gerekli açıklamaların yapılması kaydıyla, sermayelerine ve yönetimlerine katıldığı şirketlerin satışlarından doğan her türlü her çeşit alacaklarını devralır, katıldığı diğer şirketlere devir ve ciro eder, bu şirketlerin satıcılarına ve müşterilerine açtıkları kredileri sigorta ettirir veya eder.



7. Holding, sermayelerine ve yönetimlerine katıldığı şirketlerin, mali kontrol, rasyonalite, işletme, ithalat, ihracat, gümrük, depolama, sigorta, nakliye, tahsilat, yatırım danışmanlığı faaliyeti niteliğinde olmamak üzere mali ve hukuki danışmanlık işlerini düzenler ve yürütür.
8. Yabancı ve yerli şirketler ve gruplar ile işbirliği ve iştirakler kurarak mali sorumluluk dağıtımına dayanan anlaşmalar yapar.
9. Yatırımcıların aydınlatılmasını teminen özel haller kapsamında, SPK'ca talep edilecek gerekli açıklamaların yapılması kaydıyla, amaç ve çalışma konusu ile ilgili olarak ve amaçlarını gerçekleştirebilmek için, menkul ve gayrimenkuller alır, satar, kiraya verir, kiralar, kendi gayrimenkulleri üzerinde her türlü ayni ve gayri maddi haklar ile ipotek tesis ettirir, ipotekleri kaldırır, menkul rehni alır ve verir, hukuki ve mali tasarruflarda bulunabilir.
10. Aracılık faaliyeti niteliğinde olmaksızın, sermaye ve/veya yönetimine iştirak ettiği şirketlerin, her türlü finansmanını tekeffül edebilir. Bunlar lehine, yatırımcıların aydınlatılmasını teminen özel haller kapsamında SPK'ca aranacak gerekli açıklamaları yapmak kaydıyla her çeşit ayni veya şahsi teminat verebilir. Yönetim Kurulu kararı ile borç üstlenebilir.
11. Sermayesine ve/veya yönetimine katıldığı şirketlerin hukuki ve mali işlem, takip veya her tür sorunlarının tek elden çözülmesi için kendi bünyesi içerisinde özel komiteler ve/veya kişiler ihdas edebilir, gereğinde iştirak ettiği şirketlerin bu tür takip, işlem ve sorunlarının çözümü konusunda kendi bünyesi dışında da uzman elemanlarla süreli veya süresiz anlaşmalar yapabilir.
12. İşbu özel bürolar yahut uzmanlar kanalı ile, iştirak ettiği şirketlerin her tür mali ve hukuki işlerini takip ve intaç edebilir; gereğinde idari ve kazai mercilerin bütün kademelerinde, idari, mali ve hukuki ihtilafların savunmalarını, gene uzman kişilere takip ettirebilir.
13. Bütün bu hizmetlerine karşılık Holding, iş başına veya yıllık abonman anlaşmaları yaparak, ücret tahsil edebilir.
14. Sermayesine ve/veya yönetimine katıldığı şirketlerin, plan, proje, etüd gibi iktisadi, mali ve teknik hizmetlerinin tek elden yürütmesini sağlar. Bu cümleden olmak üzere, ihale projelerini ve tekliflerini hazırlayabilir ve gereğinde, iştirakleri nam ve hesabına ihalelere iştirak edebilir, veya münhasıran kendi namına ve fakat iştirakleri hesabına ihalelere iştirak edebilir, yahut kendi nam ve hesabına iştirak ettiği ihaleleri, iştiraklerine devredebilir. İşbu hizmetlerine karşılık iştiraklere, süreli veya süresiz, iş başına yahut abonman karşılığı anlaşmalar yaparak, gelir temin edebilir veya ihalelerin devri karşılığı muayyen bir bedel alabilir.
15. Bünyesi içerisinde kendi olanaklarıyla veya Holding bünyesi dışında anlaşma ile bağlandığı uzmanlar kanalı ile, özellikle sermaye ve yönetimine iştirak ettiği şirketlerin muhasebelerinin ve hukuki işlemlerinin organizasyonunun yapabilir, yaptırabilir, bu hizmetlerine karşılık ücret alabilir.
16. Sermayesine ve/veya yönetimine iştirak ettiği şirketlerin, her kademedeki personelini yetiştirmek, yahut uzmanlaştırmak için, süreli veya süresiz kurslar düzenleyebilir, bu tür hizmetler verdiği iştiraklerden ücret alabilir.
17. Aracılık faaliyeti niteliğinde olmaksızın, iştirakleri arasındaki veya iştirakleri ile üçüncü hakiki veya hükmi şahıslar arasındaki ticari işlemlerle ilgili hizmetleri yapabilir. Bu cümleden olmak üzere, ücret karşılığında her nevi ticari akdin iştirakler arasında yapılması imkanlarını sağlayabilir ve akdin icrasına tavassut edebilir. Özellikle, menkul ve gayrimenkul malların, mamul veya yarı mamul emtianın veya hammaddenin alım-satımına, yardım edebilir, gereğinde sözkonusu malların bedelini, kendisine verilen yetki çerçevesinde tahsil edebilir, malları tarafların nam ve hesabına nakledebilir.
18. Kendi namına ve iştirakleri hesabına her nevi menkul eşya, mamul veya yarı mamul emtia ile hammaddenin alım ve/veya satımında komisyonculuk edebilir. Kanun ve ilgili mevzuata aykırılık teşkil etmemek kaydıyla, Borçlar Kanununda öngörülen bütün hukuki ilişkileri, iştirakler, yahut üçüncü şahıslarla, kendi arasında kurabilir.
19. Mevzuat'ın örtülü kazanç aktarımına dair düzenlemeleri saklı kalmak kaydıyla tek başına veya üçüncü kişiler ile ortaklık kurmak suretiyle ÖİB ve Resmi ve Özel merciler tarafından ya da ilgili kurum veya kuruluşlar, kişilerce yurt içinde ya da yurt dışında açılmış ihalelere iştirak edebilir,
20. Amaç ve konusu ile ilgili malların toptan ve perakende alımı ve satımı, nakliyesi, pazarlanması, ithalatı, ihracatını, mutemetliği ve transit ticareti ile iştigal edebilir, ihale, artırma ve eksiltmelere girebilir, gümrük komisyonculuğu yapmamak üzere konusu ile ilgili gümrük işlemleri ve muameleleri yapabilir,
21. Holding maksat ve mevzu ile ilgili faaliyetleri için faydalı veya lüzumlu olan yurt içi ve yurt dışı izin, ruhsatname, ihtira berati, alamenti farika, lisans, imtiyaz ve telif hakları marka, model, resim ve ticaret unvanlarını know-how teknik bilgi gibi gayri maddi hakları ihdas edebilir, kısmen yada tamamen satın alabilir, kiralayabilir, kullanabilir, satabilir, kiraya verebilir, üzerlerinde intifa ve rehin hakları tanıyabilir ve benzeri hukuki tasarruflarda bulunabilir,
22. Şirketin kendi adına ve 3. kişiler lehine, garanti, kefalet, teminat vermesi veya ipotek dahil rehin hakkı tesis etmesi hususlarında Mevzuat çerçevesinde belirlenen esaslara uyulmak, yatırımcıların aydınlatılmasını teminen özel haller kapsamında, SPK'ca talep edilecek gerekli açıklamaların yapılması

ve menkul kıymet portföy işletmeciliği ve aracılık faaliyeti niteliğinde olmamak kaydıyla, Holding amaç ve faaliyet konusunu gerçekleştirebilmek, ihtiyacını karşılamak veya kaynaklarını değerlendirmek için her türlü gayrimenkul ve menkul mal ve hakları satın alabilir, satabilir, gayrimenkul satış vaadi sözleşmeleri akdedebilir, kısmen veya tamamen kiralayabilir, kiraya verebilir, bunların tapuya tescillerini ve şerhlerini yaptırabilir. Holding adına kayıtlı gayrimenkuller ile ilgili olarak tapu daireleri nezdinde cins tashihi, ifraz, tevhid, taksim, parselasyon ile ilgili her nevi muamele ve tasarrufları gerçekleştirebilir, Holding amaç ve faaliyetlerini gerçekleştirmeye yönelik kamu kurum ve kuruluşları ile belediyelere bila bedelle terk ve hibe edebilir, yeşil alana, yola terk işlemleri yapabilir, ayrıca ferağlarını verebilir. Borç ve alacaklarından dolayı maliki bulunduğu veya başkalarına ait gayrimenkuller üzerinde leh ve aleyhte her türlü ipotek, sair gayrimenkul rehni ve diğer ayni ve şahsi hakları tesis edebilir, fek edebilir, ipka, iştirâ, alt ve üst hakkı tesis edebilir, fek edebilir, almış olduğu üst hakları üzerinde her türlü ayni ve şahsi haklar tesis edebilir, üst hakkı süresi çerçevesinde üst hakkını kısmen veya tamamen satabilir, yerli ve yabancı gerçek kişi ve kuruluşlara kiraya verebilir, Holdingin borçlarının temini veya amacını gerçekleştirmek için Holdingin menkul veya gayrimenkul malları üzerinde ipotek, rehin, gayrimenkul mükellefiyeti, işletme rehni, intifa, irtifak, sükna hakkı ve her türlü ayni veya şahsi hak tesis edebilir, üçüncü kişilerden olan alacakları veya üçüncü kişilerin menkulleri ve gayrimenkulleri üzerinde tesis edilen sözü geçen hakları kabul edebilir. Yatırımcıların aydınlatılmasını teminen özel haller kapsamında, SPK'ca talep edilecek gerekli açıklamaların yapılması kaydıyla aval ve kefaletleri kabul edebilir, her türlü hak ve alacakları için ayni ve şahsi teminatlar alabilir ve verebilir, üçüncü şahısların borçlarına karşılık gayrimenkullerini ipotek verebilir, menkullerini rehnedebilir, üçüncü şahıslar lehine garanti ve kefalet verebilir, garanti ve kefalet anlaşmaları imzalayabilir. Holding'in borçlarının ve alacaklarının temini için Medeni Kanun hükümleri gereğince ayni ve gayri maddi haklarla ilgili her çeşit iltizamî ve tasarruflî işlemler yapabilir, gayrimenkuller üzerinde mükellefiyetli ve mükellefiyetsiz her türlü tasarruflarda bulunabilir, bu hususlarda gerekli her türlü devir ve ferağı yapılabilir, yapılan devir ve ferağı kabul edebilir, tapuya şerh verebilir, verilen şerhi kabul edebilir ve sair tapu muamelelerini ifa ve intac edebilir.

23. Holding amaçlarının tahakkuku için gerekli olan bilumum, geç ve tesisleri satın alabilir, satabilir, kiralayabilir, ithal edebilir, finansal kiralama sözleşmeleri yapabilir,
24. Yurt içinde ve dışında şube, irtibat bürosu, temsilcilik, acentelik, bayılık, mümessillik açabilir,
25. Bağışların Kanun'un örtülü kazanç aktarımı düzenlemelerine aykırılık teşkil etmemesi, gerekli özel durum açıklamalarının yapılması ve yıl içinde yapılan bağışların genel kurulda ortakların bilgisine sunulması, yapılacak bağışların üst sınırının genel kurul tarafından belirlenmesi ve yapılan bağışların dağıtılabilir kar matrahına eklenmesi şartıyla, kendi amaç ve konusunu aksatmayacak şekilde genel bütçeye dahil dairelere katma bütçeli idarelere, il özel idarelerine, sosyal amaçlı kurulmuş olan vakıflara, derneklere, ulusal ve uluslararası kuruluşlara, bilimsel araştırma geliştirme faaliyetinde bulunan kurum ve kuruluşlara, üniversitelere, öğretim kurumlarına ve bu gibi kişi veya kurumlara yardım ve bağışta bulunabilir, derneklere üye olabilir, vakıflara katılabilir. Genel Kurul'da belirlenen üst sınırı aşan tutarda bağış yapamaz.
26. Yetkili kuruluşlar ile birlikte sigorta hizmetleri organize edebilir,
27. Çeşitli işletme ve hizmet modelleri kapsamında organizasyon ve hizmet sektörlerinde faaliyet gösterebilir, iştiğal konusu ile ilgili olarak danışmanlık ve kontrollük hizmetleri verebilir,
28. Holding bünyesinde iştiğal konusu ile ilgili olarak AR-GE merkezi oluşturabilir.

Holding, yukarıda gösterilen konulardan başka işlere girişmek istediği takdirde yönetim kurulunun teklifi üzerine durum genel kurulun onayına sunulacak ve bu yolda bir karar alındığı takdirde Holding bu işleri de yapabilecektir.

1. Ana sözleşme değişikliği niteliğinde olan işbu kararın uygulanabilmesi için Sanayi ve Ticaret Bakanlığında ve SPK'dan gerekli izin alınacaktır,
2. Şirket, yukarıda belirtilen hususları gerçekleştirirken, Kanun ve ilgili mevzuata uygun olarak yatırımcıların bilgilendirilmesi amacıyla kamuyu aydınlatma yükümlülüklerini yerine getirecektir.

#### **MADDE 4 - ŞİRKETİN MERKEZ VE ŞUBELERİ**

Şirket merkezi Ankara'dadır. Adresi, Koza Sokak No:22 GOP/ANKARA'dır. Ticaret Bakanlığı'na ve SPK'ya haber vermek kaydı ile yurt içinde ve dışında şubeler açabilir. Adres değişikliğinde yeni adres, Ticaret Siciline tescil ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan ettirilir ve ayrıca TC Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'na ve SPK'ya bildirilir. Tescil ve ilan edilmiş adrese yapılan tebligat şirkete yapılmış sayılır. Tescil ve ilan edilmiş adresinden ayrılması olmasına rağmen, yeni adresini süreci içinde tescil ettirmemiş şirket için bu durum fesih sebebi sayılır.

## **MADDE 6 – SERMAYE**

Holding, SPK'nın 16 Nisan 2010 tarih ve B.02.1.SPK.0.13-504 3939 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiştir.

Holding'in kayıtlı sermaye tavanı 1.000.000.000,00 (bir milyar) TL. olup, her biri 1 (bir) Türk Lirası itibari değerinde 1.000.000.000 paya bölünmüştür.

SPK'ca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2010-2014 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2014 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, 2014 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırımı kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için SPK'dan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda şirket kayıtlı sermaye sisteminden çıkmış sayılır.

Holding'in çıkarılmış sermayesi 291.000.000-TL'dir. Bu sermaye, her biri 1.-TL değerinde 57.458.736 adet A Grubu ve 233.541.264 adet B Grubu olmak üzere, 291.000.000 adet paya ayrılmıştır.

Mevcut sermaye muvazaadan arı şekilde tamamen ödenmiştir. Şirket'in sermayesi, gerektiğinde TTK ve Sermaye Mevzuatı hükümleri çerçevesinde arttırılabilir veya azaltılabilir.

57.458.736 adet A Grubu hisse Hamdi Akın'a verilmiş olup, A Grubu paylar nama, B Grubu paylar hamiline yazılıdır.

Her halükarda Yönetim Kurulu, sermaye artışı esnasında A ve B Grubu pay sahiplerinin Şirket'te sahip oldukları payların oranı nispetinde yeni A ve B Grubu pay çıkartacaktır. Sermaye artırımlarına pay sahipleri, sahip oldukları paylarla aynı grupta ihraç edilecek payları söz konusu gruba tanınan imtiyazlarla birlikte alarak iştirak ederler.

Sermaye artırımları dolayısıyla primli olarak ihraç edilecek payları taahhüt edenler, ihraçları tarihinde pay senedinin itibari değerine ilaveten tespit edilecek primleri TTK'nın ilgili maddesinde öngörüldüğü üzere Şirket'e ayrıca ödeyeceklerdir.

Yönetim Kurulu, 2010-2014 yılları arasında Kanun hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda TTK'nın esas sermayenin arttırılmasına ilişkin hükümlerine bağlı kalınmaksızın çıkarılmış sermayeyi yeni pay çıkarmak suretiyle yukarıda belirtilen kayıtlı sermaye tavanına kadar arttırmaya yetkilidir.

Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.

Yönetim Kurulu, Kanun hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, nominal değerinin üstünde (primli) veya altında pay çıkarılması, pay sahiplerinin yeni pay almak haklarının kısmen veya tamamen sınırlandırılması konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

## **MADDE 7 – PAYLARIN SATIŞ VE DEVRİ**

Payların devri TTK hükümlerine ve Mevzuat hükümlerine tabidir.

Şirket nezdinde, sadece pay defterinde Merkezi Kayıt Kuruluşu nezdinde tutulan kayıtlar dikkate alınarak kayıtlı bulunan kişiler pay sahibi veya pay üzerinde intifa hakkı sahibi kabul edilirler.

Şirket'in borsada işlem gören nama yazılı paylarının devirleri bakımından SPK düzenlemeleri uygulanır. Şirket'in kendi paylarını geri alması ve ivazlı şekilde rehin olarak kabul etmesi söz konusu olursa Mevzuat ve ilgili mevzuata uygun olarak hareket edilir ve gerekli özel durum açıklaması yapılır.

A Grubu payların, borsa dışında devredilebilmesi ancak Şirket Yönetim Kurulu'nun onayı ile mümkündür. Şirket Yönetim Kurulu, devredene, paylarını, başvurma anındaki gerçek değerleriyle, kendi veya diğer pay sahipleri ya da üçüncü kişiler hesabına almayı önererek, onay istemini reddedebilir.

## **MADDE 8 - SERMAYE PIYASASI ARAÇLARI İHRACI**

Holding, TTK, Kanun ve ilgili mevzuat hükümlerine göre; Yönetim Kurulunun yetkisinde olmak üzere; finansman bonusu, kar ve zarar ortaklığı belgesi, kara iştirakli tahvil, paya dönüştürülebilir tahvil ve SPK tarafından kabul edilecek her türlü semaye piyasası aracı ile borçlanma aracı ve mevzuat hükümlerince Yönetim Kurulu kararı ile ihraç edilmesine engel bulunmayan diğer menkul kıymetleri ihraç edebilir. Katılma intifa senedinin ihracına genel kurul yetkilidir. Yapılacak ihraçlarda Kanun ve ilgili mevzuatta yer alan düzenlemelere uyulur.

## **MADDE 9 - YÖNETİM KURULUNUN SEÇİMİ, GÖREVLERİ, SÜRESİ VE YÖNETİM KURULU TOPLANTILARI**

Şirketin idaresi, üçüncü kişilere karşı temsil ve ilzamu, TTK hükümleri çerçevesinde genel kurul tarafından seçilen TTK ve Mevzuatı'da belirtilen şartları haiz en az 6 üyeden oluşan ve çoğunluğu icrada görevli olmayan bir yönetim kuruluna aittir.

Bir tüzel kişi yönetim kuruluna üye seçildiği takdirde, tüzel kişiyle birlikte, tüzel kişi adına, tüzel kişi tarafından belirlenen, sadece bir gerçek kişi de tescil ve ilan olunur; ayrıca, tescil ve ilanın yapılmış olduğu, Şirketin internet sitesinde hemen açıklanır. Tüzel kişi adına sadece, bu tescil edilmiş kişi toplantılara katılıp oy kullanabilir. Yönetim kurulu üyelerinin ve tüzel kişi adına tescil edilecek gerçek kişinin tam ehliyetli olmaları şarttır. Üyeliği sona erdiren sebepler seçilmeye de engeldir.

Yönetim Kurulu, Yönetim Kurulu toplantılarına başkanlık etmek üzere, üyeleri arasından bir Başkan ve onun yokluğunda başkanlık etmek üzere bir Başkan Vekili seçer. TTK'nın yönetim kurulu başkanına toplantıya davet ve yönetim kurulu üyelerinin bilgi alma taleplerine ilişkin olarak getirmiş olduğu yetkiler bakımından yönetim kurulu başkan vekili de yetkilidir.

Yönetim Kurulu'na SPK'nın İlkeleri'nde belirtilen yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlığına ilişkin esaslar çerçevesinde yeterli sayıda bağımsız yönetim kurulu üyesi genel kurul tarafından seçilir.

Yönetim kurulu üyeleri en çok üç yıl için seçilebilir. Görev süresi sonunda görevi biten üyelerin yeniden seçilmesi mümkündür. Bir üyeliğin herhangi bir nedenle boşalması halinde, yönetim kurulu, TTK ve Mevzuat'da belirtilen şartları haiz bir kimseyi geçici olarak bu yere üye seçer ve ilk genel kurulun onayına sunar. Bu yolla seçilen üye, onaya sunulduğu genel kurul toplantısına kadar görev yapar ve onaylanması halinde selefının süresini tamamlar.

Yönetim kurulu, TTK, Kanun, Şirket esas sözleşmesi, genel kurul kararları ve ilgili mevzuat hükümleri ile verilen görevleri yerine getirir. Kanunla veya esas sözleşme ile Genel Kuruldan karar alınmasına bağlı tutulan hususların dışında kalan tüm konularda Yönetim Kurulu karar almaya yetkilidir.

Yönetim Kurulu üyeleri, genel kurul tarafından her zaman görevden alınabilir.

Yönetim Kurulu, Şirket işleri ve işlemleri lüzum gösterdikçe toplanır. Ancak, Yönetim Kurulu'nun yılda en az dört defa toplanması zorunludur.

Yönetim Kurulu Toplantı davetleri, bir suretinin kurye ile teslim alındığının bilahare yazılı olarak kabul edilmiş veya iadeli taahhütlü gönderilmiş olması şartıyla faks ile yapılır.

Toplantılarda her üyenin bir oy hakkı vardır. Oy hakkı şahsen kullanılır. Üyelerden biri toplantı yapılması talebinde bulunmadıkça, bir üyenin yaptığı öneriye, diğer üyelerin en az üye tam sayısının çoğunluğunun muvafakatlarını yazılı olarak bildirmeleri suretiyle de karar alınabilir. Aynı önerinin tüm Yönetim Kurulu üyelerine yapılmış olması bu yolla karar alınabilmesi için bir geçerlilik şartıdır. Onayların aynı kağıtta bulunması şart değildir; ancak onay imzalarının bulunduğu kağıtların tümünün yönetim kurulu karar defterine yapıştırılması veya kabul edenlerin imzalarını içeren bir karara dönüştürülüp karar defterine geçirilmesi kararın geçerliliği için gereklidir.

Yönetim kurulu en az toplam üye sayısının yarısından fazlası ile toplanır ve kararlarını toplantıya katılanların çoğunluğu ile alır.

Şirketin yönetim kurulu toplantısına katılma hakkına sahip olanlar bu toplantılara, TTK'nın 1527 nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın, "Ticaret Şirketlerinde Anonim Şirket Genel Kurulları Dışında Elektronik Ortamda Yapılacak Kurullar Hakkında Tebliği" hükümleri uyarınca hak sahiplerinin bu toplantılara elektronik ortamda katılmalarına ve oy vermelerine imkan tanıyacak Elektronik Toplantı Sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak toplantılarda şirket sözleşmesinin bu hükmü uyarınca kurulmuş olan sistem üzerinden veya destek hizmeti alınacak sistem üzerinden hak sahiplerinin ilgili mevzuatta belirtilen haklarını ilgili Bakanlık Tebliğ hükümlerinde belirtilen çerçevede kullanabilmesi sağlanır.

Yönetim kurulunun toplantı gündemi yönetim kurulu başkanı tarafından tespit edilir. Yönetim kurulu kararı ile gündemde değişiklik yapılabilir. Toplantı yeri Şirket merkezidir. Ancak yönetim kurulu, karar almak şartı ile başka bir yerde de toplanabilir.

Yönetim kurulu üyeleri genel kurulca tespit edildiği halde aylık veya yıllık ücret veya her toplantı için muayyen bir ödenek alırlar.

#### **MADDE 10- MURAHHAZ AZA VE GENEL MÜDÜR**

Yönetim Kurulu, düzenleyeceği bir iç yönergeye göre, yönetimi kısmen veya tamamen bir veya birkaç yönetim kurulu üyesine veya üçüncü kişiye devretmeye yetkilidir. Bu iç yönerge Şirketin yönetimini düzenler; bunun için gerekli olan görevleri tanımlar, yerlerini gösterir, özellikle kimin kime bağlı ve bilgi sunmakla yükümlü olduğunu belirler. Yönetim kurulu, istem üzerine pay sahiplerini ve korunmaya değer menfaatlerini ikna edici bir biçimde ortaya koyan alacaklıları, bu iç yönerge hakkında, yazılı olarak bilgilendirir.

İç yönergede detayları düzenlenecek Murahhas Aza Şirket'in iş amaçlarının idaresi ve takibi ile yönetici kadrosunun performansından sorumlu olacak, Genel Müdür ise, Şirketi ilgili mevzuat, ana sözleşme, Yönetim Kurulu Kararları doğrultusunda verimlilik ve karlılık ilkeleri çerçevesinde basiretli bir tacir gibi yönetmekle yükümlü, aksine davranışlardan sorumlu olacaktır.

Murahhas Aza, Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcıları Yönetim Kurulu Kararı ile atanır ve Yönetim Kurulu Kararı ile görevden alınır.

Genel Müdür'ün, Genel Müdür Yardımcıları'nın ve Şirket adına imza yetkisine haiz diğer müdürlerin ve vekillerin vazife süreleri Yönetim Kurulu Üyelerinin seçim müddetleri ile sınırlı değildir.

#### **MADDE 11- YÖNETİM KOMİTELERİ**

Yönetim Kurulu tarafından, Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi için yönetim kurulu bünyesinde TTK, SPK ve SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre gerekli komiteler oluşturulur. Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluşacağı TTK, Kanun ve SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ile ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre Yönetim Kurulu tarafından belirlenir ve kamuya açıklanır.

Yönetim Kurulu, işlerin ilerleyişini takip etmek, kendisine arz olunacak husuları hazırlamak, bütün önemli meseleler hususuyla bilançonun hazırlanmasına karar vermek ve alınan kararların uygulanmasını gözetmek gibi çeşitli konularda üyeler arasından gerektiği kadar komite veya komisyon kurabilir.

#### **MADDE 12 - ŞİRKET TEMSİL VE İLZAM**

Şirketin yönetimi ve dışarıya karşı temsili Yönetim Kurulu'na ve Murahhas Aza'ya veya müdür olarak üçüncü kişilere iç yönerge de yer alan yetkililere, aittir. Şirket tarafından verilecek bütün belgelerin ve yapılacak sözleşmelerin geçerli olabilmesi için bunların şirket unvanı altına konmuş ve şirketi temsil ve ilzama yetkili kılındıkları yönetim kurulu tarafından çıkartılacak imza sirküleri ile tespit, tescil ve ilan edilecek kişi veya kişilerin imzalarını taşıması gereklidir.

Yönetim kurulunun yönetimi devrettiği durumlarda, temsile yetkili kişileri ve bunların temsil şekillerini gösterir kararın noterce onaylanmış sureti ticaret sicilinde tescil ve ilan edilmedikçe, temsil yetkisinin devri geçerli olmaz. Temsil yetkisinin sınırlandırılması, iyiniyet sahibi üçüncü kişilere karşı hüküm ifade etmez, ancak temsil

yetkisinin sadece merkezin veya bir şubenin işlerine övgülendiğine veya birlikte kullanılmasına ilişkin tescil ve ilan edilen sınırlamalar geçerlidir. TTK'nın 371, 374. ve 375.'nci maddesi hükümleri saklıdır.

Şirket temsilinin tek bir kişiye devredilmesi halinde bu kişinin yönetim kurulu üyesi olması, temsil yetkisinin müdüre devredilmesi durumunda ise en az bir yönetim kurulu üyesinin de temsile yetkili kılınmış olması gerekir.

### **MADDE 13 - DENETÇİLER VE GÖREVLERİ**

Şirketin ve TTK, Mevzuat ve sair mevzuatta öngörülen diğer hususların denetimi hakkında TTK'nın ve Mevzuat'ın ilgili hükümleri uygulanır.

Yönetim Kurulu, TTK'nın 366. maddesi uyarınca iç denetim amacıyla kendisine bağlı iç denetim düzeni kurabilir.

Şirket'in yıllık finansal tabloları ile, sermaye piyasası düzenlemeleri uyarınca bağımsız dış denetime tabi tutulması zorunlu kılınan ara finansal tabloları ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde Yönetim Kurulu tarafından teklif edilmiş ve Genel Kurul tarafından onaylanmış, uluslararası alanda tanınmış bir bağımsız dış denetim firması tarafından denetlenecektir. SPK'nın bağımsız denetçi seçimi, onayı ve bağımsız denetleme hakkındaki düzenlemelerine uyulur.

Denetçilerin, aylık ücretleri Genel Kurulca onaylanan sözleşme ile tespit olunur.

### **MADDE 14- GENEL KURUL**

Genel Kurul toplantılarında aşağıdaki esaslar uygulanır.

Davet Şekli: Genel Kurul, Olağan Genel Kurul ve Olağanüstü Genel Kurul olarak toplanır.

Olağan Genel Kurul toplantıları Şirket organlarının seçimine, finansal tablolara, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporuna, kârın kullanım şekline, dağıtılacak kâr ve kazanç paylarının oranlarının belirlenmesine, yönetim kurulu üyelerinin ibraları ile faaliyet dönemlerini ilgilendiren ve gerekli görülen diğer konulara ilişkin müzakereler yapmak ve karar almak üzere her hesap dönemi için yapılan toplantılardır.

Olağanüstü genel kurul toplantısı ise; Şirket için lüzumu halinde veya zorunlu ve ivedi sebepler çıktığı takdirde yapılan ve gündemini toplantı yapılmasını gerektiren sebeplerin oluşturduğu toplantılardır. Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarına ilişkin ilan ve duyurular mevzuat ile öngörülen usullerin yanı sıra, mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak, elektronik haberleşme dahil, her türlü iletişim vasıtası ile toplantı tarihinden en az üç hafta önce yapılır.

Genel Kurullar Sermaye Mevzuatı ve Ticaret Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli yerlere bildirilir. Yapılacak ilan ve bildirimlerde, TTK, SPK düzenlemelerine ve ilgili mevzuat hükümlerine uyulması şarttır

Toplantı Vakti: Olağan Genel Kurul, Şirket'in hesap döneminin sonundan itibaren, ilk üç ay içerisinde ve senede en az bir defa, Olağanüstü Genel Kurul ise, Şirket işlerinin gerektirdiği hallerde ve zamanlarda toplanır.

Toplantı Yeri: Genel kurul yönetim merkezinin binasında veya Yönetim Kurulunun Ankara veya İstanbul İl sınırları içerisinde toplantı için tayin edeceği bir mahalde toplanır.

Toplantı Başkanlığı; Genel Kurulda görüşmeleri yönetmeye yetkili Toplantı Başkanı pay sahipleri arasından, oy toplamaya yetkili en az 1 (bir) üye ve Tutanak Yazmanı ise pay sahipleri arasından veya hariçten tayin edilir.

Vekil Tayini: Genel Kurul toplantılarında, ortaklar, kendilerini diğer ortaklar veya dışarıdan tayin edecekleri vekiller aracılığı ile temsil ettirebilirler. Şirket'e ortak olan vekiller, kendi oylarından başka, temsil ettikleri ortakların sahip oldukları oyları da kullanmaya yetkilidir. Yetki belgesinin şeklini SPK düzenlemeleri çerçevesinde Yönetim Kurulu belirler. Vekaletnamenin, yazılı olması şarttır. Vekil, yetki devreden ortağın yetki belgesinde belirtilmesi kaydıyla, oyu devredeninin isteği doğrultusunda kullanmak zorundadır. Vekaleten oy kullanılmasında SPK'nın konuya ilişkin düzenlemelerine uyulur.

Oy Hakkı: Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında, A Grubu ortakların, 1 pay karşılığı 3 oy hakkı, B Grubu ortakların 1 pay karşılığı 1 oy hakkı vardır. Oy kullanımında, TTK, Kanun ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine uyulur.

Müzakerelerin Yapılması ve Karar Nisabı: Olağan ve olağanüstü tüm genel kurul toplantıları ve bu toplantılardaki nisaplar TTK hükümlerine tabidir. Ancak Kanun'un TTK'nın ilgili maddelerinde yer alan toplantı nisaplarında değişiklik yapan hükümleri saklıdır.

Genel Kurul Toplantısına Elektronik Ortamda Katılım: Şirketin genel kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, TTK'nın 1527. maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin genel kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkan tanıyacak elektronik genel kurul sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm genel kurul toplantılarında esas sözleşmenin bu hükmü uyarınca, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan Yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanır.

Genel Kurul ile ilgili tüm hususlar Mevzuat'a uygun olarak düzenlenir.

Genel kurul toplantılarında, İnkeler'in uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemler ile şirketin her türlü ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin ve ipotek verilmesine dair işlemler hakkında karar alınması zorunluğunun ortaya çıktığı hallerde oy hakkı ve karar yeter sayıları ve diğer ilgili hususlarda SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur.

#### **MADDE 15 - TOPLANTILARDA BAKANLIK TEMSİLCİSİ BULUNMASI**

Gerek olağan gerekse olağanüstü Genel Kurul toplantılarında ilgili Bakanlık temsilcisinin katılması hakkında TTK'nın 407. maddesinin 3. fıkrası hükmü uygulanır.

#### **MADDE 16 – İLAN**

Şirkete ait ilanlar, TTK ve Mevzuat'da yer alan düzenleme ve belirtilen sürelerle uymak kaydıyla yapılır. Düzenlemelerde ilan yeri belirtilmeyen hususlarda ilan Şirket internet sitesinde yapılır.

SPK'nın ilanlara ilişkin düzenlemeleri saklıdır.

SPK'nın düzenlemelerine göre yapılacak özel durum açıklamaları ile Kurulca öngörülecek her türlü açıklamalar, ilgili mevzuata uygun olarak, zamanında yapılır.

#### **MADDE 18 - KARIN DAĞITIMI**

Şirket'in karı, TTK, Mevzuat ve genel kabul gören muhasebe ilkelerine göre tespit edilir.

Şirket'in genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi, Şirket'çe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler, hesap dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden indirildikten sonra, geriye kalan ve yıllık bilançoda gözükken dönem karı, varsa, geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla, aşağıda gösterilen şekilde tevzi olunur.

Genel Kanuni Yedek Akçe:

- a) %5 'i kanuni yedek akçe ayrılır.

#### **Birinci Temettü:**

- b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarlarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, TTK ve Mevzuat'a uygun olarak birinci temettü ayrılır.
- c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra Genel Kurul, kar payının, Yönetim Kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, çeşitli amaçlarla kurulmuş vakıflara ve benzer nitelikteki kişi ve kurumlara dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.
- d) Pay Sahipleri için belirlenen birinci temettü dağıtıldıktan sonra kalan dağıtılacak karın %1'i Türkiye İnsan Kaynakları Vakfı'na dağıtılır.

#### **İkinci Temettü:**

- e) Net dönem karından, (a), (b), (c) ve (d) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, Genel Kurul, kısmen veya tamamen ikinci temettü payı olarak dağıtmaya veya TTK'nın 521. maddesi uyarınca yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

Yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ayrılmadıkça, esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen birinci kar payı, nakden ve/veya hisse senedi biçiminde dağıtılmadıkça, başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve kar payı dağıtımında, yönetim kurulu üyeleri ile, memur, müstahdem ve işçilere, çeşitli amaçlarla kurulmuş olan vakıflara ve bu gibi kişi ve/veya kurumlara kar payı dağıtılmasına karar verilemez.

Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla, mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır.

Bu esas sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kar dağıtım kararı geri alınamaz.

Kar payı bakımından pay grupları arasında imtiyaz yoktur.

#### **MADDE 19 – KAR PAYI AVANSI**

Genel Kurul, TTK, SPK düzenlemeleri ve ilgili mevzuat çerçevesinde pay sahiplerine kar payı avansı dağıtılmasına karar verebilir.

#### **MADDE 20- MALİ TABLO VE RAPORLARIN SERMAYE PİYASASI KURULU'NA GÖNDERİLMESİ VE KAMUYA DUYURULMASI**

Holding tarafından, SPK'ca düzenlenmesi öngörülen mali tablo ve raporlar ile, bağımsız denetlemeye tabi olunması durumunda bağımsız denetim raporu, TTK'nın ilgili hükümleri ve SPK'nın öngördüğü düzenlemeler uyarınca kamuya açıklanır.

#### **MADDE 21- ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİĞİ**

Esas sözleşme değişikliğine, SPK ile Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'ndan izin alındıktan sonra Kanun ve esas sözleşme hükümlerine uygun olarak davet edilecek genel kurulda, Kanun, Kurul mevzuatı ve esas sözleşmede belirtilen hükümler çerçevesinde karar verilir.

Esas sözleşme değişikliğinin imtiyazlı pay sahiplerinin haklarını ihlal etmesi durumunda, Genel Kurul kararının TTK 454/4. Maddesi istisna olmak üzere, imtiyazlı pay sahipleri kurulunca onaylanması gerekir.

#### **MADDE 22- KANUNİ HÜKÜMLER VE KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM**

Bu esas sözleşmede bulunmayan hususlar hakkında TTK, Kanun, SPK tebliğleri ve ilgili diğer mevzuat hükümleri uygulanır.

İlkeler'in uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve Şirketin her türlü ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin ve ipotek verilmesine ilişkin işlemlerinde SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur.

SPK tarafından uygulaması zorunlu tutulan İlkeler'e uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup esas sözleşmeye aykırı sayılır.

Yönetim kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.



## 2012 OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISI SONUCU

### AKFEN HOLDİNG A.Ş.'NİN 28.05.2013, SALI GÜNÜ SAAT 10:00' DA YAPILAN 2012 YILINA AİT OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTINDA ALINAN KARARLAR

- Yönetim Kurulu'nun, genel kurul çalışma esas ve usullerine ilişkin kuralları içeren "Genel Kurulun Çalışma Esas ve Usulleri hakkında İç Yönerge" önergesi Genel Kurul tarafından onaylanmıştır.
- Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu, Denetim Kurulu Raporu, Bilanço ve Kar Zarar Tabloları ile Bağımsız Denetim Raporu onaylanmıştır.
- 2012 yılı karının dağıtılması ve kar dağıtım tarihi konusunda; mevzuat hükümleri çerçevesinde ayrılması gerekli kanuni yedek akçeler ayrıldıktan sonra 2012 yılı ve geçmiş yıl karları ile ilgili olarak hesaplanan birinci temettünün, 25.529.166,46 TL (brüt) kısmının ortaklara kar olarak nakden dağıtılması (hisse başına brüt 0,087729094 TL), kar dağıtımının 30 Mayıs 2013 tarihinde gerçekleştirilmesi, bakiyenin olağanüstü yedek akçelere eklenmesi, vergi tevfiğine tabi olan kar payı üzerinden gerekli vergi tevfiğinin yapılmasına karar verilmiştir.
- 6103 sayılı Kanun uyarınca tüzel kişi pay sahibini temsilen yönetim kurulu üyeliği görevini yerine getirmekte olan Sayın Pelin Akın'ın istifası üzerine tekrar yönetim kurulu üyesi olarak atanması hususu Genel Kurul tarafından onaylanmıştır.
- Yönetim Kurulu üyeleri ve Denetçiler 2012 yılı faaliyetleri dolayısıyla ayrı ayrı ibra edilmişlerdir.
- Yönetim Kurulumuzun üye sayısı, 6 kişi olarak ve bağımsız yönetim kurulu üye sayısı 2 kişi olarak belirlenmiş, bir yıl süreyle görev yapmak üzere Yönetim Kurulu üyeliklerine Hamdi Akın, İrfan Erciyas, Selim Akın ve Pelin Akın ile Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak Şaban Erdikler ve Nusret Cömert seçilmişlerdir.
- Yönetim Kurulu Başkanı ve bağımsız yönetim kurulu üyelerine verilecek huzur hakkı onaylanmıştır.
- Akis Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (KPMG) 2013 yılı hesap dönemine ilişkin finansal tabloların denetlenmesi için Bağımsız Denetim Kuruluşu olarak seçimi onaylanmıştır.
- SPK ile Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın onayladığı şekliyle Şirketimiz esas sözleşmesinin 2., 3., 4., 6., 7., 8., 9., 10., 11., 12., 13., 14., 15., 16., 18., 19., 20., 21., ve 22. maddelerinin tadili Genel Kurul tarafından onaylanmıştır.
- Şirketimiz Yönetim Kurulu'na 12.09.2011 tarihli Olağanüstü Genel Kurul'da aldığı Geri Alım Programı Kararı çerçevesinde Şirketin kendi paylarını iktisap etmesi ve iktisap ettiği payları elden çıkarması hususlarında 18 ay süreyle yetki verilmiştir.
- SPK düzenlemeleri ve TTK'nın 395 ve 396. Maddeleri uyarınca yasada belirtilen kişilere yetki verilmesine karar verilmiştir.
- 2012 yılı bağışları ile ilgili bilgi verilmiş, 2013 yılında yapılacak bağışlar için üst sınır olarak 3.000.000 TL tespit edilmiştir.
- Geçmiş yıl zararlarının tamamının geçmiş yıl karlarından mahsup edilmesi, Yönetim Kurulu'na aday üyelerin, bağımsız üyeler dahil grup içi ve grup dışındaki görevleri hakkında, ilişkili taraf işlemleri, teminat, rehin ve ipotekler, yıl içinde yapılan bağış ve yardımlar hakkında, Yönetim kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esasları hakkında ve 2012 yılında sağlanan faydalar hakkında Genel Kurula bilgi verilmiştir.

## 2012 KAR DAĞITIM TABLOSU

AKFEN HOLDİNG A.Ş. 2012 Yılı Kar Dağıtım Tablosu (TL)			
1. Ödenmiş/Çıkarılmış Sermaye			291,000,000.00
2. Toplam Yasal Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre )			3,992,488.22
Esas sözleşme uyarınca kar dağıtımında imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi			
		SPK'ya Göre	Yasal Kayıtlara (YK) Göre
3.	Dönem Karı	706,645,000.00	580,194,105.48
4.	Ödenecek Vergiler (-)	43,791,000.00	0.00
5.	Net Dönem Karı (=)	662,854,000.00	580,194,105.48
6.	Geçmiş Yıllar Zararları (-)	-	276,237,970.73
7.	Birinci Tertip Yasal Yedek (-)	15,197,806.74	15,197,806.74
8.	<b>NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARI (=)</b>	647,656,193.26	288,758,328.01
9.	Yıl içinde yapılan bağışlar (+)	154,513.00	
10.	Birinci temettünün hesaplanacağı bağışlar eklenmiş net dağıtılabilir dönem karı	647,810,706.26	
11.	Ortaklara Birinci Temettü (*)	25,529,166.46	
	-Nakit	25,529,166.46	
	-Bedelsiz		
	-Toplam		
12.	İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine Dağıtılan Temettü	Esas sözleşme hükümleri çerçevesinde	
13.	Yönetim kurulu üyelerine, çalışanlara vb.'e temettü	-	
14.	İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Temettü	-	
15.	Ortaklara İkinci Temettü	-	
16.	İkinci Tertip Yasal Yedek Akçe	-	
17.	Statü Yedekleri	-	
18.	Özel Yedekler	-	
19.	<b>OLAĞANÜSTÜ YEDEK</b>	622,281,539.80	-
20.	<b>Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar</b>		
	- Geçmiş Yıl Karı	-	-
	- Olağanüstü Yedekler		
	- Kanun ve Esas Sözleşme Uyarınca Dağıtılabilir Diğer Yedekler		

<b>DAĞITILAN KAR PAYI ORANI HAKKINDA BİLGİ (1)</b>				
<b>PAY BAŞINA TEMETTÜ BİLGİLERİ</b>				
	<b>GRUBU</b>	<b>TOPLAM TEMETTÜ TUTARI (TL)</b>	<b>1 TL NOMİNAL DEĞERLİ HİSSEYE İSABET EDEN TEMETTÜ</b>	
			<b>TUTARI (TL)</b>	<b>ORAN (%)</b>
<b>BRÜT</b>		25,529,166.46	0.087729094	8.773
<b>NET</b>		21,699,791.49	0.074569730	7.457
<b>DAĞITILAN KAR PAYININ BAĞIŞLAR EKLENMİŞ NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARINA ORANI</b>				
<b>ORTAKLAR DAĞITILAN KAR PAYI TUTARI (TL)</b>	<b>ORTAKLARA DAĞITILAN KAR PAYININ BAĞIŞLAR EKLENMİŞ NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARINA ORANI (%)</b>			
25,529,166.46	3.941			

(1) Karda imtiyazlı pay grubu olması halinde grup ayrımlına yer verilecektir.

Akfen Holding A.Ş.

Ticaret Sicil Numarası: 145672

Merkez Adresi: Koza Sokak No:22 GOP/ANKARA 06700 Tel: 0312 408 10 00 Faks: 0312 441 07 82

İstanbul Ofis Adresi: Büyükdere Caddesi No:201 Levent/İSTANBUL 34394 Tel: 0212 319 87 00

Faks: 0212 319 87 10

Web Adresi: [www.akfen.com.tr](http://www.akfen.com.tr)