



**AKFEN HOLDİNG A.Ş.**  
**1 Ocak 2017 – 31 Aralık 2017**  
**Faaliyet Raporu**



SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN SERİ: II NO:14.1 SAYILI  
TEBLİĞİ'NE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞTIR.

## YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

### Akfen Holding A.Ş. Yönetim Kurulu'na

#### 1) Görüş

Akfen Holding Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 1/1/2017-31/12/2017 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Şirketin durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

#### 2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar* (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirketten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

#### 3) Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirketin 1/1/2017-31/12/2017 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 9 Mart 2018 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

#### 4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun (TTK) 514 ve 516 ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; şirketin o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, şirketin gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
  - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
  - Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
  - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

## 5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Şirketin denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere ve Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Seda Akkuş Tecer'dir.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi  
A member firm of Ernst & Young Global Limited

Seda Akkuş Tecer, SMMM  
Sorumlu Denetçi

9 Mart 2018  
İstanbul, Türkiye

## **İÇİNDEKİLER**

### **1) GENEL BİLGİLER**

### **2) AKFEN HOLDİNG VE 2017 YILINA GENEL BAKIŞ**

### **3) FAALİYETLER**

3.1) Faaliyet Konusu

3.2) Şirketlerin Faaliyet Gösterdiği Sektörler ve Operasyonel Faaliyetlerinin Değerlendirilmesi

### **4) FİNANSAL SONUÇLAR**

4.1) Şirketin 31.12.2017 ve 31.12.2016 Karşılaştırmalı Özet Konsolide Finansal Durum Tablosu

4.2) Şirketin 31.12.2017 ve 31.12.2016 Karşılaştırmalı Özet Konsolide Gelir Tablosu

4.3) Şirketin 31.12.2017 ve 31.12.2016 Karşılaştırmalı Özet Konsolide Nakit Akım Tablosu

### **5) DÖNEM İÇİ ÖNEMLİ GELİŞMELER**

5.1) Özel Durum Açıklamaları

5.2) Yatırımlar

5.3) Bağışlar

5.4) İlişkili Taraf Açıklamaları

5.5) Diğer Gelişmeler

### **6) DÖNEM SONRASI ÖNEMLİ GELİŞMELER**

### **7) SERMAYE PİYASASI ARAÇLARI**

### **8) KURUMSAL YAPI**

8.1) Ortaklık Yapısı

8.2) Yönetim Kurulu

8.3) Yönetim Takımı

8.4) Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar

8.5) İş Ortaklıkları ve Bağlı Ortaklıkların Sermayeleri ve Hisse Oranları

8.6) Personel ve İşçi Hareketleri

8.7) Temettü Politikası

8.8) Risk Yönetimi

### **EK: Genel Kurul Toplantıları**

Şirketin ticaret ünvanı: Akfen Holding A.Ş.

Ticaret Sicil Numarası: 145672

Merkez Adresi: Koza Caddesi No: 22 GOP/ANKARA 06700 Tel: 0312 408 10 00 Faks: 0312 441 07 82

İstanbul Ofis Adresi: Büyükdere Caddesi No: 201 Levent/İSTANBUL 34394

Tel: 0212 319 87 00, Faks: 0212 319 87 10, Web Adresi: [www.akfen.com.tr](http://www.akfen.com.tr)

## 1) GENEL BİLGİLER

İşbu rapor 1 Ocak 2017 – 31 Aralık 2017 hesap dönemine aittir. Şirketin organizasyon, sermaye ve ortaklık yapısı, yönetim organı, üst düzey yöneticileri ve personel sayısına dair bilgiler işbu raporun 8 no'lu bölümünde verilmiştir. İmtiyazlı paylar ve payların oy haklarına dair bilgiler işbu raporun 8.1 nolu bölümünde verilmiştir.

## 2) AKFEN HOLDİNG VE 2017 YILINA GENEL BAKIŞ

Akfen Holding, 1999 yılında Türkiye’de kurulmuştur. 1976 yılında ilk şirketini kuran Akfen Holding’in faaliyet konusu; inşaat, deniz limanı işletmeciliği, deniz ulaşımı, su dağıtım ve atık su hizmetleri, enerji ve gayrimenkul gibi endüstri kollarında faaliyet gösteren bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarına yatırım yapmak, idare ve koordinasyonunu sağlamaktır.

Akfen Holding kuruluşundan beri yürüttüğü alt yapı inşaatlarındaki müteahhitlik faaliyetlerini, 1997 yılında kazanılan Atatürk Havalimanı YİD ile beraber müteahhitliğin dışına da taşımış ve havalimanlarında uyguladığı yatırım planlama modellerini Türkiye’nin birçok alt yapı projelerinde yatırımcı sıfatıyla uygulayarak Türkiye’nin öncü altyapı yatırım holdinglerinden birine dönüşmüştür.

14 Mayıs 2010’den itibaren “AKFEN” kodu ile Borsa İstanbul A.Ş. (“BİAŞ”)’da işlem görmekte olan Akfen Holding hisseleri, 12 Mayıs 2016 tarihinden itibaren borsa kotundan çıkmıştır.

Akfen Holding’in 20 Haziran 2016’da alınan Yönetim Kurulu kararları ile başlatılan bölünme işlemi 16 Şubat 2017 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, Akfen Holding’in doğrudan 2 adet iş ortaklığı ve 1 adet finansal yatırımı bulunmaktadır. Bu şirketler; Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş. (Akfen Yenilenebilir Enerji), PSA Akfen Liman İşletmeciliği ve Yönetim Danışmanlığı A.Ş. (PSA Liman) ve Mersin Uluslararası Liman İşletmeciliği A.Ş. (MIP)’dir. Grup’un 31 Aralık 2017 tarihli konsolide finansal tabloları, Akfen Holding ve Grup’un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen ortaklıkları ve finansal yatırımı kapsamaktadır.

Grup’un; PSA, EBRD ve IFC gibi konusunda deneyimli ulusal ve uluslararası müteşebbislerle ortaklıkları mevcuttur.

### Yönetim Değerlendirmesi

*“2017 yılı, bir yandan yatırımlarımıza devam ederken bir yandan da bazı yatırımlarımızdan çıkış yaparak Şirketimize kuvvetli nakit girişi yaratmayı başardığımız bir yıl oldu.*

*1 Ocak - 31 Aralık 2017 döneminde konsolide net dönem karımız 3,8 milyar TL olarak gerçekleşirken, özkaynaklarımız 2016 yıl sonuna göre yüzde 150 artarak 4,9 milyar TL oldu. Konsolide hasılat 4,2 milyar TL, esas faaliyet karı ise 7,1 milyar TL olarak gerçekleşti. 2016 yıl sonunda 984 milyar TL olan konsolide net borcumuz 2017 sonunda 1,5 milyar TL net nakde dönmüştür.*

*Türkiye’nin en büyük altyapı yatırım holdinglerinden biri olarak önümüzdeki dönemde de altyapı sektörünün her alanında gerçekleştirebilecek yatırım fırsatlarını değerlendirmeyi planlıyor; yüksek büyüme potansiyeline sahip, düzenli, öngörülebilir ve sürdürülebilir nakit akışı yaratacak ve Türkiye ekonomisine katkı sağlayacak alanlarda faaliyetlerimizi sürdürmeyi planlıyoruz.”*

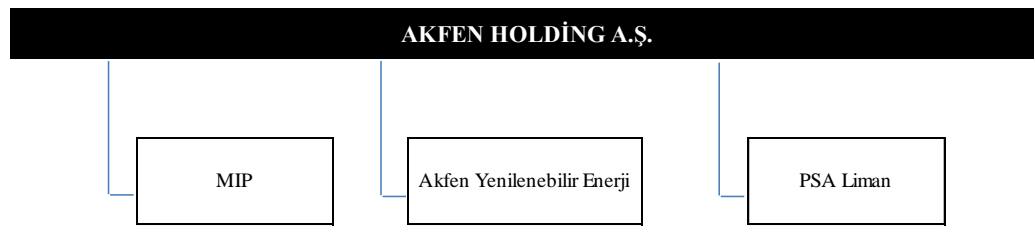
## 2017 Yılına Genel Bakış

- 9 Ocak 2017 itibarıyla Şirketimiz tarafından 2014 yılında ihraç edilen 140.000.000 TL tahvilin ana para geri ödemesi yapılmış ve İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılığıyla, nitelikli yatırımcılara satış yöntemiyle, 9 Ocak 2017 vade başlangıç tarihli, 3 yıl vadeli, 300.000.000.- TL nominal değerli tahvil ihracı gerçekleştirmiştir.
- 16 Şubat 2017 itibarıyla Akfen Holding'in bölünme işlemi tamamlanmıştır. Bunun sonucunda TAV Havalimanları, Akfen Yenilenebilir Enerji, MIP ve PSA Liman haricindeki iştirakler Akfen Mühendislik A.Ş.'ye devredilmiştir.
- 23 Mart 2017 itibarıyla Şirketimiz tarafından 2014 yılında ihraç edilen 200.000.000 TL tahvilin ana para geri ödemesi yapılmış ve Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. aracılığıyla, nitelikli yatırımcılara satış yöntemiyle, 23 Mart 2017 vade başlangıç tarihli, 3 yıl vadeli, 150.360.000.- TL nominal değerli tahvil ihracı gerçekleştirmiştir.
- Şirketimiz 2016 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı 15 Mayıs 2017 tarihinde yapılmıştır.
- Şirketimizin TAV Havalimanları'nda sahip olduğu %8,119 payının tamamının 160 milyon ABD\$ karşılığında, Tank ÖWA Alpha GmbH'ya satışına ilişkin olarak 9 Haziran 2017 tarihinde hisse satış anlaşması imzalanmış, 7 Temmuz 2017 tarihi itibarıyla hisse devri tamamlanmıştır.
- Şirketimizin MIP'de sahip olduğu paylarının %40'ının 869 milyon ABD Doları bedel karşılığında Global InfraCo SP NEUM SLU'a satışına ilişkin olarak 28 Temmuz 2017 tarihinde hisse satış anlaşması imzalanmış, 27 Ekim 2017 tarihi itibarıyla hisse devri tamamlanmıştır.
- 7 Aralık 2017 itibarıyla Şirketimiz tarafından 2014 yılında ihraç edilen 60.000.000 TL tahvilin ana para geri ödemesi yapılmıştır.
- 13 Aralık 2017 tarihinde Turkrating tarafından Akfen Holding'in Uzun Vadeli Ulusal Kredi Derecelendirme Notu TR AAA, Kısa Vadeli Ulusal Kredi Derecelendirme Notu TR A1 ve görünümü durağan olarak teyid edilmiştir.

## 3) FAALİYETLER

### 3.1) Faaliyet Konusu

Akfen Holding'in faaliyet gösterdiği sektörler ve iş ortaklıkları ile finansal yatırımları\* aşağıda sunulmuştur.



\* 31 Aralık 2017 itibarıyla yukarıdaki grafikte gösterilmiş olan Akfen Yenilenebilir Enerji ve PSA Liman iş ortaklıkları, MIP ise finansal yatırım olarak sınıflandırılmıştır.

Akfen Holding'in iş ortaklıkları ve finansal yatırımlarının faaliyetlerine yönetim kurulu seviyesinde destek verilmekte ve Akfen Holding İç Denetim Birimi, Holding adına söz konusu şirketleri belli zamanlarda denetlemektedir.

### 3.2) Şirketlerin Faaliyet Gösterdiği Sektörler ve Operasyonel Faaliyetlerinin Değerlendirilmesi

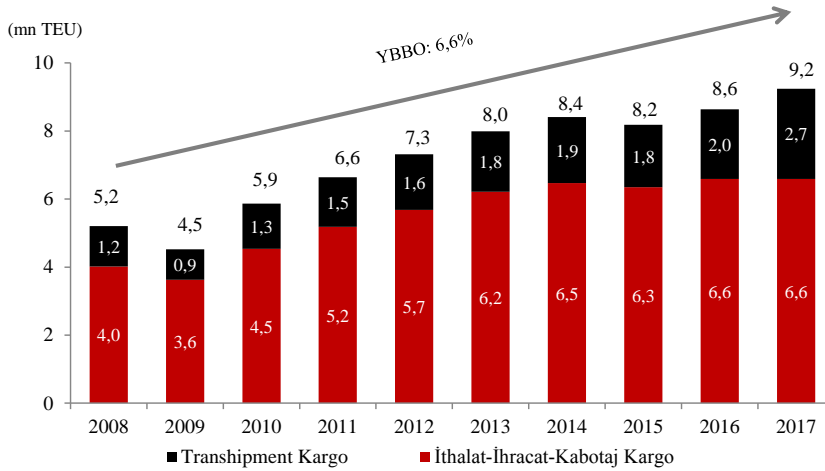
#### 2017 Yılı Sonuçları

#### Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen İş Ortaklıklar ve Finansal Yatırımlar

#### MIP

Türklim verilerine göre; Türkiye'nin 2017 yılında konteyner elleçleme rakamı, bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %7,0 artışla 9,2 milyon TEU olarak gerçekleşmiştir.

#### Türkiye Konteyner Hacmi Gelişimi



Kaynak: Türklim

Türklim verilerine göre; Türkiye'de 2007 yılında konvansiyonel kargo 75,6 milyon ton iken 2017 yılında 128,9 milyon tona ulaşmıştır. 2007-2017 yılları arasında konvansiyonel kargo miktarı yıllık ortalama %5,5 YBBO ile artmıştır.

#### MIP – Operasyonel Veriler 2017

Yük Hacimleri	2016	2017	Değ. (%)
Konteyner Hacmi (TEU)	1.453.038	1.591.977	9,6%
Konvansiyonel Kargo (Ton)*	7.338.793	8.264.904	12,6%
Ro-Ro	65.714	80.564	22,6%

\* Genel Kargo - Kuru Yük - Sıvı Yük

2017 yılında, MIP tarafından elleçlenen konteyner hacmi bir önceki yılın aynı dönemine oranla %9,6 artmış, toplam elleçlenen konteyner hacmi 1.591.977 TEU olmuştur. 2017 yılında, konvansiyonel kargo miktarı ise bir önceki yılın aynı dönemine oranla %12,6 artışla 8,3 milyon ton olmuştur.

MIP, 10.000 TEU ve üzeri büyük gemilere hizmet vererek Doğu Akdeniz'in uluslararası aktarma limanı konumuna ulaşmak amacıyla 2014 yılında başlamış olduğu liman genişletme projesininin ("EMH") 1. fazını 8 Ağustos 2016 tarihi itibarıyla tamamlamıştır. Böylece, EMH projesininin 1. fazı tamamlanıp, rıhtım kapasitesi ("quay capacity") 2,6 milyon TEU, saha kapasitesi ("yard capacity") 2,2 milyon TEU'ya ulaşmıştır. 2017 yılında EMH 1. Faz sonrası mevcut saha kapasitesini arttırmaya yönelik olarak 5 adet konteyner istifleme saha vinci (RTG) sipariş edilmiştir. Sipariş edilen bu vinçler Aralık 2017 de liman sahasına ulaşmış ve Şubat 2018 sonunda operasyona alınmıştır.

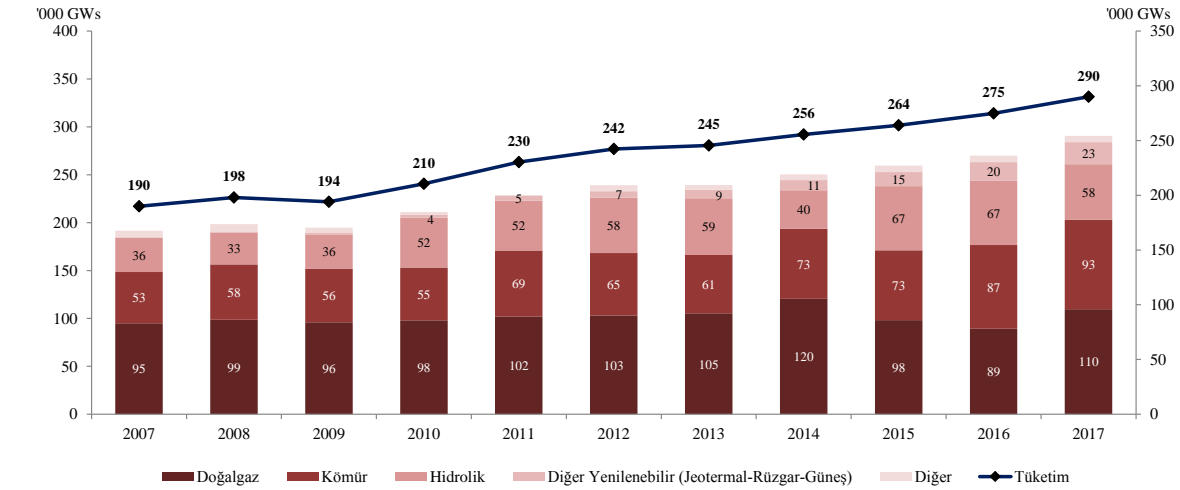
Moody's, 21 Mart 2017 tarihinde, MIP'nin kredi notu görünümünü durağandan negatife çevirip, Baa3 seviyesinde bulunan kredi notunu ise teyit etmiştir.

Akfen Holding'in MIP'de sahip olduğu payının %40'ının 869 milyon ABD doları bedel karşılığında Global InfraCo SP NEUM SLU'a satışına ilişkin olarak 28 Temmuz 2017 tarihinde hisse satış anlaşması imzalanmıştır. Söz konusu satış işlemi 27 Ekim 2017 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır. Gerçekleşen satış işlemi sonrasında MIP'deki hisselerin gerçeğe uygun değeri uzun vadeli finansal yatırım kalemi altında muhasebeleştirilmiştir.

## **Akfen Yenilenebilir Enerji**

Türkiye'nin toplam kurulu gücü 2017 yılında 85.200 MW'a ulaşmıştır. Kaynaklar bazında kurulu güç gelişimi incelendiğinde, toplam kurulu güç içinde %32,0 olan payı ile hidrolik santraller en yüksek paya sahip konumdadır. Hidrolik santralleri %31,1 ile doğalgaz+LNG, %21,9 ile kömür santralleri, %12,9 ile rüzgar, jeotermal ve güneş enerjisi santralleri ve %2,1 ile diğer santraller takip etmektedir. 2017 yılında bir önceki yıla kıyasla elektrik üretimi %7,6 oranında artarak 290.545 GWs'e ulaşmış, elektrik tüketimi ise %5,5 artarak 289.975 GWs olmuştur.

## **Kaynaklar Bazında Elektrik Üretimi Dağılımı ve Tüketim**



Kaynak: TEİAŞ

## **HES Grubu**

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, HES Grubu'nda toplam 213,0 MW kurulu güç ve yıllık 874,6 GWs enerji üretim kapasitesine sahip 12 hidroelektrik santralinde üretim faaliyetlerine devam edilmektedir. 2017 yılında toplam elektrik üretimi 492,3 GWs olarak gerçekleşmiş olup bir önceki yıla göre %15,8 azalış gerçekleşmiştir.

Ayrıca, 15,3 MW kurulu güce ve yıllık 42,2 GWs elektrik üretim kapasitesine sahip 2 hidroelektrik santralinde inşaat devam etmektedir. İnşaat aşamasındaki santraller tamamlanınca toplam kurulu güç 228,2 MW ve elektrik üretim kapasitesi 916,8 GWs olacaktır.

Diğer taraftan; daha önceden planlama aşamasında olan 10,0 MW kurulu güç ve yıllık 42,5 GWs elektrik üretim kapasitesine sahip 1 hidroelektrik santrali projesi hakkında lisans sürecinin sonlandırılması amacıyla 14 Temmuz 2017 tarihinde EPDK'ya başvuru yapılmıştır. Lisans sonlandırma kararı Resmi Gazete'nin 15 Eylül 2017 tarihli sayısında yayınlanmıştır.



## HES Grubu – Operasyonel Veriler 2017

Faaliyette Olan Santraller						
Şirket	HES	Kurulu Güç (MW)	Üretim Kapasitesi (GWs/yıl)	Faaliyete Geçiş Tarihi	Satışa Esas Üretim-(GWs) - 2016	Satışa Esas Üretim-(GWs) - 2017
Beyobası	Otluca	47,7	224,0	Nisan 2011	146,1	170,3
	Sırma	6,0	23,2	Haziran 2009	16,5	11,4
	Sekiyaka II HES	3,4	17,1	Ocak 2014-Ağustos 2015	16,5	12,7
Çamlıca	Çamlıca III	27,6	104,5	Nisan 2011	51,6	25,6
	Saraçbendi	25,5	100,5	Mayıs 2011	68,3	41,4
	Demirciler	8,4	34,5	Ağustos 2012	19,9	16,4
Pak	Kavakçalı	11,1	44,3	Mart 2013	24,2	23,6
	Gelinkaya	6,9	25,8	Haziran 2013	12,0	6,5
BT Bordo	Yağmur	9,0	31,5	Kasım 2012	35,8	20,2
Elen	Doğançay	30,2	171,7	Ağustos-Eylül 2014	126,3	93,3
Yenidoruk	Doruk	28,3	75,5	Eylül 2014	67,6	67,0
H.H.K. Enerji	Çalıkobası	8,8	22,1	Haziran 2017	-	4,0
<b>Toplam</b>		<b>213,0</b>	<b>874,6</b>		<b>584,8</b>	<b>492,3</b>

Akfen Yenilenebilir'in bağlı ortaklığı H.H.K. Enerji Elektrik Üretim A.Ş.'nin, Giresun ilinde bulunan, 17,38 MW kurulu güç kapasitesine sahip 4 üniteden oluşan Çalıkobası HES Projesi'nin toplam 8,84 MW kurulu güce sahip ilk 2 ünitesinin 2 Haziran 2017 tarihinde geçici kabulü yapılmış ve santral 24:00 itibarıyla ticari enerji üretimine başlamıştır.

9 Haziran 2017 tarihi itibarı ile Akfen Yenilenebilir Enerji'nin sermayesi 705.000.000,00 TL'den primli olarak 793.000.000,00 TL'ye artırılmış, bu kapsamda EBRD ve IFC tarafından toplam 55,5 milyon ABD doları Şirket'e aktarılmıştır. Böylece, Akfen Yenilenebilir Enerji'de EBRD ve IFC'nin payları toplam %19,99'a çıkarken, Şirketimizin payı ise %80,01 olmuştur.

Ayrıca, 3 Kasım 2016'da gerçekleşen özelleştirme ihalesinde toplam 178 MW kurulu güce sahip Menzelet ve Kılavuzlu hidroelektrik santrallerinin 49 yıllığına işletme hakkı için, 1 milyar 250 milyon TL ile en yüksek teklifi verilmiş, fakat Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'nın 15 Ağustos 2017 tarihli yazısı ile Menzelet ve Kılavuzlu hidroelektrik santralleri ile bu santraller tarafından kullanılan taşınmazların özelleştirilmesi amacıyla ÖİB tarafından yapılan ihale sonucu alınan 7 Kasım 2016 tarihli İhale Komisyonu kararının ve ihalenin iptal edilmesine karar verilmiş olduğu tarafımıza bildirilmiştir.

## GES Grubu

2017 yılında, üretimde olan 31,7 MW projenin yanı sıra, inşaata hazırlanmakta olan lisanslı (69,7 MW) projelerden oluşan toplam 101,3 MW kurulu güce sahip projeden oluşan bir portföy üzerinde çalışmalar devam etmiştir. 2017 yılında GES Grubu'nun enerji üretimi 35,7 GWs olarak gerçekleşmiştir.

Bu kapsamda, lisanssız Solentegre GES projesinin (0,5 MW) geçici kabulü 15 Şubat 2017 tarihinde yapılmış, santral 16 Şubat 2017 itibarı ile ticari işletmeye geçmiştir. Ağustos ayı içinde Amasya ilinde bulunan, toplam 10,44 MW kurulu güç kapasitesine sahip GES projelerinin TEDAŞ tarafından geçici kabulleri yapılmış ve santraller ticari enerji üretimine başlamıştır. Elazığ ilinde bulunan, toplam 0,50 MW kurulu güç kapasitesine sahip Karine GES projesinin 26 Ağustos 2017 tarihinde TEDAŞ tarafından geçici kabulü yapılmış ve santral üretime başlamıştır. Ayrıca, Tokat ilinde bulunan, toplam 4,95 MW kurulu güce sahip Tokat GES projesinin geçici kabulü 19 Ekim 2017'de yapılmış ve santral üretime geçmiştir.

## **RES Grubu**

13 Haziran 2017 tarihinde 242 MW lisansa sahip ve işletmede olmayan Çanakkale’de üç, Denizli’de bir adet olmak üzere toplam 4 rüzgar projesinin satın alma işlemi tamamlanmıştır. 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla bu projelerin 1 tanesinin inşaatına başlanmış olup diğerlerinin ise inşaat hazırlıkları devam etmektedir.

RES projeleri geliştirme sürecinde kapsamında, TEİAŞ’ın toplam 3.000 MW kapasite bağlantı hakkı için düzenlediği ihaleler Haziran ve Aralık 2017’de tamamlanmıştır. Bu kapsamda ön hazırlık çalışmasını yapmış olduğumuz projelerin geliştirme süreci, bu ihalelerde teklif verilmemesi sonrasında, sonlandırılmıştır.

Diğer yandan, TEİAŞ tarafından 2015 yılında açıklamış olan 2.000 MW rüzgâra dayalı ilave kapasite için proje geliştirme çalışmaları devam sürmektedir. Bu kapsamda, 3 firmayla anlaşarak 10 adet proje geliştirilmesi için sözleşme yapılmıştır. Projelere ait rüzgâr ölçüm direklerinin Meteoroloji Genel Müdürlüğü kabulleri tamamlanmış, rüzgâr ölçümleri ise halen devam etmektedir.

## **TAV Havalimanları**

Şirketimizin TAV Havalimanları'nda sahip olduğu %8,119 payının tamamının 160 milyon ABD\$ karşılığında, Tank ÖWA Alpha GmbH'ya satışına ilişkin olarak 9 Haziran 2017 tarihinde hisse satış anlaşması imzalanmış, 7 Temmuz 2017 tarihi itibarıyla söz konusu hisse devri tamamlanmıştır.

#### 4) FİNANSAL SONUÇLAR

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla mali tablolar işbu rapor 8.5 nolu bölümdeki şirketlerin özkaynak yönetimi ile Akfen Holding'e konsolide edilmesi suretiyle hazırlanmıştır. Bu kapsamda MIP 27 Ekim 2017 tarihinde gerçekleşen hisse satışı sonrasında (31 Ekim 2017 tarihine kadar özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımlar altında muhasebeleştirilip) 31 Aralık 2017 itibarıyla finansal yatırım olarak sınıflandırılmıştır.

##### 4.1) Şirketin 31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarı ile Özet Konsolide Finansal Durum Tablosu

TL 000	31.12.2017	31.12.2016
<b>Toplam Dönen Varlıklar</b>	<b>2.378.494</b>	<b>1.633.665</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	2.016.558	46.132
Finansal Yatırımlar	0	60.938
Ticari Alacaklar	189	0
Diğer Alacaklar	258.059	5.611
Peşin Ödenmiş Giderler	99.388	308
Diğer	4.300	93
<b>Satış amacıyla elde tutulan varlıklar</b>	<b>0</b>	<b>1.520.583</b>
<b>Toplam Duran Varlıklar</b>	<b>3.114.151</b>	<b>2.385.430</b>
Diğer Alacaklar	1.308.803	401.359
Uzun Vadeli Finansal Yatırımlar	818.185	0
Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımlar	981.649	1.978.045
Maddi Duran Varlıklar	1.144	4.848
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	3.605	308
Diğer	765	870
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>5.492.645</b>	<b>4.019.095</b>
Finansal Borçlar	478.667	1.090.895
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	103.011	8.260
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.590	11.991
<b>Satış amacıyla elde tutulan varlıklara ilişkin yükümlülükler</b>	<b>0</b>	<b>944.445</b>
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	4.909.377	1.709.188
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	0	254.316
<b>Özkaynaklar</b>	<b>4.909.377</b>	<b>1.963.504</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>5.492.645</b>	<b>4.019.095</b>

\* 2017 yılında finansal borç/özkaynaklar oranı 0,1x olarak gerçekleşmiştir (2016:0,6x.)

##### 31 Aralık 2017 ve 2016 itibarıyla Akfen Holding Konsolide Net/Brüt Borç\*

TL 000	Net Borç/ (Nakit)	Brüt Borç
31.12.2017	-1.537.891	478.667
31.12.2016	983.825	1.090.895

\* Akfen Holding'in 31 Aralık 2017 ve 2016 TFRS11 konsolide brüt borcunun ve net borç/(nakdinin) tümü Holding-solo finansallarından oluşmaktadır.

#### 4.2) Şirketin 31 Aralık 2017 ve 2016 karşılaştırmalı Özete Konsolide Gelir Tablosu

TL 000	31.12.2017	31.12.2016
<b>Hasılat</b>	<b>4.182</b>	<b>135.586</b>
<b>Brüt Kar</b>	<b>4.182</b>	<b>70.360</b>
Özkaynak yöntemiyle değerilenen yatırımların karlarından/ (zararlarından) paylar	66.063	-128.345
<b>Esas Faaliyet Karı/(Zararı)</b>	<b>7.105</b>	<b>-116.580</b>
Yatırım Faaliyetlerinden gelirler	3.939.348	897.726
Vergi Gideri	-95.994	-3.915
<b>Net Dönem Karı</b>	<b>3.772.671</b>	<b>359.299</b>
Kontrol gücü olmayan paylar	-5.632	-125.782
Ana ortaklık payları	3.778.303	485.081

\* 2017 yılında brüt kar marjı %100 olarak gerçekleşmiştir (2016: %52)

#### 4.3) Şirketin 31 Aralık 2017 ve 2016 karşılaştırmalı Özete Konsolide Nakit Akım Tablosu

TL 000	31.12.2017	31.12.2016
<b>Dönem karı</b>	<b>3.772.671</b>	<b>359.299</b>
<b>Dönem karı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler</b>	<b>-3.817.907</b>	<b>-302.358</b>
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler ve faaliyetlerden elde edilen nakit akışları	-976.054	6.105
<b>İşletme Faaliyetlerinden nakit akışları</b>	<b>-1.021.290</b>	<b>63.046</b>
Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları	3.719.332	-23.171
Finansman faaliyetlerinden nakit akışları	-727.616	-16.167
<b>Nakit ve nakit benzerlerindeki net azalış</b>	<b>1.970.426</b>	<b>23.708</b>
<b>Dönem başı nakit ve nakit benzerleri</b>	<b>46.132</b>	<b>22.424</b>
<b>Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri</b>	<b>2.016.558</b>	<b>46.132</b>

## 5) DÖNEM İÇİ ÖNEMLİ GELİŞMELER

### 5.1) Özel Durum Açıklamaları

#### Akfen Holding:

**2 Ocak 2017, Borçlanma Aracı İhraç Limitine İlişkin SPK Onayı:** Şirketimizin 25 Kasım 2016 tarihinde SPK'ya yapmış olduğu borçlanma aracı ihraç limiti başvurusu SPK'nın 29 Aralık 2016 tarih ve 37/1300 sayılı kararı kapsamında onaylanmış olup, Şirketimiz tarafından 600.000.000.-TL nominal tutara kadar yurt içinde halka arz edilmeksizin ihraç edilecek borçlanma araçlarına ilişkin ihraç belgesi KAP'ta yayınlanmıştır.

**6 Ocak 2017, Tahvil Satışının Tamamlanması:** Şirketimiz, İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılığıyla ve nitelikli yatırımcılara satış yöntemiyle, 9 Ocak 2017 vade başlangıç tarihli 300.000.000.- TL nominal değerli tahvil ihracını tamamlamıştır.

**9 Ocak 2017, Kupon ve İtfa Ödemesi:** Şirketimiz tarafından ihraç edilen 140.000.000 TL tahvilin 12. kupon ödeme dönemine ilişkin 4.031.998,97 TL faiz ve 140.000.000 TL ana para ödemesi 9 Ocak 2017 itibarıyla yapılmıştır.

**3 Şubat 2017, Bölünme Genel Kurulu İlanı:** Şirketimizin, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda da duyurulmuş bulunan 1 Haziran 2016 tarih ve 2016/26 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ve 20 Haziran 2016 tarih ve 2016/28 sayılı Yönetim Kurulu Kararına istinaden başlatılan bölünme işlemine dair Olağanüstü Genel Kurul toplantısı 16 Şubat 2017 saat 10:00'da Şirket merkezinde yapılacaktır.

**16 Şubat 2017, Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Sonucu:** Akfen Holding Anonim Şirketi'nin 16 Şubat 2017 tarihinde saat 10:00'da, şirket merkezinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda; Şirketimizin, şirket aktifindeki bir kısım iştirak hisselerini ve bunlara bağlı borçlarını 5520 Sayılı Kurumlar Vergisi Kanununun 19. ve 20. Maddesi ile 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun kısmi bölünmeye ilişkin ilgili hükümleri uyarınca kayıtlı ve emsal değerleri üzerinden sermaye yapısı oransal olarak Şirketimizinki ile aynı olan Akfen Mühendislik A.Ş.'ye külli halefiyet hükümleri dairesinde devretmek suretiyle kısmi olarak bölünmesine, buna ilişkin olarak 29 Haziran 2016 tarih ve YMM 34105055/62-47 sayılı "Kısmi Bölünmenin Yasal ve İkincil Mevzuata Uygunluğunun Tespitine, Kısmi Bölünmeye Konu Olan Payların Değerlerinin Tespitine, Bölünen Şirkette Yapılması Gereken Sermaye Azaltımı Tutarının ve Sermaye Azaltımı Sonrası Pay ve Sermaye Yapısının Tespitine, Devralan Şirketin Artacak Sermayesinin ve Sermaye Artışı Sonrası Pay ve Sermaye Yapısının Tespitine, ve Kısmi Bölünmeye Taraf Şirketlerin Alacaklılarının Alacaklarının Tehlikeye Düşüp Düşmediğinin Tespitine İlişkin YMM Raporu" ve 27 Ekim 2016 tarih ve YMM 34105055/68-53 sayılı "Kısmi Bölünmeye Taraf Şirketlerin Alacaklılarının Alacaklarının Tehlikeye Düşüp düşmediğinin Tespitine İlişkin YMM Raporu", kısmi bölünme işlemi sebebiyle Akfen Mühendislik A.Ş.'nin ihraç edeceği iştirak paylarının, kısmi malvarlığını bölerek devreden şirket durumundaki Akfen Holding A.Ş.'nin ortakları olan; Hamdi Akın, Akınısı Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş., Akfen Turizm Yatırımları ve İşletmecilik A.Ş., Akfen Altyapı Danışmanlık A.Ş. ve Selim Akın'a verilmesine, kısmi bölünmenin gerçekleştirilmesi amacıyla Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından TTK m. 166 vd uyarınca hazırlanarak imzalanmış olan Bölünme Sözleşmesi'nin, Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından TTK m.169 uyarınca hazırlanarak imzalanmış olan Kısmi Bölünmeye İlişkin Yönetim Kurulu Raporu'nun, kısmi bölünmeye esas alınan 31 Mayıs 2016 tarihli Bilanço'nun ve kısmi bölünme sonucunda Şirketimiz sermayesi azaltılacağından, Şirketin "Sermaye" başlıklı 6. maddesinin T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın onayladığı şekilde tadil edilmesine oybirliği ile karar verilmiştir. Olağanüstü Genel Kurul Kararı Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde 16 Şubat 2017 tarihi itibarıyla tescil edilmiştir.

**16 Mart 2017, Borçlanma Aracı İhraç Belgesinde Yapılan Değişikliklere İlişkin SPK Onayı:** Şirketimizin 25 Kasım 2016 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na yapmış olduğu borçlanma aracı ihraç limiti başvurusu Sermaye Piyasası Kurulunun 29 Aralık 2016 tarih ve 37/1300 sayılı kararı kapsamında onaylanmıştır.

7 Mart 2017 tarihinde, kalan ihraç limitinde gerçekleştirilmesi planlanan ihraçlarda esneklik sağlanması amacıyla, Borçlanma Araçları Tebliği'nin 15'inci maddesi uyarınca, erken itfa edilebilir nitelikte borçlanma aracı ihraç edilebilmesi amacıyla, Kurul'a başvurmuş, ihraç belgesinde yapılan değişikliklere onay talebimiz Kurul'un 10 Mart 2017 tarih ve 10/381 sayılı toplantısında, geçerlilik süresi ilk ihraç belgesinin onay tarihi olan 29 Aralık 2016 tarihinden başlayarak 1 yıllık süreyi kapsamaması suretiyle olumlu karşılanmasına ve erken itfanın yalnızca 29 Aralık 2016 tarihinde onaylanan 600.000.000 TL tutarındaki ihraç belgesi kapsamında henüz ihracı gerçekleştirilmeyen borçlanma araçları için söz konusu olabileceği bildirilmiştir.

**22 Mart 2017, Nitelikli Yatırımcılara yapılan Tahvil ihracı hk:** Şirketimizin 25 Kasım 2016 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na yapmış olduğu borçlanma aracı ihraç limiti başvurusu Sermaye Piyasası Kurulunun 29.12.2016 tarih ve 37/1300 sayılı kararı kapsamında onaylanmıştı. 7 Mart 2017 tarihinde, kalan ihraç limitinde gerçekleştirilmesi planlanan ihraçlarda esneklik sağlanması amacıyla, Borçlanma Araçları Tebliği'nin 15'inci maddesi uyarınca, Kurul'a başvurmuş ve ihraç belgesinde yapılan değişikliklere onay talebimiz Kurul'un 10 Mart 2017 tarih ve 10/381 sayılı toplantısında onaylanmıştır. Bu kapsamda; Şirketimiz, Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. aracılığıyla ve nitelikli yatırımcılara satış yöntemiyle, 23 Mart 2017 vade başlangıç tarihli 150.360.000 TL nominal değerli tahvil ihracını tamamlamıştır.

**15 Mayıs 2017, 2016 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı:** Akfen Holding A.Ş.'nin 2016 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı 15 Mayıs 2017 tarihinde Şirket Genel Merkezinde yapılmıştır.

**9 Haziran 2017, Finansal Duran Varlık Satışı:** Şirketimizin TAV Havalimanları'nda sahip olduğu %8,119 payının tamamının 160 milyon ABD doları bedelle satışına ilişkin olarak 9 Haziran 2017 tarihinde hisse satış anlaşması imzalanmış olup, hisse devri kapanış şartlarının tamamlanmasının ardından yapılacaktır.

**4 Temmuz 2017, Olağanüstü Genel Kurul Toplantı Sonucu:** Akfen Holding'in Olağanüstü Genel Kurul toplantısı 3 Temmuz 2017 tarihinde yapılmış olup TAV Havalimanları'nın toplam sermayesinin %8,119'una denk gelen payların, TAV Havalimanları'nın mevcut ortaklarından Tank ÖWA Alpha GmbH'ye satışına, devrine ve buna ilişkin iş ve işlemlerin Akfen imza yetkililerince takip edilmesine, tamamlanmasına, ayrıca daha önce bu konuda yapılmış olan işlemlerin kabulüne karar verilmiştir.

**7 Temmuz 2017, Finansal Duran Varlık Satışının Tamamlanması:** Şirketimizin TAV Havalimanları Holding A.Ş.'de sahip olduğu %8,119 payının tamamının, 160 milyon ABD doları bedelle, TAV Havalimanları'nın mevcut ortaklarından Tank ÖWA Alpha GmbH'ye satışına ilişkin olarak 9 Haziran 2017 tarihinde hisse satış anlaşması imzalanmış olduğu açıklanmıştı. Kapanış şartlarının tamamlanmasının ardından 7 Temmuz 2017 tarihi itibarıyla hisse devri tamamlanmıştır.

**31 Temmuz 2017, Finansal Duran Varlık Satışı:** Şirketimizin Mersin Uluslararası Liman İşletmeciliği A.Ş.'de sahip olduğu paylarının %40'ının 869 milyon ABD Doları bedel karşılığında Global InfraCo SP NEUM SLU'a satışına ilişkin olarak 28 Temmuz 2017 tarihinde hisse satış anlaşması imzalanmıştır.

**6 Ekim 2017, Revize Değerleme Raporu ve Satma Hakkı Adil Bedeli:** Akfen Holding, SPK'dan gelen değerlendirme kuruluşuna satma hakkı adil bedelinin tespiti amaçlı revize çalışma yaptırılması talebi üzerine hazırlanan revize analizi yayınlamıştır, söz konusu rapora göre Akfen Holding A.Ş.'nin 1 TL nominal bedelli pay bedelinin, 0,0969 TL'lik bir değişiklik ile, 13,1692 TL olarak belirlenmiş olduğunu açıklamıştır. Ayrıca, SPK tarafından, söz konusu farkın, faizi ile birlikte, satma hakkını

kullanan pay sahiplerine ödenmesi talep edilmiş olduğu bildirilmiş ve satma hakkını kullanmış olan pay sahiplerimize yapılacak olan ek ödemeler için, söz konusu açıklamadan sonra 7 iş günü içerisinde Ünlü Menkul Değerler A.Ş.'ye başvurulması gerekmekte olduğunu bildirmiştik.

**18 Ekim 2017, Satma Hakkı Adil Bedeli Ek Ödemeleri:** Şirketimiz, talep formlarını ileten hak sahiplerine fark bedeli ödemelerinin yapılmış olduğunu bildirmiştir. Ayrıca, fark talebinde bulunmayan pay sahipleri için ise, bu tutarların Ünlü Menkul Değerler A.Ş. nezdinde açılmış olan bloke hesapta tutulacak ve talep halinde nemalandırılmış tutarlar hak sahiplerine ödeneceğini açıklamıştır.

**27 Ekim 2017, Finansal Duran Varlık Satışının Tamamlanması:** Akfen Holding MIP'de sahip olduğu paylarının %40'ının 869mn ABD\$ bedelle Global InfraCo SP NEUM SLU'a satışına ilişkin olarak 28 Temmuz 2017 tarihinde hisse satış anlaşması imzalanmış olduğunu açıklamıştır. Söz konusu satış işlemi 27 Ekim 2017 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.

**13 Aralık 2017, Turkrating/Kredi Derecelendirme Notu Güncellemesi:** Akfen Holding A.Ş.'nin Uzun Vadeli Ulusal Kredi Derecelendirme Notu TR AAA, Kısa Vadeli Ulusal Kredi Derecelendirme Notu TR A1 ve görünümü durağan olarak teyit edilmiştir.

#### **TAV Havalimanları:**

**17 Şubat 2017, Kar Payı Dağıtım İşlemlerine İlişkin Bildirim:** TAV Havalimanları Yönetim Kurulu, 1 TL nominal değerinde beher hisse için brüt 0,6825341TL (%68,25341) olmak üzere toplam brüt 247.951.822 TL nakit temettünün, 22 Mart 2017 tarihinde başlanarak dağıtılmasını Genel Kurul'un onayına sunmaya karar vermiştir.

**13 Mart 2017, Yanbu Uluslararası Havalimanı hk:** TAV Havalimanları ve Al Rajhi Holding Group'un oluşturduğu konsorsiyum, Suudi Arabistan'ın Yanbu şehrinde bulunan Yanbu Uluslararası Havalimanı'nın işletme ve geliştirme hakkını içeren imtiyaz sözleşmesi için, yerel otorite olan Suudi Arabistan Krallığı Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü (General Authority of Civil Aviation -GACA) ile birebir görüşmelere başlamıştır. Söz konusu imtiyaz sözleşmesi 30 yıllık süreyi kapsamakta olup, TAV Havalimanları'nın halihazırda işletmekte olduğu Medine Uluslararası Havalimanı'ndaki ortağı olan Al Rajhi Holding Group ile eşit paya (%50) sahip olacaktır. Yanbu Uluslararası Havalimanı 2016 yılında yaklaşık 1,1 milyon yolcuya hizmet vermiştir.

**16 Mart 2017, Yanbu Uluslararası Havalimanı hk:** TAV Havalimanları, 13 Mart 2017 tarihinde yaptığı açıklamasında; Suudi Arabistan'ın Yanbu şehrinde bulunan Yanbu Uluslararası Havalimanı için yerel otorite olan Suudi Arabistan Krallığı Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü (GACA) ile birebir görüşmelere başladığını duyurmuştu. Yanbu Havalimanı'nın TAV Havalimanları Holding ve eşit paya sahip (%50) ortağı Al Rajhi Holding Group ile 30 yıl süreyle işletilmesi konusunda, GACA tarafından resmi açıklama yapılmıştır. 2016 yılında yaklaşık 1,1 milyon yolcuya hizmet veren Yanbu Havalimanı yeni terminal yatırımı ile yılda yaklaşık 3 milyon yolcuya hizmet verebilecektir.

**20 Mart 2017, 2016 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı:** TAV Havalimanları'nın 20 Mart 2017 tarihinde yapılan 2016 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında, 22 Mart 2017 tarihinden itibaren 1 TL nominal değerinde hisseye brüt 0,6825 TL (%68,25) olmak üzere toplam brüt 247.951.822 TL nakit kar payı ödenmesi onaylanmıştır.

**17 Nisan 2017, Qassim ve Hail Uluslararası Havalimanları Hk.:** TAV Havalimanları Al Rajhi Holding Group ile oluşturduğu konsorsiyumun, Suudi Arabistan'ın Buraidah ve Hail şehirlerinde bulunan Prince Nayef bin Abdulaziz Havalimanı (Qassim Havalimanı) ve Hail Havalimanı'nın işletme ve geliştirme hakkını içeren imtiyaz sözleşmesi için, Suudi Arabistan Krallığı Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü'nden (GACA) gelen davet üzerine birebir görüşmelere başlanmış olduğunu açıkladı.

Söz konusu imtiyaz sözleşmesi 30 yıllık süreyi kapsamakta olup, TAV Havalimanları Al Rajhi Holding Group ile eşit paya (%50) sahip olacaktır. Uluslararası olan her iki havalimanı 2016 yılında toplam 2,5 milyon yolcuya hizmet vermiştir.

**24 Nisan 2017, Qassim ve Hail Uluslararası Havalimanları Hk.:** Qassim ve Hail Havalimanları'nın TAV Havalimanları Holding ve eşit paya sahip (%50) ortağı Al Rajhi Holding Group ile 30 yıl süreyle işletilmesi konusunda seçildiği, GACA tarafından resmi olarak açıklanmıştır. 2016 yılında yaklaşık 2,5 milyon yolcuya hizmet veren havalimanları yeni yatırımlarla birlikte, yılda yaklaşık 6,5 milyon yolcuya hizmet verebilecektir.

**5 Haziran 2017, Pakistan'da Bulunan Havalimanlarının İşletme ve Hakkı:** TAV Havalimanları, Pakistan'da bulunan havalimanlarının işletme ve geliştirme hakkı için, yerel otorite Pakistan Sivil Havacılık Otoritesi (Pakistan Civil Aviation Authority - PCAA) tarafından işletim süresi 15 yıl + 15 yıl (opsiyonel) olarak düzenlenen ihaleye katılarak teklifini sunmuş olduğunu bildirdi. İdarenin yapacağı teknik ve finansal değerlendirme süreci sonrasında kazanan tarafın açıklanması beklenmektedir.

**9 Haziran 2017, Yanbu, Qassim ve Hail Havalimanları sözleşmelerinin imzalanması hk:** TAV Havalimanları, 16 Mart 2017 tarihinde yaptığı Özel Durum açıklamasında; Suudi Arabistan'da bulunan Yanbu Havalimanı'nın; 24 Nisan 2017 tarihinde yaptığı Özel Durum açıklamasında da Qassim ve Hail Havalimanları'nın TAV Havalimanları Holding ve eşit paya sahip (%50) ortağı Al Rajhi Holding Group ile 30 yıl süreyle işletilmesi konusunda yerel otorite GACA tarafından resmi olarak seçildiğini duyurmuştu. Yanbu, Qassim ve Hail Havalimanları'nın işletme hakkını içeren sözleşme 8 Haziran 2017 tarihinde konsorsiyum ve GACA arasında imzalanmıştır.

**8 Temmuz 2017, Yeni Ortaklık Yapısı ve Yönetim Kurulu Üyeleri:** TAV Havalimanları ortaklarından Akfen Holding'in TAV'da sahip olduğu yüzde 8,119 payının tamamının, mevcut ortaklardan Aéroports de Paris Grubu'nun hisselerinin tamamına sahip olduğu iştiraki Tank ÖWA Alpha GmbH'ye hisse devrinin 7 Temmuz 2017 tarihi itibarıyla tamamlandığı duyurulmuştur. Söz konusu hisse devri sonrasında TAV Havalimanları Holding A.Ş.'nin yeni ortaklık yapısı aşağıdaki gibi oluşmuştur: Aéroports de Paris Grubu: %46,12, Tepe İnşaat Sanayi A.Ş.: %8,06, Sera Yapı Endüstrisi ve Ticaret A.Ş.: %2,05, Halka Açık Olmayan Diğer: %3,27, Halka Açık Diğer: %40,50.

Söz konusu hisse devrine istinaden Yönetim Kurulunun aldığı karar doğrultusunda; Yönetim Kurulu üyelerinden Akfen Holding A.Ş.'nin istifası nedeniyle boşalan Yönetim Kurulu Üyeliğine Sayın Philippe Eric Pascal'ın, Bilkent Holding A.Ş.'nin istifası nedeniyle boşalan Yönetim Kurulu Üyeliğine Sayın Fernando Echegaray del Pozo'nun, Sayın Augustin Pascal Pierre Louis Marie de Romanet de Beaune'un istifası nedeniyle boşalan Yönetim Kurulu Üyeliğine Sayın Franck Mereyde'in yapılacak olan ilk Genel Kurul'un onayına sunulmak üzere seçilmesi oy birliği ile kabul edilmiştir.

### **MIP:**

**21 Mart 2017, Moody's Açıklaması:** Moody's, Türkiye'nin kredi notu görünümünün düşürülmesinin ardından MIP'nin de kredi notu görünümünü aşağı çekti. Moody's'den yapılan açıklamaya göre, MIP'nin kredi notu Baa olarak teyit edilirken, kredi notunun görünümü ise 'Durağan'dan 'Negatif'e çekildi.

### **Akfen Yenilenebilir Enerji:**

**5 Haziran 2017, Çalkobası HES Projesinin İlk İki Ünitesinin Ticari Üretime Başlaması:** Şirketimiz iştiraki Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş.'nin bağlı ortaklığı H.H.K. Enerji Elektrik Üretim A.Ş.'nin, Giresun ilinde bulunan, Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu (EPDK) tarafından verilen EÜ/3876-17/2352 lisans numaralı, 17,38 MW kurulu güç kapasitesine sahip 4 ünitelerden oluşan



Çalıkobası HES Projesi'nin toplam 8,84 MW kurulu güce sahip ilk 2 ünitesinin T.C. Enerji Bakanlığı tarafından 2 Haziran 2017 tarihinde geçici kabulü yapılmış ve santral mevzuata uygun olarak 24:00 itibarıyla ticari enerji üretimine başlamış olup, yıllık 22,07 GWs elektrik üretmesi beklenmektedir.

**14 Temmuz/9 Ağustos 2017, Çatak HES Lisans İptali:** Planlama aşamasında olan 10,0 MW kurulu güce sahip Çatak HES projesi hakkında lisans sürecinin sonlandırılması amacıyla 14 Temmuz 2017 tarihinde EPDK'ya başvuru yapılmıştır. 9 Ağustos 2017 tarihinde ise EPDK tarafından teminat mektubumuz iade edilmiştir. Çatak HES'in lisans sonlandırma kararı Resmi Gazete'nin 15 Eylül 2017 tarihli sayısında yayınlanmıştır.

**12/23 Ağustos 2017, Amasya GES Projelerinin Ticari Üretime Başlaması:** Akfen Yenilenebilir Enerji'nin bağlı ortaklıklarının, Amasya ilinde bulunan, toplam 10,44 MW kurulu güç kapasitesine sahip GES projelerinin toplam 4,35 GW kurulu güce sahip ilk 5 ünitesinin TEDAŞ geçici kabulü 12 Ağustos tarihinde, kalan 7 ünitenin ise 23 Ağustos'ta yapılmış ve santraller ticari enerji üretimine başlamıştır.

**15 Ağustos 2017, Menzelet ve Kılavuzlu HES hk:** ÖİB 15 Ağustos 2017 tarihli yazısı ile Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 12 Haziran 2017 tarih ve 2017/54 tarihli kararında Menzelet ve Kılavuzlu hidroelektrik santralleri ile bu santraller tarafından kullanılan taşınmazların özelleştirilmesi amacıyla ÖİB tarafından yapılan ihale sonucu alınan 7 Kasım 2016 tarihli İhale Komisyonu kararının ve ihalenin iptal edilmesine karar verilmiş olduğu tarafımıza bildirilmiştir.

**26 Ağustos 2017, Karine GES Projesinin Ticari Üretime Başlaması:** Elazığ ilinde bulunan, toplam 0,50 MW kurulu güç kapasitesine sahip Karine GES projesinin 26 Ağustos 2017 tarihinde TEDAŞ tarafından geçici kabulü yapılmış ve santral üretime başlamıştır.

**19 Ekim 2017, Tokat GES Projelerinin Faaliyet Geçmesi:** 19 Ekim 2017 tarihinde toplam 4,95 MW kurulu güce sahip Tokat GES projelerinin geçici kabulleri yapılmış ve santraller üretime başlamıştır.

**19 Ekim 2017, Solentegre GES Yerli Katkı İlavesi hk:** 19 Ekim 2017 tarihinde, Solentegre GES projesi için "Yenilenebilir Enerji Kaynaklarından Elektrik Enerjisi Üreten Tesislerde Kullanılan Yerli Aksamın Desteklenmesi Hakkında Yönetmelik" çerçevesinde yapılan başvuru olumlu değerlendirilmiş ve 1 Ocak 2018 itibarıyla 0,44 ABD Doları cent/kWs yerli katkı ilavesi almaya hak kazanmıştır.

## 5.2) Yatırımlar

2017 yılında toplam 3.137 bin tam TL tutarında maddi ve maddi olmayan duran varlık alımı yapılmıştır.

### Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Şirketimizin ileriye yönelik olarak geliştirmekte olduğu projelerle ilgili bilgiler işbu raporun "Faaliyetler" bölümünde verilmiştir.

## 5.3) Bağışlar

Akfen Holding'in 2017 yılında çeşitli dernek ve vakıflara yaptığı solo yardım tutarı 103.844,51 tam TL'dir (2016: 233.680,88 tam TL).

## 5.4) İlişkili Taraf Açıklamaları

### İlişkili taraf bakiyeleri

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan kısa vadeli alacaklar ve borçlar aşağıdaki gibidir:

(‘000 TL)	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Ticari alacaklar	189	-
Diğer alacaklar	258.059	5.611
	<b>258.248</b>	<b>5.611</b>
Ticari borçlar	756	1.019
	<b>756</b>	<b>1.019</b>

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan uzun vadeli alacaklar ve borçlar aşağıdaki gibidir:

(‘000 TL)	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Diğer alacaklar	1.308.801	401.092
	<b>1.308.801</b>	<b>401.092</b>
Diğer borçlar	-	10.581
	-	<b>10.581</b>

Bu notta belirtilmeyen Şirket ve bağlı ortaklıkları ile iş ortaklıkları arasında gerçekleşen diğer tüm işlemler konsolidasyon sırasında eliminasyon işlemine tabi tutulmuştur. Grup ile diğer ilişkili taraflar arasındaki bakiyelerin detayları takip eden sayfada açıklanmıştır.

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla, Grup’un ilişkili taraflardan kısa vadeli ticari ve diğer alacak bakiyeleri aşağıdaki gibidir:

İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari ve diğer alacaklar: (‘000 TL)	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Akfen Mühendislik	142.330	-
Akfen İnşaat	114.992	-
Akfen Altyapı	378	5.571
Diğer	548	40
	<b>258.248</b>	<b>5.611</b>

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla, Grup’un ilişkili taraflara verdiği avanslar aşağıdaki gibidir:

İlişkili taraflara verilen kısa vadeli avanslar: (‘000 TL)	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Akfen Altyapı	99.000	-
	<b>99.000</b>	-

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla, Grup’un ilişkili taraflardan kısa vadeli diğer borç bakiyeleri aşağıdaki gibidir:

İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari ve diğer borç: (‘000 TL)	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
MIP	723	971
Diğer	33	48
	<b>756</b>	<b>1.019</b>

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla, Grup'un ilişkili taraflardan uzun vadeli diğer alacak bakiyeleri aşağıdaki gibidir:

<b>İlişkili taraflardan uzun vadeli diğer alacaklar: ('000 TL)</b>	<b>31 Aralık 2017</b>	<b>31 Aralık 2016</b>
Akfen İnşaat	737.833	279.520
Şirket Ana Ortağı	189.883	-
Akfen Yenilenebilir	154.049	96.934
Akfen Altyapı	137.754	-
Acacia Maden	60.693	-
İDO	28.044	86
Akfen Enerji Dağıtım	-	16.637
Akfen Su	-	7.213
Diğer	545	702
	<b>1.308.801</b>	<b>401.092</b>

31 Aralık 2016 itibarıyla ilişkili taraflara uzun vadeli diğer borçlar bakiyelerinin tamamı Akfen Holding'in TAV Yatırım'a olan borcundan oluşmaktadır.

### **İlişkili taraf işlemleri**

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflara verilen hizmetler aşağıdaki şekildedir:

<b>İlişkili taraflara verilen hizmetler: ('000 TL)</b>	<b>31 Aralık 2017</b>		<b>31 Aralık 2016</b>	
<b>Şirket</b>	<b>Tutar</b>	<b>İşlem</b>	<b>Tutar</b>	<b>İşlem</b>
Akfen Altyapı	61.549	Finansman Geliri	-	Finansman Geliri
Akfen Yenilenebilir	16.099	Finansman Geliri	4.898	Finansman Geliri
Akfen Mühendislik	8.382	Finansman Geliri	-	Finansman Geliri
Akfen İnşaat	-	Finansman Geliri	55.938	Finansman Geliri
MIP	-	Kira Geliri	2.244	Kira Geliri
Akfen Su	-	Elektrik Satış Geliri	729	Elektrik Satış Geliri
Akfen İnşaat	-	Diğer	1.041	Diğer
Akfen Yenilenebilir	-	Diğer	3.080	Diğer
Diğer	656	Finansman Geliri	240	Finansman Geliri
Diğer	373	Diğer	-	Diğer
	<b>87.059</b>		<b>68.170</b>	

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan alınan hizmetler aşağıdaki şekildedir:

<b>İlişkili taraflardan alınan hizmetler: ('000 TL)</b>	<b>31 Aralık 2017</b>		<b>31 Aralık 2016</b>	
<b>Şirket</b>	<b>Tutar</b>	<b>İşlem</b>	<b>Tutar</b>	<b>İşlem</b>
Ibs Sigorta ve Reasürans Brokerliği A.Ş.	30	Alımlar	1.011	Alımlar
	<b>30</b>		<b>1.011</b>	

### **5.5) Diğer Gelişmeler**

#### **Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetim ve Kamu Denetimleri**

2017 yılı içerisinde yapılan özel denetim ve kamu denetimi:

Akfen Holding A.Ş. 2015 yılı sınırlı inceleme kapsamında Maliye Bakanlığı Müfettişliği'nce incelenmektedir.

## **Davalar**

9 Mart 2018 tarihli SPK raporunda yer aldığı üzere 31 Aralık 2017 itibarıyla Şirket'in kısa vadeli ve uzun vadeli dava karşılığı bulunmamaktadır.

## **Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri hakkında uygulanan yaptırımlar**

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve Yönetim Kurulu üyeleri hakkında uygulanan idari ve adli yaptırımlar yoktur.

## **6) DÖNEM SONRASI ÖNEMLİ GELİŞMELER**

### **Akfen Holding:**

**5 Ocak 2018, Birleşme Kararı:** Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 5 Ocak 2018 tarih 2018/01 nolu kararına istinaden; Şirketimiz ile aynı ortaklık yapısına sahip olan Akfen Mühendislik A.Ş.'nin 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 136 ve devamı maddeleri hükümleri ile 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 19 ve 20. maddeleri hükümleri dairesinde tasfiyesiz ve bir bütün (kül) halinde Şirketimize katılması suretiyle birleşmesine ve birleşme işleminin TTK'nun 155 ve devamı hükümleri uyarınca "Sermaye şirketlerinin kolaylaştırılmış şekilde birleşmesi" düzenlemelerine uygun olarak yapılmasına karar verilmiştir.

**28 Şubat 2018, Birleşmenin Tamamlanması:** Şirketimiz ile Akfen Mühendislik A.Ş.'nin birleşme işlemi TTK ve KVK hükümlerine uygun olarak 28 Şubat 2018 tarihinde işlemin tescili ile tamamlanmıştır.

### **Akfen Yenilenebilir Enerji:**

**9 Mart 2018, Sermaye Artırımı:** 9 Mart 2018 tarihi itibarıyla Akfen Yenilenebilir Enerji'nin sermayesi 793.000 bin TL'den primli olarak 864.381 bin TL'ye artırılmış, bu kapsamda EBRD ve IFC tarafından toplam 44.999.998 ABD Doları Akfen Yenilenebilir Enerji'ye aktarılmıştır. Böylece, Akfen Yenilenebilir Enerji'de EBRD ve IFC'nin payları %13,297'ye çıkarken, Akfen Holding'in payı ise %73,405 olmuştur.

## **7) SERMAYE PİYASASI ARAÇLARI**

Şirketimiz 9 Ocak 2014 tarihinde, 140.000.000 TL nominal değerli, 3 yıl vadeli, değişken faizli, 3 ayda bir kupon ödemeli 1. tertip tahvil ihraç etmiştir (ISIN kodu TRSAKFH11710). Yıllık Ek Getiri Oranı %3,25 olarak kesinleştirilmiştir. Söz konusu tahvilin 9 Ocak 2017 tarihinde yapılacak onikinci kupon ödemesine ilişkin faiz oranı %2,88 olarak kesinleşmiştir (yıllık bileşik faiz oranı %12,06). 9 Ocak 2017 tarihinde vadesi dolan tahvillerin geri ödemesi yapılmıştır. *Söz konusu ihraç kapsamında, SPK'nın 2 Ocak 2014 tarihli; 29833736-105.03.01-3 sayılı kararına istinaden, 200 milyon TL nominal değere kadar tahvil ihracı için izin alınmıştır. Bu kapsamda kalan 60 milyon TL için 31 Aralık 2014 tarihine kadar SPK'nın geçerli izni mevcuttur.*

Şirketimiz 27 Mart 2014 tarihinde, 200.000.000 TL nominal değerli, 3 yıl vadeli, değişken faizli, 6 ayda bir kupon ödemeli tahvil ihraç etmiştir (ISIN kodu TRSAKFH31718). Yıllık Ek Getiri Oranı %3,50 olarak kesinleştirilmiştir. Söz konusu tahvilin 23 Mart 2017 tarihinde yapılacak altıncı kupon ödemesi dönemine ilişkin faiz oranı %6,0954 olarak kesinleşmiştir (yıllık bileşik faiz oranı %12,599). 23 Mart 2017 tarihinde vadesi dolan tahvillerin geri ödemesi yapılmıştır.

Şirketimiz 11 Aralık 2014 tarihinde, 60.000.000 TL nominal değerli, 3 yıl vadeli, değişken faizli, 3 ayda bir kupon ödemeli 2. tertip tahvil ihraç etmiştir (ISIN kodu TRSAKFHA1719). Yıllık Ek Getiri Oranı %3,00 olarak kesinleştirilmiştir. Söz konusu tahvilin 7 Aralık 2017 tarihinde yapılacak onikinci kupon ödemesi dönemine ilişkin faiz oranı %3,51 olarak kesinleşmiştir (yıllık bileşik faiz oranı %14,84). 7 Aralık 2017 tarihinde vadesi dolan tahvillerin geri ödemesi yapılmıştır.

Şirketimizin nitelikli yatırımcılara satışı gerçekleştirilen, 9 Ocak 2017 vade başlangıç tarihli, 300.000.000 TL nominal değerli, 3 yıl vadeli, 3 ayda bir kupon ödemeli tahvilleri (ISIN Kodu “TRSAKFH12015”) 10 Ocak 2017 tarihinde işlem görmeye başlamıştır. Söz konusu tahvilin 9 Nisan 2018 tarihinde yapılacak beşinci kupon ödemesi dönemine ilişkin faiz oranı %4,27 olarak kesinleşmiştir (yıllık bileşik faiz oranı %18,26).

- Akfen Holding, 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, bu tahvilin 47.430 bin TL nominal bedelli kısmını piyasadan satın almıştır.

Şirketimizin, nitelikli yatırımcılara satışı gerçekleştirilen, 23 Mart 2017 vade başlangıç tarihli 150.360.000 TL nominal değerli, 3 yıl vadeli, 3 ayda bir kupon ödemeli tahvilleri (ISIN Kodu “TRSAKFH32013”) 27 Mart 2017 tarihinde işlem görmeye başlamıştır. Söz konusu tahvilin 22 Mart 2017 tarihinde yapılacak dördüncü kupon ödemesi dönemine ilişkin faiz oranı %4,3026 olarak kesinleşmiştir (yıllık bileşik faiz oranı %18,4084).

- Akfen Holding, 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, bu tahvilin 58.347 bin TL nominal bedelli kısmını piyasadan satın almıştır.

## 8) KURUMSAL YAPI

### 8.1) Ortaklık Yapısı – 31 Aralık 2017

Ortağın Ticaret Unvanı/ Adı Soyadı	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)	Grup
Hamdi AKIN	16.858.186	23,25%	A
Hamdi AKIN	45.341.528	62,55%	B
Selim AKIN	2.518.319	3,47%	B
Akınısı Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş.	310.413	0,43%	B
Akfen Turizm Yatırımları ve İşletmecilik A.Ş.	310.413	0,43%	B
Akfen Altyapı Danışmanlık A.Ş.	7.153.721	9,87%	B
<b>TOPLAM</b>	<b>72.492.580</b>	<b>100,00%</b>	

Genel Kurullarda A Grubu her bir hisse için üç oy hakkı mevcut olup, oy imtiyazı vardır.

### 8.2) Yönetim Kurulu

Akfen Holding'nin 15 Mayıs 2017 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 1 yıl için seçilen Yönetim Kurulu üyeleri aşağıdaki gibidir.

Adı Soyadı	Görevi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı	İcracı Üye Olup Olmadığı
Hamdi AKIN	Yönetim Kurulu Başkanı	Bağımsız Üye Değil	İcracı Üye
İrfan ERCİYAS	Yönetim Kurulu Üyesi / Murahhas Aza	Bağımsız Üye Değil	İcracı Üye
Selim AKIN	Yönetim Kurulu Üyesi / Başkan Vekili	Bağımsız Üye Değil	İcracı Üye
Pelin AKIN ÖZALP	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye Değil	İcracı Üye

## Yönetim Kurulu Üyeleri Yetki ve Sınırı

Yönetim Kurulu Başkanı ve üyeleri, TTK'nın ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin 9 ve 10 uncu maddesinde belirtilen yetkilerle Şirketin temsili ve yönetimini gerçekleştirmektedir.

### 8.3) Yönetim Takımı\*

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda Şirkette Üstlendiği Görevler
İbrahim Süha GÜÇSAV	Genel Müdür	Yönetim Kurulu Üyesi / Genel Müdür
F. Gülbin UZUNER BEKİT*	Genel Müdür Yardımcısı – Mali İşler (CFO)	Finans Koordinatörü
Meral Necmiye ALTINOK	Bütçe, Raporlama ve Risk Yönetimi Koordinatörü	Akfen Altyapı Yatırımları Holding Genel Müdür Yardımcısı
Rafet YÜKSEL	Muhasebe Koordinatörü	Muhasebe Müdürü
Tuba ŞAHANÖĞLU	İş Geliştirme Koordinatörü	İş Geliştirme Müdürü
Abidin Oğuz ŞİMŞEK	Finansman Koordinatörü	Akfen Altyapı - Finans Müdürü
Serpil DARDAĞAN	İç Denetim Koordinatörü	İç Denetim Müdürü

\* F. Gülbin Uzuner Bekit, işbu rapor dönemi sonrasına denk gelen 05.01.2018 tarihinde Finansmandan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı (CFO) , Gündoğan Durak Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. Ayrıca, 13.12.2017 tarihinde, daha önceden Hukuk İşlerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı görevini sürdürmekte olan, Sıla Ciltz İnanç Yönetim Kurulu Baş Hukuk Müşaviri olarak atanmıştır.

### 8.4) Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar

31 Aralık 2017 tarihinde sona eren döneme ait Akfen Holding ve bağlı ortaklıkları için üst düzey yöneticilere sağlanan kısa vadeli faydalar toplamı 4.853 bin tam TL (31 Aralık 2016: 15.101 bin tam TL) tutarında olup, yasal mevzuat uyarınca yapılan açıklamalara uyulmakta ve şirketin ücret politikası doğrultusunda işlem yapılmaktadır.

### 8.5) İş Ortaklıkları ve Finansal Yatırımların sermayeleri ve hisse oranları

Şirketimizin başlıca bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarının unvanları, sahiplik oranı (doğrudan ve dolaylı ortaklık payları toplamı) ve konsolidasyon yöntemi aşağıdaki gibidir.

Ticaret Ünvanı	31.12.2017 Sahiplik Oranı (%)	Konsolidasyon Yöntemi
Mersin Uluslararası Liman İşletmeciliği A.Ş.*	10,00	Finansal yatırım
PSA Akfen Liman İşl. ve Yönetim Dan. A.Ş.	50,00	Özkaynak yöntemi
Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş.	80,01	Özkaynak yöntemi

\* Özkaynak yöntemi ile konsolide edilmekte olan MIP, 27 Ekim 2017 tarihinde %40 hisse satışı gerçekleşmesi sonrasında, 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla finansal yatırım olarak sınıflandırılmıştır.

### 8.6) Personel ve İşçi Hareketleri

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla; Akfen Holding ve iş ortaklıklarının çalışan sayısı sırasıyla 61 (31 Aralık 2016: 55) ve 1.935 (31 Aralık 2016: 34.864)'tir.

### 8.7) Temettü Politikası

Şirketimiz Akfen Holding, Türk Ticaret Kanunu, vergi mevzuatı, ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ve Şirketimizin Esas Sözleşmesi'ne uygun olarak kâr dağıtımını kararlarını belirlemektedir.

Kâr payı dağıtımında pay grupları arasında imtiyaz yoktur.

Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin "Kârın Dağıtımı" başlıklı 18. Maddesinde; genel kanuni yedek akçe ayrıldıktan sonra, "kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Türk Ticaret Kanununa uygun olarak birinci temettü ayrılacağı, bu indirimler yapıldıktan sonra, Genel Kurulun, kâr payının, yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, çeşitli amaçlarla kurulmuş vakıflara ve benzer nitelikteki kişi ve kurumlara dağıtılmasına karar verme hakkına sahip olduğu ve Pay sahipleri için belirlenen birinci temettü dağıtıldıktan sonra kalan dağıtılacak kârın %1'inin Türkiye İnsan Kaynakları Vakfı'na dağıtılması hususu düzenlenmektedir.

Kâr dağıtım kararında, uzun vadeli Holding stratejilerimiz, grup şirketlerinin sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınmaktadır.

Dağıtılmasına karar verilen kârın dağıtım şekli ve zamanı, Yönetim Kurulu'nun bu konudaki teklifi üzerine Genel Kurul'ca kararlaştırılır.

Genel Kurul tarafından verilen kar dağıtım kararı geri alınamaz.

### **8.8) Risk Yönetimi**

Aralık 2012'de Şirketimiz Yönetim Kurulu'nca; Aday Gösterme Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de yerine getirmekte olan Kurumsal Yönetim Komitesi'nin; Riskin Erken Saptanması çerçevesinde yaptığı çalışmalar neticesi nihai hale getirilen Risk Yönetimi El Kitabı'nın Şirketimizde uygulanması onaylanmıştır.

Şirketimizde Risk yönetimi faaliyetleri, Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı'na bağlı Bütçe, Planlama ve Risk Yönetimi Koordinatörlüğü'nce yürütülmektedir.

2012 yılında, kurumsal risk yönetimi faaliyetlerinin sistematik hale getirilmesi ve Grup bünyesinde risk kültürünün oluşturulması amacıyla, kurumsal risk yönetimi konusunda danışmanlık hizmeti alınmıştır. Bu kapsamda Holding ve bağlı ortaklıkları bünyesinde risk envanterleri oluşturulmuştur. Holding ve bağlı ortaklıkları Akfen İnşaat, Akfen Enerji, AkfenHES ve Akfen GYO şirketlerindeki tüm süreçleri kapsayacak risk haritaları ve süreçlere ilişkin kontrol aktiviteleri ile alınması gereken aksiyonlar tanımlanmıştır. Söz konusu aksiyonların uygulamalarına başlanmıştır. Bu kapsamda 2014 yılında yönetim raporlama sistemi kurulmuş ve kullanılmaya başlanmıştır.

İç Kontrol Mekanizması: Şirketimizde İç Kontrol Mekanizması, etkin bir şekilde Yönetim Kurulu tarafından kendilerine verilen görevleri yerine getirmektedir.

Risk Yönetimi: Akfen Holding etkilendiği riskleri; finansal, operasyonel, sermayeye ilişkin riskler olarak sınıflandırmıştır.

## **EK: Genel Kurul Toplantıları**

### **Akfen Holding A.Ş.'nin 16 Şubat 2017 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında Alınan Kararlar**

Akfen Holding Anonim Şirketi'nin 16 Şubat 2017 tarihinde, yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda;

- Şirketimizin, şirket aktifindeki bir kısım iştirak hisselerini ve bunlara bağlı borçlarını 5520 Sayılı Kurumlar Vergisi Kanununun 19. ve 20. Maddesi ile 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun kısmi bölünmeye ilişkin ilgili hükümleri uyarınca kayıtlı ve emsal değerleri üzerinden sermaye yapısı oransal olarak Şirketimizinki ile aynı olan Akfen Mühendislik A.Ş.'e külli halefiyet hükümleri dairesinde devretmek suretiyle kısmi olarak bölünmesi hususu,
- 29 Haziran 2016 tarih ve YMM 34105055/62-47 sayılı "Kısmi Bölünmenin Yasal ve İkincil Mevzuata Uygunluğunun Tespitine, Kısmi Bölünmeye Konu Olan Payların Değerlerinin Tespitine, Bölünen Şirkette Yapılması Gereken Sermaye Azaltımı Tutarının ve Sermaye Azaltımı Sonrası Pay ve Sermaye Yapısının Tespitine, Devralan Şirketin Artacak Sermayesinin ve Sermaye Artışı Sonrası Pay ve Sermaye Yapısının Tespitine, ve Kısmi Bölünmeye Taraf Şirketlerin Alacaklılarının Alacaklarının Tehlikeye Düşüp Düşmediğinin Tespitine İlişkin YMM Raporu" ve 27 Ekim 2016 tarih ve YMM 34105055/68-53 sayılı "Kısmi Bölünmeye Taraf Şirketlerin Alacaklılarının Alacaklarının Tehlikeye Düşüp düşmediğinin Tespitine İlişkin YMM Raporu",
- Kısmi bölünme işlemi sebebiyle Akfen Mühendislik A.Ş.'nin ihraç edeceği iştirak paylarının, kısmi malvarlığını bölerek devreden şirket durumundaki Akfen Holding A.Ş.'nin ortakları olan; Hamdi Akın, Akınısı Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş., Akfen Turizm Yatırımları ve İşletmecilik A.Ş., Akfen Altyapı Danışmanlık A.Ş. ve Selim Akın'a verileceği hususu,
- Söz konusu kısmi bölünmenin gerçekleştirilmesi amacıyla Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından TTK m. 166 vd uyarınca hazırlanarak imzalanmış olan Bölünme Sözleşmesi, Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından TTK m.169 uyarınca hazırlanarak imzalanmış olan Kısmi Bölünmeye İlişkin Yönetim Kurulu Raporu, kısmi bölünmeye esas alınan Şirketimizin 31 Mayıs 2016 tarihli Bilançosu, kısmi bölünme sonucunda Şirketimiz sermayesi azaltılacağından, Şirketin "Sermaye" başlıklı 6. maddesinin T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın onayladığı şekilde tadil edilmesi hususu, oybirliği ile kabul edilmiştir.

### **Akfen Holding A.Ş.'nin 15 Mayıs 2017 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında Alınan Kararlar**

- Şirketin 1 Ocak 2016-31 Aralık 2016 hesap dönemine ait 2016 yılı Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'nun okundu sayılması oya sunuldu, oybirliği ile kabul edildi. 2016 yılı Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, oybirliği ile onaylandı.
- 2016 yılı hesap dönemine ait Finansal Tablolar oybirliği ile tasdik edildi.
- 2016 yılı içerisinde görev yapan tüm Yönetim Kurulu Üyelerinin ibra edilmesi hususu oybirliği ile kabul edildi.
- Türk Ticaret Kanunu ve ilgili mevzuat düzenlemeleri gereğince Şirket Esas Sözleşmesinde yer alan yönetim kurulu seçimine ilişkin esaslar dikkate alınarak Yönetim Kurulu üye sayısının, 4 (dört) kişi olarak belirlenmesi ve Yönetim Kuruluna 1 (bir) yıl süre ile görev yapmak üzere, toplantı mahallinde hazır bulunan ve/veya aday olduğunu beyan eden; Hamdi Akın'ın Yönetim Kurulu Üyesi, İrfan Erciyas'ın Yönetim Kurulu Üyesi, Selim Akın'ın Yönetim Kurulu Üyesi, Pelin Akın Özalp'in Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmeleri hususu oylandı, oybirliği ile kabul edildi.
- Şirketin 1 Ocak 2016-31 Aralık 2016 hesap dönemine ait finansal tablolarında yasal mevzuata göre dağıtılabılır kâr oluşmadığından, kâr dağıtımı yapılmayacağı hususu onaya sunuldu, müzakere edildi, kâr dağıtımı yapılmamasına oybirliği ile karar verildi.



- Şirketimizin 2017 yılı hesap dönemindeki finansal raporlarının denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere Bağımsız Denetim Şirketi olarak Yönetim Kurulu tarafından önerilen Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Ernst&Young)'nin seçilmesi hususu oya sunuldu, oybirliği ile kabul edildi.
- Yönetim kurulu üyelerine verilecek ücretlerin, Şirketimiz Ücret Politikası doğrultusunda belirlenmesi, bu kapsamda; Yönetim Kurulu Üyelerinden Hamdi Akın'a 1 Ocak 2018 tarihine kadar aylık net 100.000 USD (YüzBin Amerikan Doları) karşılığı ücret verilmesi, diğer Yönetim Kurulu Üyelerine ise herhangi bir ücret verilmemesi hususları oylandı, oybirliği ile kabul edildi.
- Yönetim Kurulu Üyelerinin TTK 395. ve 396. maddeleri kapsamına giren faaliyetlerine izin verilmesi hususu genel kurulun onayına sunuldu, oybirliği ile kabul edildi.

### **Akfen Holding A.Ş.'nin 3 Temmuz 2017 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında Alınan Kararlar**

Akfen Holding A.Ş.'nin Olağanüstü Genel Kurul toplantısı 3 Temmuz 2017 tarihinde yapılmış olup TAV Havalimanları'nın toplam sermayesinin %8,119'una denk gelen payların, TAV Havalimanları'nın mevcut ortaklarından Tank ÖWA Alpha GmbH'ye satışına, devrine ve buna ilişkin iş ve işlemlerin Akfen imza yetkililerince takip edilmesine, tamamlanmasına, ayrıca daha önce bu konuda yapılmış olan işlemlerin kabulüne karar verilmiştir.

### **Akfen Holding A.Ş.'nin 19 Ekim 2017 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında Alınan Kararlar**

Akfen Holding A.Ş., Mersin Uluslararası Liman İşletmeciliği A.Ş.'deki payların %50'sini elinde tutmakta olup bu paylar Akfen Holding'in 30 Haziran 2017 tarihli ara dönem finansal tablolarında 811.371.000 TL olarak yer almakta ve Akfen Holding'in toplam bilançosunun %29'una tekabül etmektedir.

Türk Ticaret Kanunu madde 408/II-f ve madde 538 uyarınca, Akfen Holding'in Mersin Uluslararası Liman İşletmeciliği A.Ş.'de bulunan paylarından 53.292.000 TL nominal değerli, 532.920 adet ve Mersin Uluslararası Liman İşletmeciliği A.Ş.'nin toplam sermayesinin %40'ına denk gelen paylar ("Paylar") ile ilgili olarak;

- Paylar'ın, Global Infracore SP Neum, S.L.'ye satışına, devrine,
- 28.07.2017 tarihinde imzalanan sözleşmelerin ve tadillerinin onaylanmasına,
- ilgili iş ve işlemleri şirketimiz Yönetim Kurulu ve Şirket yönetiminin takip etmesine, tamamlanmasına,
- Murahhas Aza/Yönetim Kurulu Üyesi İrfan Erciyas, Yönetim Kurulu Üyesi Pelin Akın Özalp, Genel Müdür İbrahim Süha Güçsav, Genel Müdür Yardımcısı Sıla Cılız İnanç'dan herhangi ikisinin müştereken atacakları imza ile devirle ilgili tüm gerekli iş ve işlemlerin yerine getirilmesine,
- daha önce bu konuda yapılmış olan işlemleri kabule oybirliği ile karar verilmiştir.

## KISALTMA VE TANIMLAR

AdP	Aéroports de Paris Management
Akfen Holding / Akfen / Grup Holding / Şirket	Akfen Holding A.Ş.
Akfen Elektrik Toptan Satış	Akfen Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.
Akfen Yenilenebilir Enerji	Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş.
ÇED	Çevresel Etki Değerlendirmesi
DHMİ	Devlet Hava Meydanları İşletmesi
EMH	East Mediterreanean Hub
EBRD	European Bank for Reconstruction and Development (Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası)
EPDK	T.C. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu
E-RTG	Elektrikli Rubber-tyred Gantry Crane
FAVÖK	Faiz Vergi Amortisman öncesi Kar
GWs	Giga Watt saat
HES	Hidro Elektrik Santrali
AkfenHES/ HES Grubu	Akfenhes Yatırımları ve Enerji Üretim A.Ş.
IFC	International Finance Corporation (Uluslararası Finans Kurumu)
KAP	Kamuyu Aydınlatma Platformu
MIP	Mersin Uluslararası Liman İşletmeciliği A.Ş.
MW	Mega Watt
ÖİB	Özelleştirme İdaresi Başkanlığı
PSA	PSA International PTE Ltd.
QC	Quay Crane (Rıhtım Vinci)
SPK	Sermaye Piyasası Kurulu
TAV Havalimanları	TAV Havalimanları Holding A.Ş.
Tepe	Tepe İnşaat Sanayi A.Ş.
TEİAŞ	Türkiye Elektrik İletim A.Ş.
TEU	Twenty Feet Equivalent Unit (20 feetlik konteyner)
TÜİK	Türkiye İstatistik Kurumu
Türklim	Türkiye Liman İşletmecileri Derneği
TTK	6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu
YBBO	Yıllık Bileşik Büyüme Oranı
YİD	Yap-İşlet-Devret